

SAP Customer Success Story

Grupa Budimex z przychodami ze sprzedaży na poziomie 2,2 mld zł posiada około 5% polskiego rynku budowlanego. Budimex SA od 1995 r. notowany jest na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Ponad 59% akcji Budimeksu należy do inwestora strategicznego – hiszpańskiej grupy Ferrovial.

Grupa Budimex jest obecna we wszystkich najważniejszych segmentach rynku takich jak: budownictwo drogowo-mostowe, mieszkaniowe, obiektów ochrony środowiska, obiektów handlowych, przemysłowych, biurowych oraz użyteczności publicznej. W skład Grupy Budimex wchodzi, m.in.: Budimex Dromex, zajmujący się sprzedażą usług budowlanych i Budimex Nieruchomości, prowadzący działalność deweloperską.

budimex



BUDIMEX SA

SPÓŁKA ZARZĄDZAJĄCA NAJWIĘKSZĄ GRUPĄ BUDOWLANĄ W POLSCE.

Firmy budowlane prowadzą dużą liczbę kompleksowych projektów, co oznacza, że muszą jednocześnie negocjować warunki z wieloma inwestorami i dostawcami. Co więcej, pracują na niewielkich marżach, a realizacja projektów budowlanych jest obciążona dużym ryzykiem. Konkurencja wymusza, żeby budowały tanio, szybko i dobrze - muszą więc efektywnie zarządzać projektami - a do tego niezbędny jest dobry system informatyczny. Trudno sobie wyobrazić, żeby największa firma budowlana w Polsce - Budimex - wybrała inny niż SAP system do zarządzania.

BIZNES ZYSKUJE NA STANDARYZACJI

Wszystkie procesy nie mające styku z klientem i nie wymagające dostosowywania się do niego zostały w całej grupie zestandaryzowane. Księgowość, która dotychczas była w kilku miejscach, została scentralizowana - wprowadzono wspólne plany kont, procedury księgowe i kontrolne. Wspólne plany kont dają całkowitą porównywalność wyników uzyskiwanych na różnych budowach - dawniej trzeba było je przeliczać. Obawy o redukcję etatów związaną z wdrożeniem systemu nie potwierdziły się, bo część osób z księgowości mogła się doszkolić i zająć się analizą danych czy kontrolingiem, ewentualnie przejść na budowy, gdzie dane są wprowadzane i operacyjnie analizowane.

Zniknęły pośrednie służby dotychczas przekazujące dokumenty z budów do akceptacji centrali, a sama księgowość znalazła się bliżej budów - dokumenty w 70 procentach dekretowane są na budowach w systemie do obsługi produkcji budowlanej NSGO.

itelligence



- Wdrożony system umożliwił nam lepszą organizację pracy pionu finansowo-księgowego - dotychczas pracownicy mogli obsługiwać tylko te systemy oddziałowe, które znali - teraz stali się po prostu wszechstronni, co pozwala na ich lepsze zagospodarowanie - mówi Marek Szelągowski.

Wdrożenie mySAP Business Suite nie objęło styku z klientami, bo specyficzne wymagania branży powodują, że zarządzanie procesowe powierza się raczej wyspecjalizowanym systemom. W Budimeksie system procesowy obsługuje całość kontaktów z dostawcami: złożenie oferty, podpisanie umowy, przygotowanie faktur, protokołów odbioru dostaw czy robót.

„Wybraliśmy system SAP częściowo z powodów korporacyjnych, bo nasz inwestor strategiczny, firma Ferrovial ma taki system, a po trosze – kierując się renomą systemu. Nie bez przyczyny większość firm z listy Fortune 500 korzysta z systemu SAP. Jego zalety w pełni potwierdziły się podczas wdrożenia prowadzonego przez firmę itelligence - praktycznie nie było takich wymagań w stosunku do systemu, których nie udałoby się spełnić.”

Marek Szelągowski, dyrektor informatyki w Budimex SA.

