



CHEMLON, a. s.

ZAVEDENIE SYSTÉMU SAP BUSINESS ALL-IN-ONE V MIMORIADNE KRÁTKOM ČASE

„Naša spoločnosť de facto vznikla na zelenej lúke. Vo veľmi krátkom čase, zhruba do dvoch mesiacov, sme potrebovali zaviesť informačný systém. Júl a august sme prežili len vďaka tomu, že naši odberatelia mali celozávodné dovolenky a plánované odstávky. Od septembra by však naša spoločnosť bola bez informačného systému úplne paralyzovaná.“

Marta Vasilová, manažérka logistiky
CHEMLON, a. s.

FAKTY V SKRATKE

Spoločnosť

- Názov: CHEMLON, a. s.
- Sídlo: Humenné, Slovenská republika
- Odvetvie: Chemický priemysel
- Zameranie: Výroba syntetických vlákien pre textilný priemysel
- Obrat: €65 mil
- Počet zamestnancov: vyše 400
- Web: www.chemlon.sk
- Implementačný partner: Siemens, s.r.o.

Kľúčové potreby

- Rýchla implementácia podnikového informačného systému
- Integrácia podnikových procesov do jedného systému
- Možnosť plynulého rozširovania systému v budúcnosti

Riešenie

- SAP Business All-in-One

Významné prvky implementácie

- Implementácia bola ukončená v stanovenom čase a bez prekročenia rozpočtu
- Dĺžka implementácie: 6 týždňov
- Počet užívateľov: 90

SIEMENS

CHEMLON, a. s.

ZAVEDENIE SYSTÉMU SAP BUSINESS ALL-IN-ONE V MIMORIADNE KRÁTKOM ČASE

Zavedenie informačného systému SAP Business All-in-One obvykle trvá tri až šesť mesiacov.

V prípade CHEMLONU sa to spoločnosti Siemens podarilo za približne mesiac.

Veľa ľudí si pod trojicou písmen SAP predstavuje špičkový a robustný podnikový informačný systém, ktorého implementácia je náročná a trvá mnoho mesiacov. To však už dávno

Pred zavedením SAP Business All-in-One

Spoločnosť CHEMLON je jeden z pokračovateľov Chemlonu Humenné, ktorý od roku 1959 pôsobil na východnom slovensku ako producent syntetických priemyselných a textilných vlákien. Po roku 1993 sa rozdelil – podľa využitia syntetických vlákien – na viacero firiem. Produkciu textilných vlákien prevzal Nylstar Slovakia. V roku 2007 sa spoločnosť dostala do

„Našimi odberateľmi sú v drvivej väčšine prípadov zahraničné firmy, ktoré sú veľmi háklivé okrem iného aj na zmeny fakturačných dokladov. Sú v tomto smere mimoriadne náročné, pričom veľká časť z nich vyžaduje výstupy práve z informačného systému SAP. Bolo pre nás mimoriadne dôležité, aby SAP bol zavedený v čo najkratšom čase.“

Marta Vasiľová, manažérka logistiky spoločnosti CHEMLON

nie je pravda. Riešenie SAP Business All-in-One určené pre segment malých a stredných podnikov umožňuje jednoduchšiu a rýchlejšiu implementáciu, ktorá je aj finančne menej nákladná. Poskytuje podporu pre riadenie výroby, nákupu, predaja, skladových zásob, účtovníctva, kontrolingu a mnohých ďalších podnikových procesov. SAP Business All-in-One si vybrala aj spoločnosť CHEMLON.

reštrukturalizácie, v rámci ktorej do nej o rok neskôr vstúpil nový investor, spoločnosť Slavia Capital Group. Na základe zmluvy o kúpe vybraných aktív v júli 2008 vznikla spoločnosť SC Nylon. V novembri 2008 sa vrátila k pôvodnému názvu CHEMLON. Jedným z prvých krokov manažmentu nového podniku bolo zavedenie systému SAP Business All-in-One. „Po reštrukturalizácii sme totiž zostali bez podnikového informačného systému. Spoločnosť



sme riadili len prostredníctvom excelovských tabuliek,“ vysvetľuje manažérka logistiky Marta Vasiľová. Júl a august, kedy väčšina odberateľov podniku mala celozávodné dovolenky a plánované odstávky, sme „prežili“ v provizórnych podmienkach, od septembra by sme však takto ďalej nemohol fungovať. Čo najrýchlejšia implementácia komplexného podnikového informačného systému sa pre firmu stala úlohou s najvyššou prioritou.



