

Historia de éxito de clientes SAP mySAP Financials



DaimlerChrysler
España Holding a través de la solución mySAP Financial EC-CS dispone de un único sistema de consolidación ágil, flexible e integrado que les facilita al máximo la obtención mensual de estados financieros consolidados.

DAIMLERCHRYSLER



DAIMLERCHRYSLER ESPAÑA HOLDING: MEJORA DE LA CALIDAD DE INFORMACIÓN CONSOLIDADA

INTRODUCCIÓN CORPORATIVA

El grupo DaimlerChrysler España Holding SA forma parte de DaimlerChrysler AG, una de las compañías líderes a nivel mundial en el sector de automoción, transportes y servicios asociados. Dentro del segmento de automóviles fabrica y comercializa marcas como: Maybach, Mercedes-Benz, Chrysler, Jeep®, Dodge y Smart. En lo que se refiere a vehículos industriales fabrica y comercializa: Mercedes-Benz, Freightliner, Sterling, Western Star, Setra, Thomas Built Buses, Orion y American LaFrance. Ofrece servicios de financiación y otros servicios asociados a través de DaimlerChrysler Services. En la actualidad emplea a 372.500 trabajadores, y durante el año fiscal 2001 alcanzó unos ingresos de 15.290 millones de euros. DaimlerChrysler tiene hoy día una base de accionistas global, un reconocimiento de marca global y una perspectiva de negocio global.

La estrategia de este Grupo está basada en cuatro pilares fundamentales: presencia global, reconocimiento de marca, gama amplia de productos y tecnología líder. En lo que al sistema de gestión empresarial, DaimlerChrysler AG ha elegido la solución mySAP.com, como la solución corporativa para todo el grupo a nivel mundial.



En España, el grupo DaimlerChrysler Holding España SA facturó 2.900 millones de euros durante el año fiscal 2001, alcanzando una cifra record en venta de automóviles de 129.249 unidades. En la actualidad, dicho Grupo está constituido por 14 compañías, cuya información financiera se consolida desde el año 1978. El proceso de consolidación se realiza conforme a 3 principios contables diferentes establecidos por cada uno de los organismos a los que se envía en última instancia la información consolidada del Grupo. Estos principios son:

- El Plan General Contable español (PGC) requerido por las autoridades españolas.
- El Handelsgesetzbuch (HGB) requerido por las autoridades alemanas.
- Los Generally Accepted Accounting Principles (US-GAAP) requerido por las autoridades norteamericanas.

Por otra parte, se han definido 3 perímetros de consolidación que permiten en un único proceso agregar de diferente manera las sociedades del grupo y/o partes de las mismas –divisiones-, en convivencia con diferentes métodos de valoración. Este proceso de consolidación se ha estructurado en 3 escenarios que se detallan a continuación:

- Escenario I : desarrollado para consolidar el grupo mercantil-fiscal según la legislación española.
- Escenario II: desarrollado para consolidar el perímetro de empresas seleccionado por área de reporting de DaimlerChrysler AG, según normativa US-GAAP.
- Escenario III : desarrollado para consolidar por áreas de negocio (compañías y divisiones- particiones de compañías-) a nivel de supra grupo español, es decir, con posibilidad de incorporar empresas ajenas al perímetro legal español.

OBJETIVO DEL PROYECTO

El objetivo fundamental que perseguía la implantación del proceso de consolidación de DaimlerChrysler España Holding sobre la solución mySAP Financials EC-CS radicaba fundamentalmente en disponer de un único sistema de consolidación lo suficientemente flexible, ágil e integrado, para que se facilitase al máximo la obtención mensual de estados financieros consolidados, para tres perímetros diferentes y según principios contables o normas de valoración distintos.

Para este objetivo de proyecto, se fijaron una serie de indicadores clave que sirvieran para evaluar el grado de cumplimiento del mismo y que pudieran ser medidos de forma directa e inmediata. Estos indicadores fueron:

- La reducción temporal del proceso de consolidación: número de días necesarios para obtener información consolidada, una vez realizados los cierres individuales de las sociedades del Grupo.
- La calidad de los datos financieros consolidados obtenidos: número y cuantía de posibles errores en la realización del proceso de consolidación.

Antes de implantar el proceso de consolidación sobre mySAP Financials EC-CS, dicho proceso se realizaba anteriormente sobre una herramienta local no integrada, la captura e introducción de datos financieros, la validación de los mismos, y la introducción de ajustes y asientos de consolidación se hacía

manualmente, y existía una carencia total de flexibilidad ante cambios en los perímetros o sociedades a consolidar. A raíz de implantar la nueva solución se ha conseguido integrar el sistema contable individual de cada sociedad con el de consolidación del grupo, automatizar todas las etapas del proceso de consolidación -incluidos los asientos de eliminación-, y disfrutar de una gran flexibilidad ante los cambios habituales de los perímetros de consolidación.

EJECUCIÓN

Con objeto de definir el proceso de consolidación de una forma optimizada, se tuvieron en cuenta los siguientes parámetros: ubicación e integración de la información financiera individual, estructura del grupo empresarial según los diferentes perímetros, principios contables y planes de cuentas, monedas y métodos de conversión, clases de movimiento, validaciones, clases y casuística de ajustes y asientos de consolidación, codificación de sociedades, terceros, posiciones, ...

