



Fotografía utilizada con el permiso de SAP y EYA



Ensamblados y Adornos: Confía en su visión de negocio y apuesta por SAP® Business One, logrando un crecimiento del 215% en 5 años

Ensamblados y Adornos, la Casa de México para las Artes y las Manualidades, en sus inicios se fija el objetivo de operar con SAP® Business One, aun cuando en aquel momento el sistema era demasiado grande para el tamaño de su operación. Gracias a esta acertada decisión ha logrado un crecimiento en su oferta de 700 productos a más de 38,000, y del 215% en el volumen de su negocio, en tan solo 5 años.

Partner



©2015 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved.

Resumen ejecutivo

Compañía

Ensamblajes y Adornos, S.A. de C.V.

Ubicación

México

Industria

Comercialización

Productos y Servicios

Bisutería, bisutería de fantasía, adornos para fiestas y manualidades

Empleados

100

Web

www.ensamblajesyadornos.com.mx

Partner

CVM Group & Management



BUSINESS TRANSFORMATION

Principales objetivos de la compañía

- Crecimiento ordenado
- Acceso en tiempo real a la información
- Un sistema con un nivel de reacción inmediato

La resolución

- SAP® Business One por su liderazgo y presencia mundial
- El servicio de CVM Group & Management fue un factor de éxito por su compromiso y conocimiento

Los beneficios clave

- Visibilidad de la información
- Información de inventarios y estadísticas de ventas para una mejor planeación de adquisiciones
- Autonomía y motivación de los colaboradores gracias a la visibilidad de su desempeño respecto a sus metas
- Creación de un portal de compras ligado a SAP®
- Producción de catálogos de 38,000 productos con fotografías en menos de dos semanas

BENEFICIOS PRINCIPALES

+54

Aumentó 54 veces el tamaño de su línea de productos en 5 años: de 700 a 38,000 ítems

+30

Aumentó 30 veces el tamaño de su almacén: de 230 m² a 7,000 m²

95%

Reducción de tiempo de las funciones involucradas en el procesamiento de un pedido. De 11 horas a 5 minutos.

3

Minutos para obtener información de promociones y cambios de precios, antes eran 24 horas.

Resumen ejecutivo

Objetivos de la compañía

Resolución

Business transformation

Futuro

La visión que proyecta crecimiento

Muy pocas empresas cuentan con una visión tan aguda para anticiparse e implementar estrategias preventivas en su gestión como Ensamblajes y Adornos.

Al arrancar su operación con sus primeros 400 productos, supo que para crecer se requeriría hacer uso de tecnología de punta, pues un inventario como el suyo, manejado con un programa tipo Excel*, iba a mantener a la empresa en el mismo tamaño de negocio que tenía, supo que así iba a ser muy difícil experimentar el crecimiento pues su operación consistía en manejar un amplio catálogo de productos y un gran inventario de cada uno. Ensamblajes y Adornos necesitaba asegurar un excelente control de inventario, facturación y costos de cada ítem.

Por todo esto, a meses de su existencia, sus Directivos se plantearon adquirir una herramienta que fuera creciendo a la par de la empresa y que hiciera todo el trabajo de integración para que ellos pudieran dedicarse a expandir el negocio.

Proyectaban un negocio grande, con un sistema que tuviera el nivel de reacción que ellos deseaban. A pesar de saber que en un inicio les iba a quedar grande, decidieron por SAP® Business One viéndolo como una inversión a futuro que los llevaría a operar limpiamente desde un inicio, facilitando así su crecimiento.

“Necesitábamos una solución integral, que manejara la contabilidad, la facturación y el almacén. Un sistema de clase mundial que no nos hiciera depender de un proveedor puntual. SAP® es líder mundial con muchos partners que te dan soporte en todo el mundo y eso fue vital para nuestra decisión.”

Oscar López, Director de Operaciones, Ensamblajes y Adornos.



Resumen ejecutivo

Objetivos de la compañía

Resolución

Business transformation

Futuro

SAP® Business One y CVM Group & Management: la solución a las necesidades de un negocio en crecimiento

Buscando al partner de SAP® que mejor se ajustara a sus requerimientos, Ensamblajes y Adornos encontró a CVM Group & Management. Tras una evaluación del mercado y de los partners disponibles, se dio cuenta que CVM Group & Management era justo el partner que buscaba.

En CVM Group & Management conocían perfectamente el sistema y conocían el tipo de negocio al que se dedicaba Ensamblajes y Adornos. Entendieron que iba a haber una intensa labor de registro de productos y que iban a encontrar inconsistencias de información debido al sistema previo. Sin embargo, CVM Group & Management decidió hacer un cercano acompañamiento y entendió la visión de Ensamblajes y Adornos y las necesidades de su negocio.

Sabiendo ambas empresas que su objetivo era el crecimiento, desarrollaron un sistema de compras ligado a SAP®, con focos rojos de inventario y filtros que ayudan a tomar decisiones más rápidas.



“CVM Group & Management siempre nos guió y no se cansó de sujetar nuestra mano hasta lograr juntos nuestros objetivos. El éxito de hoy para nosotros es una corresponsabilidad.”