„Neviedeli sme si predstaviť existovať bez SAP-u. Bolo to tiež otázkou prestíže a imidžu spoločnosti. Mnoho našich obchodných partnerov používa SAP, takže s nimi teraz môžeme komunikovať na rovnakej úrovni.“

Marta Vasiľová,
manažérka logistiky spoločnosti CHEMLON

„Nesľubovali sme, že to určite stihneme do 3. septembra, ale že sa to vynasnažíme urobiť čo najrýchlejšie. Pre nás to bola tiež veľká výzva. Videli sme, že CHEMLON je pod obrovským tlakom a bolo nám jasné, že ak to máme stihnúť, musíme použiť SAP Business All-in-One.“

František Polačko, projektový manažér spoločnosti Siemens

Požiadavky spoločnosti

CHEMLON, a.s. potreboval, aby podnikový informačný systém riadil všetky procesy v podniku, čiže príjem a výdaj materiálu, výrobu, skladové hospodárstvo, fakturáciu, účtovníctvo, investičný majetok a ďalšie oblasti. Vzhľadom na časový tlak bol projekt rozdelený na viaceré etapy. V rámci prvej etapy boli zavedené štyri základné moduly – skladové hospodárstvo, predaj a odbyt, finančné účtovníctvo a controlling. Okrem toho boli zavedené aj výrobné procesy, avšak pre krátkosť času sa dočasne zrealizovali len cez modul skladového hospodárstva. V ďalšej etape sa podnikový informačný systém rozšíri o plnohodnotný modul výroby, ktorý bude zahŕňať všetky pracovné postupy.

„Rozdeliť implementáciu na etapy odporúčame aj iným našim zákazníkom,“ vraví projektový manažér Siemensu František Polačko. „V prípade spoločnosti CHEMLON to bolo nutné z dôvodu rýchleho zavedenia najdôležitejších modulov.“

Nerobiť všetko naraz je však prospešné i za normálnych okolností. Prejaví sa to potom na kvalite samotnej implementácie.“

Ako dlho trvala implementácia

Spoločnosť CHEMLON vznikla 14. júla 2008, avšak pod názvom SC Nylon. „Desať dní po vzniku spoločnosti sme sa prvý raz stretli so zástupcami Siemensu, kde sme si povedali, čo potrebujeme a čo nám môžu ponúknuť. Základnou otázkou bolo, či Siemens bude akceptovať naše požiadavky na veľmi krátky čas implementácie. Na kick-off meetingu 8. augusta Siemens potvrdil spoluprácu a súhlasil s našimi podmienkami. Už 3. septembra sme našim zákazníkom začali dodávať výrobky prostredníctvom nového informačného systému,“ opisuje rýchly sled udalostí Marta Vasiľová. Implementácia primárnych modulov vrátane konfigurácie a otestovania základných funkcií tak trvala približne mesiac.

Aké budú ďalšie kroky

Projekt implementácie podnikového systému SAP Business All-in-One v spoločnosti CHEMLON, vstúpil do druhej etapy, v rámci ktorej sa doladujú funkcie jednotlivých modulov a zároveň sa zavádzajú ďalšie moduly – výroba a výrobný controlling. V ďalšej etape, ktorá by mala bezprostredne nasledovať, plánuje podnik zaviesť modul personalistiky a miezd a nástroje na analýzu ziskovosti a výstupov z výrobného controllingu. Ich zavádzanie by malo trvať približne pol roka.

SAP Slovensko s.r.o.

Bratislava Business Center V

Plynárska 7/A

821 09 Bratislava

Slovenská rep ublika

T +42 1 /2/ 582 56 200

F +421/2/ 582 56 333

E info.slovak@sap.com

W www.sap.sk

(03/2009)

©2009 SAP AG.

Všetky práva vyhradené. SAP, R/3, mySAP, mySAP.com, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, PartnerEdge, ByDesign, Business ByDesign a ostatné produkty a služby SAP spomínané v tomto dokumente, ako aj ich logá, sú obchodnými alebo registrovanými značkami spoločnosti SAP AG v Nemecku a v niekoľkých ďalších krajinách po celom svete. Názvy ostatných produktov a služieb spomínaných v texte sú obchodnými značkami príslušných spoločností. Informácie obsiahnuté v tomto dokumente slúžia iba pre informatívne účely. Špecifikácie výrobkov sa môžu v jednotlivých štátoch líšiť.

Tieto materiály môžu byť zmenené bez predchádzajúceho oznámení. Tieto materiály poskytuje spoločnosť SAP AG a jej pridružené spoločnosti (zo skupiny „SAP Group“) iba pre informatívne účely a bez záruky akéhokoľvek druhu. SAP Group nenesie žiadnu zodpovednosť za chyby či opomenutia v týchto materiáloch. Jedinými zárukami za výroby a služby spoločnosti SAP Group sú záruky uvedené vo výslovných záručných prehláseniach, ktoré sú dodávané s produktmi alebo službami, na ktoré sa vzťahujú. Informácie obsiahnuté v tomto dokumente nemôžu byť interpretované ako informácie predstavujúce doplnkovú záruku.

THE BEST-RUN BUSINESSES RUN SAP™

