



**„Wdrożony system SAP Business One pozwala kierownikom kontraktów koordynować postęp prac z dostępnością ludzi, maszyn, urządzeń i materiałów. Umożliwia także śledzenie kosztów i porównywanie ich z budżetami. Wszystkie informacje potrzebne do podejmowania decyzji są dostępne na placu budowy - za pośrednictwem portalu WWW”**

Krzysztof Jasion, Kierownik Wydziału Eksploatacji Sieci w PRInż SA Holding

## W SKRÓCIE:

### Nazwa firmy

- PRInż SA Holding

### Branża

- Budownictwo

### Data założenia

- 1951 r.

### Liczba pracowników

- 500

### Obroty

- ok. 1 mld. zł

### Kluczowe wyzwania

- Skomplikowany system rozliczeń operacyjnych między spółkami holdingu oraz wielostronnych rozliczeń z kontrahentami, będącymi jednocześnie klientami i dostawcami
- Utrzymanie założonej rentowności kontraktów pomimo ich realizacji z udziałem wielu spółek i wielu poddostawców
- Efektywne zarządzanie majątkiem obrotowym i bieżącym wykorzystaniem maszyn i urządzeń budowlanych

### Partner wdrożeniowy

- DGiZI Consorg Sp. z o.o., Katowice

### Rozwiązania i usługi

- SAP Business One 7.6, 2004C

### Liczba użytkowników systemu

- 150

### Główne cele wdrożenia

- Automatyzacja procesów decyzyjnych w dziedzinie logistyki i finansów w holdingu składającym się z wielu spółek
- Stworzenie mechanizmów wsparcia operacyjnego dla pracujących w terenie kierowników kontraktów
- Zapewnienie zarządowi syntetycznej informacji o stanie firmy na poziomie operacyjnym (logistyka, rozliczenia, koszty itp.)

### Kluczowe korzyści

- Odwzorowanie kluczowych procesów biznesowych w systemie, skutkujące skróceniem czasu potrzebnego do podjęcia decyzji operacyjnych
- Automatyzacja rozliczeń wielostronnych upraszczająca operacyjne zarządzanie finansami i wspomagająca planowanie
- Eliminacja papierowego obiegu dokumentów na rzecz obiegu elektronicznego
- Możliwość zdalnego dostępu do informacji zarządczych za pośrednictwem portalu WWW.

### Czas wdrożenia

- 24 miesiące

### System operacyjny

- Microsoft® Windows Server 2003
- Microsoft® SQL Server 2000

## PRInż SA Holding

PRInż SA Holding ma wieloletnią tradycję w realizacji dużych inwestycji budowlanych. Firma specjalizuje się w budownictwie komunikacyjnym i przemysłowym, a także w inwestycjach proekologicznych i specjalistycznych, m.in. wojskowych. W skład holdingu wchodzi spółka-matka i siedem spółek zależnych. Współpraca między spółkami, z których każda jest zaangażowana w swoje własne projekty, jak również współpracuje z siostrzanymi przy realizacji ich zadań. Spółki wypożyczają sobie wzajemnie pracowników lub nawet całe zespoły robocze, a także maszyny i urządzenia budowlane.

Taki model działalności wymaga ścisłej koordynacji logistycznej i finansowej i był to jeden z najważniejszych powodów, dla których 3 lata temu PRInż SA Holding zaczął rozglądać się za rozwiązaniem informatycznym, które uprościłoby i przyspieszyłoby rozliczenia. Wzajemne rozliczenia dodatkowo utrudnia fakt, że spółki-córki PRInż SA Holding współpracują z bardzo dużą liczbą kontrahentów. Większość z nich to podwykonawcy, jednak wielu występuje jednocześnie w roli klientów lub pośredników. Drugim ważnym powodem poszukiwania nowego rozwiązania informatycznego było dążenie zarządu PRInż SA Holding do wyposażenia kierowników kontraktów w narzędzia, dzięki którym mogliby stać się bardziej samodzielni w podejmowaniu decyzji.