Oscar López, Director de Operaciones, Ensamblajes y Adornos.

Resumen ejecutivo

Objetivos de la compañía

Resolución

Business transformation

Futuro

Ensamblajes y Adornos: Transformación

Total gracias al control de la información

En Ensamblajes y Adornos, los colaboradores han palpado un crecimiento tal que se sienten entusiasmados de ser parte de una empresa tan exitosa y esto se refleja en el clima laboral.

Han ganado en calidad de vida y se ha reducido su nivel de estrés ya que la información está disponible en todo momento y en todo lugar, ganando autonomía y teniendo objetivos claros en todas las áreas. Inclusive, en el área de ventas se fija un presupuesto y el sistema automáticamente arroja avisos acerca del porcentaje de avance que se ha logrado respecto a la meta de ventas, de tal forma que para todos es claro si el objetivo se está logrando o no.

Dentro de los grandes logros alcanzados por Ensamblajes y Adornos está su portal de internet, un portal de compras en donde gracias a SAP® Business One, los movimientos de inventario se registran automáticamente, reflejando para sus

clientes la situación real de los productos, por ejemplo, cuando hay problemas de abastecimiento de un producto, automáticamente deja de ofrecerse en el portal. Además tienen con un semáforo de alertas para resurtir cada ítem de acuerdo a la demanda.

Gracias a que en SAP® pueden incluirse fotografías de los productos, armar un catálogo impreso de más de 38,000 productos en menos de 2 semanas, ahora es posible.

Tan vital es SAP® Business One hoy para su negocio, que han incursionado en desarrollar una aplicación móvil ligada al sistema para sus clientes, quienes podrán hacer sus pedidos a través de la misma o por internet. Gracias a que SAP Business One integra toda la información de la empresa: contabilidad, inventarios y facturación; Ensamblajes y Adornos pudo, a lo largo de estos años de existencia, crecer de 400 ítems a 38,000. Quite lo de Colombia



Resumen ejecutivo

Objetivos de la compañía

Resolución

Business transformation

Futuro

**BENEFICIOS CLAVE****+54**

Aumentó 54 veces el tamaño de su línea de productos en 5 años: de 700 a 38,000 ítems

+30

Aumentó 30 veces el tamaño de su almacén: de 230m² a 7,000 m²

95%

Reducción de tiempo de las funciones involucradas en el procesamiento de un pedido. De 11 horas a 5 minutos.

3

Minutos para obtener información de promociones y cambios de precios, antes eran 24 horas.



Resumen ejecutivo

Objetivos de la compañía

Resolución

Business transformation

Futuro

El futuro brilla con SAP® Business One

Habiendo experimentado como el uso de SAP® Business One es un elemento detonador del crecimiento en los negocios, Ensamblés y Adornos, proyecta llevar este conocimiento a sus clientes, apoyándolos a operar con una mejor estructura, automatizada y ligada a SAP®, de tal manera que se logre una máxima eficiencia a través de toda la cadena de suministro. Ensamblés y Adornos se compromete con el crecimiento de sus clientes pues sabe que es parte del propio.

Sin duda en Ensamblés y Adornos quieren alcanzar el liderazgo y aunque saben que esto llevará algunos años, confían en que SAP® Business One seguirá siendo el aliado que les ayudará a llegar a todas sus metas. "SAP® en todo. En todo el futuro. En mis clientes, en la cadena. No veo el futuro sin SAP® y sin CVM Group & Management." Oscar López, Director de Operaciones, Ensamblés y Adornos.

*Marcas registradas por sus respectivos propietarios



Fotografía utilizada con el permiso de SAP®

© 2014 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved.

No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or for any purpose without the express permission of SAP SE or an SAP affiliate company. SAP and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP SE (or an SAP affiliate company) in Germany and other countries. Please see <http://www.sap.com/corporate-en/legal/copyright/index.epx#trademark> for additional trademark information and notices. Some software products marketed by SAP SE and its distributors contain proprietary software components of other software vendors.

National product specifications may vary. These materials are provided by SAP SE or an SAP affiliate company for informational purposes only, without representation or warranty of any kind, and SAP SE or its affiliated companies shall not be liable for errors or omissions with respect to the materials. The only warranties for SAP SE or SAP affiliate company products and services are those that are set forth in the express warranty statements accompanying such products and services, if any. Nothing herein should be construed as constituting an additional warranty.

In particular, SAP SE or its affiliated companies have no obligation to pursue any course of business outlined in this document or any related presentation, or to develop or release any functionality mentioned therein. This document, or any related presentation, and SAP SE's or its affiliated companies' strategy and possible future developments, products, and/or platform directions and functionality are all subject to change and may be changed by SAP SE or its affiliated companies at any time for any reason without notice. The information in this document is not a commitment, promise, or legal obligation to deliver any material, code, or functionality. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from expectations. Readers are cautioned not to place undue reliance on these forward-looking statements, which speak only as of their dates, and they should not be relied upon in making purchasing decisions.



The Best-Run Businesses Run SAP[®]