



## KOVINOPLASTIKA LOŽ d.d.

**Poslovna in tehnična potreba v podjetju sta bila glavna razloga za nadomestitev zastarelega sistema z rešitvijo mySAP Business Suite.**

“Končni uporabniki so dobro sprejeli SAP-jeve rešitve in zelo hitro prešli v fazo raziskovanja, kako jih uporabiti za učinkovitejše delo.”

Črtomir Ješelnik, vodja projekta,  
Kovinoplastika Lož d.d.

KOVINOPLASTIKA LOŽ je mednarodno podjetje z dolgoletno tradicijo, usmerjeno v zadovoljevanje potreb uporabnikov po kakovostnih in funkcionalnih izdelkih. So enovita delniška družba s petimi profitnimi centri in s številnimi hčerinskimi podjetji doma in v tujini.

Poslovanje skladno s pridobljenimi mednarodnimi certifikati, znanje in sodobne tehnologije jim omogočajo, da uspešno poslujejo na vseh jedrnih programih. Z zadovoljevanjem potreb kupcev po kakovostnem, funkcionalnem in cenovno primernem stavbnem okovju, pomivalnikih, orodjih ter drugih izdelkih iz sedanjega in bodočega programskega portfelja skrbijo za rast obsega poslovanja, zagotavljajo kontinuiteto zaposlenosti ter povečujejo vrednost podjetja v korist delničarjev.

### Zastarel sistem, potreben prenove

Prenovo informacijskega sistema v Kovinoplastiki Lož je zahtevala tako poslovna, kot tehnična potreba. Poslovna predvsem v okviru rasti (kako narediti več) in dolgoročne globalne integracije skupine Kovinoplastika Lož d.d., tehnična pa nadomestitev tehnološko zastarelega sistema z odprto integrirano in dolgoročno stabilno informacijsko rešitvijo.

### Zahteve za prenovo sistema

Glede na to, da so prešli iz relativno dobre lastne informacijske rešitve, za potrebe Kovinoplastike Lož, so morali hkrati vpeljati zelo obsežno funkcionalnost, da so nadomestili prejšnji informacijski sistem. Tako so vpeljali osnovne logistične module PP, MM, SD, polno funkcionalnost za finance (Financials) vključno z zakladništvom (TR), kontroling z analizo dobičkonosnosti, podpora upravljanju s kakovostjo (QM), upravljanje s skladišči (WM), upravljanje s kadri (HR) in podpora izračunu plač (PY). Kot standardno poročilno orodje pa so že v prvi fazi projekta implementirali Business Warehouse.

## Uspeh

«Projekt smo pričeli s procesnim reinženiringom na določenih procesih v podjetju (popis procesov, reinženiring ali definicija TQM plana). Nadaljevali smo ga z analizo variant in analizo izvedljivosti. Odločili smo se, da v prvem delu projekta PIS v celoti implementiramo logistične, finančne in podporne module, ki bodo podprli prenovljene (prilagojene) poslovne procese v podjetju,« je o projektu povedal vodja Črtomir Ješelnik.

«Gotovo je priprava projekta ena najbolj ključnih aktivnosti, v kateri načrtujemo obvladovanje kritičnih točk in dejavnikov na projektu prenove IS. Ena izmed kritičnih točk na začetku projekta je aktivna vključitev širšega vodstva podjetja v projekt, druga je pravočasna identifikacija sprememb po fazi načrtovanja, tretja čiščenje, dopolnjevanje in prenos obstoječih podatkov, četrta dovolj časa za prehod v živo.»

## Rezultati

S SAP-jevim poslovnim sistemom so šli v živo s 3. januarjem 2005. Sistem so zagnali brez večjih težav. Pojavile so se zgolj predvidene težave, bolj povezane z izgubo rutine pri končnih uporabnikih in pa na delih, kjer intenzivno testiranje ni bilo mogoče izvesti, vendar so končni uporabniki dobro sprejeli SAP-jeve rešitve in zelo hitro prešli v fazo raziskovanja, kako jih uporabiti za učinkovitejše delo.

Bistven napredek je bil hitro viden na področju kontrolinga. Zelo pozitivna odločitev se je izkazala tudi vpeljava BW (Business Warehouse) kot centralno orodje za poročanje, saj lahko tako brez obsežnega programiranja hitro zadovoljijo večino svojih potreb po poročilih.

### Na kratko

|                        |   |
|------------------------|---|
| SAP-jeva rešitev       | mySAP Business Suite  |
| Ključne značilnosti:   | PP, SD, MM, FI, CO, WM, QM, HR,<br>PY, ZT, BW   |
| Strojna snova:         | IBM X-series, Windows server<br>2003  |
| Uvajalec:              | SAP Slovenija   |
| Glavni izziv:          | - velik obseg funkcionalnosti,<br>- podpora veliko različnim tipom<br>poslovanj znotraj podjetja  |
| Poglavitne pridobitve: | Dolgoročno stabilen odprt<br>informatijski sistem z<br>mednarodno podporo in<br>možnostjo prilagajanja skoraj<br>poljubnemu načinu poslovanja |