### Wybór bez ryzyka

Plan był ambitny i zarząd PRInż SA Holding liczył się z tym, że wprowadzenie go w życie będzie wymagać zakupu rozwiązania najwyższej klasy. Początkowo firma chciała wdrożyć system SAP R/3 ERP lub SAP All-In-One, ale ze względu na cenę zdecydowała się na system SAP Business One. Opracowanie koncepcji wdrożenia PRInż SA Holding zlecił firmie Consorg z Katowic, która już od trzech lat współpracowała z PRInż SA Holding jako dostawca systemu ekspertowego opartego na sztucznej inteligencji, wspomagającego kontroling kosztów i analizy rentowności projektów.



Po wstępnej analizie potrzeb i porównaniu ich ze standardową funkcjonalnością systemu SAP Business One w ówczesnej wersji 5.9 postanowiono poczekać na wersję 7, która była w przygotowaniu. W nowej wersji pojawiło się wiele nowych funkcji właśnie w dziedzinie księgowości i rozliczeń, mimo to również i ona wymagała modyfikacji. PRInż SA Holding i Consorg uzgodniły, że wdrożenie zostanie na tej właśnie wersji, a brakująca funkcjonalność powstanie w firmie modułów add-on. Liczba modyfikacji wprowadzonych do SAP Business One podczas wdrożenia w PRInż SA Holding była ogromna. Wprowadzono je sukcesywnie, a cały proces trwał łącznie ok. 2 lat.

**„Wybór firmy Consorg na partnera wdrożeniowego był dla nas oczywisty - przez kilka lat firma ta zdążyła bardzo dobrze zapoznać się ze specyfiką naszej działalności. Ponadto, trzy lata współpracy wyrobiło w nas przeświadczenie, że Consorg podoła zadaniu merytorycznie i organizacyjnie”-**

Hanna Białkiewicz, Kierownik Wydziału Eksploatacji Oprogramowania w PRInż SA Holding.

### **Precyzyjne rozliczenia**

Zmiany w systemie zostały zgrupowane w 7 modułach. Pierwszy i najważniejszy moduł add-on obejmuje rozliczenia i kompensaty wielostronne. Dotychczas w PRInż SA Holding funkcjonowała praktyka tzw. przedśionka rozliczeniowego, w ramach którego dokumenty (przede wszystkim faktury za usługi) gromadzono według kontrahentów, ustalając wstępne salda rozliczeniowe. Dopiero po tym etapie następowało księgowanie. Consorg przeniósł tę praktykę „papierową” do SAP Business One w formie oddzielnego modułu add-on, umożliwiając PRInż SA Holding znacznie sprawniejsze ustalanie sald rozliczeniowych.

Moduł rozliczeniowy umożliwił PRInż SA Holding m.in. tworzenie wielu kont dla jednego kontrahenta, który dla jednej spółki-córki może być klientem, dla innej zaś poddostawcą. O skali przedsięwzięcia polegającego na przygotowaniu modułu rozliczeniowego świadczy fakt, że wdrożony i działający już system obejmuje ponad 20 tys. kont księgowych - każdy kontrakt w PRInż SA Holding to kolejny zestaw co najmniej kilkudziesięciu kont analitycznych.

**„W większości przypadków układy kont są do siebie podobne, dlatego stworzyliśmy proste narzędzie służące do klonowania zestawów kont, które można następnie modyfikować, dostosowując je do specyfiki konkretnego kontraktu”**

Krzysztof Cwykiel, Dyrektor Działu SAP Business One w DGiZI Consorg Sp. z o.o.

Oddzielne konta umożliwiają PRInż SA Holding szczegółowe śledzenie należności i szybkie reagowanie na opóźnienia w płatnościach cząstkowych.

### **Wsparcie w centrali**

Uzupełnieniem funkcjonalności związanej z formalną stroną rozliczeń wielostronnych jest wdrożony w PRInż SA Holding aplikacja do wykonywania przelewów bankowych. Jej funkcjonalność obejmuje m.in. rozróżnianie przelewów jednostkowych i zbiorowych, kojarzenie przelewów z pozycjami na fakturach i płatnościami częściowymi, walidację numerów kont i obsługę tzw. kont wirtualnych, automatyczne księgowanie płatności, a także mechanizmy do zatwierdzania przelewów przez upoważnione osoby.



