

### System R/3®

#### Przemysł rafineryjny

Rafineria Nafty Jedlicze jest jednym z największych zakładów południowo-wschodniej Polski, produkującym paliwa, oleje smarowe, smary plastyczne. Jest jedynym w Polsce zakładem zajmującym się regeneracją olejów przepracowanych.

Firma zatrudnia 1242 pracowników.

W maju 1999 r. firma obchodzić będzie stulecie swojego istnienia.

Przychód Rafinerii Jedlicze S.A. w roku 1998 wyniósł ok. 560 mln zł, a zysk netto – ok. 33 mln zł. Kapitał akcyjny spółki wynosi 78 mln zł.

W styczniu 1996 roku Rafineria Nafty Jedlicze została przekształcona z przedsiębiorstwa państwowego w jednoosobową spółkę skarbu państwa. Proces prywatyzacji został zakończony 2 lutego 1999 r., gdy Petrochemia Płock S.A. nabyła 75% akcji Rafinerii Nafty Jedlicze S.A., stając się jednocześnie jej inwestorem strategicznym.



**IMG** | STRATEGY  
PROCESSES  
SYSTEMS

System R/3®

## RAFINERIA NAFTY JEDLICZE S.A.



Naczelną dewizą Rafinerii Jedlicze jest „Po pierwsze nie szkodzić”, co należy rozumieć jako wdrażanie nowoczesnych, bezodpadowych technologii oraz dostosowanie gospodarki wodno-ściekowej i urządzeń ochrony atmosfery do najnowszych wymagań ochrony środowiska.

Spółka jako pierwsza w branży zgłosiła swoje przystąpienie do akcji „Czysta Polska” i uzyskała prawo używania jej znaku za opracowanie, wdrożenie i unowocześnienie zbiórki i regeneracji przepracowanych olejów mineralnych.



## Dlaczego R/3?

Na podjęcie decyzji o wyborze oprogramowania R/3, jako najodpowiedniejszego zintegrowanego systemu wspomagającego zarządzanie przedsiębiorstwem przez Rafinerię Nafty Jedlicze S.A. wpłynęła nie tylko dobra opinia o systemie w Polsce, ale również czynniki biznesowe.

Petrochemia Płock S.A., która jest dla Rafinerii zarówno inwestorem strategicznym, jak i głównym dostawcą, używa systemu R/3 już od 3 lat. Wdrożenie systemu w Rafinerii ułatwi więc z pewnością informatyczne wsparcie łańcucha dostaw i komunikację między dwoma zakładami.

Satysfakcjonująca jest również dostępność na polskim rynku doświadczonych konsultantów wdrożeniowych R/3, co stanowi element krytyczny przy wdrażaniu systemu klasy MRP.

System R/3 jest w pełni zintegrowany. Niewątpliwą zaletą jest jego otwartość oraz rozległa funkcjonalność wszystkich modułów.

Przed wdrożeniem R/3 w obszarach finansów i księgowości, środków trwałych, wspomaganie magazynów i sprzedaży używano produktu innej firmy. Jednak zastosowane wersje nie były zgodne ze standardem roku 2000, co spowodowało potrzebę ich wymiany.

Poszczególne moduły funkcjonowały w obrębie określonych komórek organizacyjnych, a wymiana informacji pomiędzy nimi dokonywana była elektronicznie, lub poprzez dokumenty papierowe raz w miesiącu.

W obszarach nie objętych wdrożeniem R/3 – kadry/płace, wspomaganie planowania, raportowania i rozliczania produkcji używano produktów wcześniejszych dostawców, w wersjach zgodnych z rokiem 2000. Pozostaną one nadal w użytku, będą jednak zintegrowane z R/3 za pomocą interfejsów statycznych.



### Kluczowe punkty i spełnione oczekiwania

W branży rafinerijnej, w której działa spółka zdecydowanie dominującymi są koszty materiałowe. Kluczowe wymagania tej branży w stosunku do zintegrowanego systemu zarzą-

dzania, to zapewnienie wsparcia informatycznego, umożliwiającego przede wszystkim optymalizację poziomu zapasów oraz zarządzania gotówką.

Po przeprowadzeniu analizy funkcjonalności systemu SAP R/3 założono względem niego konkretne cele, które zostały już w Rafinerii Jedlicze osiągnięte.

Znacznie bogatsza funkcjonalność R/3 w stosunku do poprzednio używanych systemów informatycznych, ułatwiła obsługę procesów biznesowych w obrębie finansowo-księgowym oraz w zakresie controllingu.