Por otra parte, se tuvieron en cuenta, no sólo los requerimientos actuales vigentes de DaimlerChrysler en lo que a la Norma de Consolidación se refiere, sino que adicionalmente se consideraron:

- La evolución previsible de la demanda de información consolidada del Grupo, a nivel multidimensional de perímetros, unidades de consolidación y normas de valoración.
- La posible aplicación de informes consolidados como herramienta auxiliar para el control de gestión.

De acuerdo con los requerimientos y condicionantes de DaimlerChrysler España Holding para cada uno de los aspectos señalados anteriormente, se configuró el proceso de consolidación sobre mySAP Financials EC-CS. Los aspectos más destacados de esta configuración son los siguientes:

- Captura de Estados Financieros y detalles para consolidación (desglose de operaciones del grupo por tercero y de epígrafes del balance por clase de movimiento) desde sistemas SAP (corporativo y otros), y sistemas no SAP, de forma automatizada on-line y off-line.

- Definición de 3 perímetros de consolidación alternativos bajo 3 principios contables distintos, utilizando 4 dimensiones de consolidación diferenciadas.
- Utilización de 1 plan de cuentas contable de grupo y plan de cuentas local por cada línea de negocio, así como 2 planes de posiciones de consolidación.
- Configuración flexible del proceso de consolidación mediante el Monitor de Datos y Consolidación con un total de 12 actividades o medidas diferentes.
- Sistema de información consolidada exportable automáticamente a hoja de cálculo, para cada escenario de consolidación mencionado anteriormente, con los siguientes tipos de informes:
 1. Balance y Cuenta de Resultados consolidada, con todos los detalles por empresa del grupo y asientos de consolidación
 2. Diario de consolidación
 3. Cuadros de movimientos para distintos epígrafes del Balance consolidado (activos fijos, patrimonio neto, provisiones, ...)

“Tras la implantación de mySAP Financials como solución para el proceso de consolidación del Grupo consideramos que los beneficios derivados de este proyecto que ya empiezan a materializarse en hechos concretos: reducción del ciclo de consolidación y mejora de la calidad de la información consolidada. Esto nos abre adicionalmente una serie de oportunidades que nos permiten maximizar el retorno de la inversión.”

Wolfgang Minet

Consejero Director General de

DaimlerChrysler España Holding, S.A.

SAP ESPAÑA

Edificio Torre Picasso, Planta 4ª
 Pza. Pablo Ruiz Picasso, s/n
 E-28020 Madrid
 Tel.: 34 - 91 - 456 72 00
 Fax: 34 - 91 - 456 72 01
www.sap.com/spain

El proyecto realizado por DMR Consulting se puso en marcha en julio del año 2001, y la primera consolidación en productivo que ofreció la nueva solución mySAP Financials EC-CS fue la del cierre del año fiscal 2001, es decir, primer trimestre del año 2002. La metodología de implantación fue ASAP™ cubriendo todas las fases que contiene: Lanzamiento, Modelo de Negocio, Realización, Preparación Final y Puesta en Producción.

BENEFICIOS OBTENIDOS

La implantación de mySAP Financials EC-CS como solución que soporta el proceso de consolidación de DaimlerChrysler España Holding ha supuesto una serie de beneficios, que se enumeran a continuación y que en muchos casos van más allá de los objetivos iniciales del proyecto:

La definición de nuevo proceso de consolidación:

- Flexible: permitiendo absorber los cambios de situación y aparición de nuevos escenarios en el Grupo.
- Secuencial: con distintas validaciones que permiten ir cerrando y estabilizando etapas del proceso de consolidación.
- Único y centralizado en la cabecera del Grupo.

Modificación del calendario de reporting:

- Secuencial y programado.
- Ajustado en fechas y horas, para lograr el cumplimiento de las fechas fijadas por DaimlerChrysler AG.
- Que permita satisfacer en fecha las necesidades de información externas e internas.
- Que compagine y garantice la equivalencia entre la información existente entre cada uno de los escenarios de consolidación.

Modificación en el sistema de reporte de las filiales:

- Sistema más ágil, permitiendo el envío de formularios e información por internet.
- Automático, captando la información directamente del sistema contable.
- Mejora la calidad y tiempo de respuesta en el procesamiento de la información. ■ Disminuye para determinadas sociedades el número de informes a reportar (Nueva norma de consolidación).

Adicionalmente, como se comenta anteriormente se han obtenido los indicadores previstos, que permiten valorar positivamente el retorno de la inversión realizada en este proyecto, ya que:

- El nuevo calendario de reporting permite obtener la información consolidada en un tiempo sensiblemente inferior.
- La calidad de los datos consolidados ha crecido sustancialmente gracias a la integración automática de información contable dentro del repositorio de consolidación y a la eliminación de la práctica totalidad de las actividades manuales que tenían lugar en el proceso de consolidación.

PLANES DE FUTURO

La experiencia de España en este ámbito podría ser extrapolable al resto de países donde DaimlerChrysler pueda tener la necesidad de consolidar su información financiera, o incluso, la matriz del Grupo puede tomar como referencia este proyecto para implantar un proceso global de consolidación que permita obtener los mismos beneficios que en España, pero a nivel mundial.

DE UN VISTAZO

Solución SAP:	mySAP Financials EC-CS
Áreas:	Consolidación
Plataforma Hardware:	HP
Sistema Operativo:	HP-Unix
Base de Datos	Oracle
Número de Usuarios	5-10
Partner de Implementación:	DMR Consulting