Z dużą liczbą kont księgowych w PRInż SA Holding wiąże się jeszcze modyfikacja - obsługa drukarek igłowych, wzbogacona później o obsługę kas fiskalnych. „W związku z przyjętą w PRInż SA Holding metodą rozliczeń raporty księgowe zajmują 200-300 stron. Drukowanie ich w formacie A4 nie wchodziło w grę. Uznaliśmy wspólnie, że najprostszym i najtańszym sposobem rozwiązania problemu było zastosowanie szerokoformatowych drukarek na papier perforowany” - tłumaczy Krzysztof Cwykiel.

Wdrożony w PRInż SA Holding system SAP Business One został zintegrowany za pomocą narzędzi SDK z aplikacją do zarządzania ruchem towarów i maszyn stworzoną samodzielnie przez pracowników informatyki i logistyki PRInż SA Holding. Zadaniem systemu jest efektywne wykorzystanie maszyn i urządzeń należących do spółek holdingu, planowanie ich dostępności w odpowiednim czasie w odpowiednim miejscu i rozliczanie związanych z tym kosztów.

**„System Logistyka powstał w celu zapewnienia wymiana informacji o ofertach materiałowych pomiędzy spółkami i holdingiem, oraz możliwości tworzenia zamówień zbiorczych na materiały masowe, co pozwalało na negocjacje ceny z dostawcą”**

Hanna Białkiewicz i Krzysztof Jasion - PRInż SA Holding

### **W terenie też łatwiej**

Wdrożenie systemu SAP Business One w PRInż SA Holding pokazało, jak bardzo system ten jest elastyczny i łatwy do rozbudowy. „Gdyby nie dostarczony wraz z systemem SAP BusinessOn pakiet SDK, trudno byłoby nam uzyskać założone efekty w postaci automatyzacji procesów, zwłaszcza w dziedzinie finansów” - mówi Andrzej Skorupa, Kierownik Działu Rozliczeń Finansowych w PRInż SA Holding.

Kluczowe funkcje systemu SAP Business One zostały zintegrowane z portalem wewnętrznym, który Consorg wykonał za pomocą wbudowanych w system Windows Server 2003 usług Windows SharePoint Services oraz narzędzi programistycznych DotNetNuke. „Dzięki portalowi kierownicy kontraktów zyskali dostęp online do interesujących ich informacji bieżących, np. skumulowanych kosztów realizacji kontraktu na tle dostępnego budżetu oraz założonej rentowności. Z portalu korzysta także



zarząd firmy - za jego pośrednictwem możliwe jest bieżące śledzenie kluczowych wskaźników i sięganie do szczegółów, jeśli zajdzie taka potrzeba” - wyjaśnia Hanna Białkiewicz.

Aktualnie firma Prinż Holding SA. jest w trakcie postępowania upadłościowego, natomiast poszczególne spółki Grupy Kapitałowej nadal działają na rynku budowlanym. Większość ze spółek nadal korzysta z rozwiązania SAP Business One do zarządzania przedsiębiorstwem. Przykładem mogą być PRDiM Kędzierzyn Koźle, Prinż 9 Piekary Śląskie, czy Prinż Surowce Katowice. Każda ze spółek ma własny profil działalności, dlatego wydzielenie z grupy kapitałowej daje możliwość lepszego dopasowania systemu SAP Business One do konkretnych wymagań zarządów. Każda ze spółek Holdingu wystawiła pisemne referencje firmie Consorg.



**SAP Polska Sp. z o.o.**

ul. Domaniewska 41  
02-672 Warszawa  
tel.: (022) 541 66 06  
faks: (022) 541 66 07

**<http://www.sap.pl>**  
**e-mail: [info.poland@sap.com](mailto:info.poland@sap.com)**