**– „Dzięki zastosowaniu systemu SAP R/3 uzyskaliśmy wyraźną poprawę jakości i szybkości operacji rachunkowych z naszymi kontrahentami. R/3 umożliwił nam również szersze niż dotychczas możliwości ich analizy. Procedury automatyczne oferowane przez R/3 uwolniły nas od konieczności wykonywania żmudnych i czasochłonnych operacji.” – mówi Eugeniusz Janicki, Kierownik Projektu ze strony Rafinerii Nafty Jedlicze S.A.**



Wdrożenie systemu R/3 zapewni pełną integrację i jednocześnie korzystanie przez poszczególne komórki organizacyjne z tych samych, aktualnych danych. Np. Dział Zakupów i Dział Zarządzania Finansami jednocześnie uzyskają w systemie dostęp do danych o nowym zakupie. Nie będzie więc potrzeby przesyłania tej informacji z jednego działu do drugiego.



Zastąpienie niezgodnych ze standardem roku 2000 poprzednio używanych systemów przez R/3, powinno być rozwiązaniem problemu roku 2000 w tych obszarach, w jakich został on wdrożony.

## Przebieg wdrożenia i udział IMG

Realizacja całości projektu wdrożeniowego przebiega w dwóch etapach:

- Etap I, którego zakres obejmował Finanse (FI), Środki Trwałe (AM) oraz Controlling (CO) trwał niespełna 4 miesiące i zakończył się startem produktywnym 4 stycznia 1999 r.
- Etap II obejmujący moduły: Treasury (TR), Gospodarkę Materiałową (MM), Sprzedaż i Dystrybucję (SD) oraz System Informowania Kierownictwa (EIS), rozpoczęto 4 stycznia 1999 r. Start produktywny modułów TR, MM, SD planowany jest na 1 października 1999, natomiast modułu EIS – 1 stycznia 2000 r.

Podjęcie decyzji o wdrożeniu kluczowych dla działania spółki modułów FI, AM oraz CO w ciągu 4 miesięcy stanowiło poważne wyzwanie dla zespołu wdrożeniowego.

**– „Obawialiśmy się krótkiego czasu jakim dysponowaliśmy na wdrożenie modułów finansowych, ale dzięki dużemu doświadczeniu i zaangażowaniu ze strony konsultantów IMG oraz naszych pracowników w zespołach wdrożeniowych projekt zakończył się sukcesem. Start produktywny nastąpił w zaplanowanym terminie – 4 stycznia 1999 r. W lutym z powodzeniem zamknięto pierwszy miesiąc obrachunkowy.”**  
– mówi Eugeniusz Janicki.

Prowadzenie prac wdrożeniowych przez zespół wykwalifikowanych konsultantów firmy IMG, umożliwiło stałą kontrolę oraz wnikliwe i pełne udokumentowanie prowadzonych procesów, przy tak szybkim tempie wdrożenia.

Aktywność po stronie Rafinerii Jedlicze, a zwłaszcza zaangażowanie Viceprezesa Romana Wojtunia, Przewodniczącego Komitetu Sterującego Projektu, w połączeniu z dobrze przygotowaną, fachową obsługą ze strony konsultantów IMG pozwoliło na pokonanie wszystkich trudności, jakie pojawiły się podczas procesu wdrożeniowego.

**– „Pomyślnie zakończyliśmy I etap wdrożenia systemu R/3. Dla zespołów wdrożeniowych Rafinerii Jedlicze i dla konsultantów IMG było to poważne wyzwanie, z racji krótkiego czasu wdrożenia. Mocne wsparcie dla prac projektowych uzyskiwaliśmy ze strony Zarządu Spółki, co stanowiło dodatkowy czynnik motywujący i stymulujący dla zespołów.”**  
– mówi Stanisław Stalmach,  
Kierownik Projektu ze strony IMG

## Software i hardware

- Sprzęt: Hewlett Packard
- Baza danych: Oracle 7.3
- System operacyjny: HPUNIX
- SAP R/3: 3.0F

Moduły:

- FI – Rachunkowość Finansowa
- FI-AA – Środki Trwałe
- CO-OM – Controlling Kosztów Pośrednich

Moduły planowane:

- SD – Sprzedaż i Dystrybucja
- MM – Gospodarka Materiałowa
- TR – Treasury
- CO-PA – Controlling/Analiza Rentowności
- CO-PC – Controlling Kosztów Produktu