Oczywiście NSGO i SAP są w warstwie aplikacyjnej zintegrowane - gdy faktura trafi do systemu obsługi produkcji budowlanej NSGO i zostanie automatycznie zweryfikowana pod względem zgodności z umową, elektronicznie potwierdza ją kierownik kontraktu lub administrator NSGO i wtedy poprzez interface przekazywana jest do systemu SAP.

WZOROWE WDRÓŻENIE

Firma itelligence znakomicie wywiązała się ze swoich zadań. Projekt wdrożenia był od początku zarządzany zgodnie z wszelkimi prawidłami sztuki, dlatego nie doszło ani do przesunięcia terminu, ani do wzrostu kosztów. Spora w tym zasługa prawidłowo spisanej umowy, uwzględniającej rodzaj funduszu motywacyjnego dla dostawcy. - Już podczas eksploatacji systemu sformułowaliśmy dodatkowe wymagania, które w ramach normalnego rozwoju systemu także zostały zrealizowane - mówi Marek Szelągowski.

Nie znaczy to, że w procesie wdrożeniowym nie napotkano żadnych wyzwań. W budownictwie, podobnie jak w innych branżach, głównym problemem, obok integracji, jest jakość danych. Trzeba więc było uporać się z niebanalnym problemem konwersji danych ze starych systemów. W Budimeksie było to szczególnie trudne zadanie, bo równoległe przeprowadzano konsolidację spółek grupy: Mostostal Kraków, Dromex, Dromex



Cieszyn, Budimex Poznań, Budimex Olsztyn, Budimex Unibud i Budomont zostały skonsolidowane w jedną dużą firmę Budimex Dromex SA itelligence ma istotny udział w udanej konwersji firmowych danych Budimeksu.

GRUPA ROZRASTA SIĘ

Dobre doświadczenia sprawiły, że do kolejnych wdrożeń roll-outowych także wybrano firmę itelligence. W ramach procesu ujednolicenia oprogramowania w całej grupie w roku 2004 dwie spółki zależne Budimeksu: Unibud i Budimex Nieruchomości, a w roku 2005 Mostostal Kraków SA przeszły na system mySAP Business Suite.

Dla obu spółek firma itelligence wykonała również interfejsy: TETA - SAP i SAP - program home banking (do obsługi rachunków bankowych) oraz, dodatkowo dla Unibudu interfejs: system magazynowy - SAP.

Wdrożenie rozpoczęto w sierpniu 2004 r., start produkcyjny w obu spółkach nastąpił już w styczniu 2005 r. Przy wykorzystaniu mySAP Business Suite analizy finansowe można wykonywać szybciej i znacznie bardziej szczegółowo, także procesy związane ze sferą księgowości uległy usprawnieniu. Dostęp on-line do danych oraz standardowych raportów usprawnił przepływ informacji pomiędzy Centralą Budimeksu a spółkami zależnymi.

Z itelligence łączą Budimex także silne więzi outsourcingowe. Początkowo Budimex korzystał tylko z kolokacji serwerów. Obecnie itelligence sprawuje także pieczę nad systemem SAP i nad siecią WAN Budimeksu, która z uwagi na liczne budowy o różnych harmonogramach podlega ciągłym przeobrażeniom.

WDROŻONE MODUŁY

- **FI** – Rachunkowość finansowa (Księga Główna, Księga Dostawców, Księga Odbiorców),
- **AA** – Zarządzanie środkami trwałymi,
- **CO** – Controlling (Rachunek miejsc powstawania kosztów, Rachunek zleceń wewnętrznych, Rachunek centrów zysków, System projektowy).





SAP Polska Sp. z o.o.

ul. Domaniewska 41

02-672 Warszawa

tel.: (022) 541 66 06

faks: (022) 541 66 07

www.sap.pl

itelligence

itelligence Sp. z o.o.

ul. Bokserska 66

02-690 Warszawa

tel.: (022) 543 19 00

faks: (022) 543 19 19

www.itelligence.pl