

PLANEAMIENTO Y CONSOLIDACIÓN EFICIENTES DEL NEGOCIO

Para gestionar de manera consistente el desempeño de su compañía, usted necesita datos financieros y operacionales precisos y actualizados que brinden una percepción de información y resultados pasados y futuros a fin de actuar con confianza en los planes actuales. Esta información es necesaria no solamente para la gerencia de nivel superior, sino también para todas las partes interesadas (stakeholders) en toda su compañía, de tal manera que las acciones estén sincronizadas. SAP ofrece aplicaciones integradas de planeamiento y consolidación que facultan a cada usuario – independientemente del nivel de habilidad– a comprender estos datos en el contexto de las operaciones específicas y a tomar una acción que impulse el control del desempeño.



Los Directores de Finanzas (CFOs) y equipos ejecutivos se encuentran bajo una tremenda presión para maximizar la rentabilidad, reducir los costos operacionales, minimizar el riesgo de negocio y de incumplimiento y mejorar la confianza de las partes interesadas (stakeholders). Por tanto, el CFO está jugando un rol cada vez más importante como asesor estratégico y agente de cambio para el negocio – además de gestionar de manera proactiva las finanzas del negocio para controlar el desempeño y lograr objetivos de rentabilidad.

Para ser efectivo, usted necesita datos financieros y operacionales precisos y actualizados para fines de planeamiento, como así también de preparación de presupuesto, previsión, análisis e informe. Usted necesita la capacidad de integrar perfectamente el planeamiento corporativo y departamental, modelar inteligentemente escenarios de costos y realizar análisis de sensibilidad a fin de determinar presupuestos operacionales basados en planes e hipótesis estratégicas. Finalmente, usted necesita una manera de asegurar una pista de auditoría totalmente documentada y el cumplimiento normativo de estrictas pautas estatutarias para consolidar y reportar información de la compañía, tanto externa como internamente.

Pero obtener un panorama verdadero de la "salud" actual de su organización puede ser casi imposible de lograr, y

mucho menos del desempeño futuro. Normalmente, la información operacional y financiera crítica está diseminada en múltiples aplicaciones y bases de datos y atrapada como datos no estructurados que residen en archivos adjuntos de e-mail y planillas de cálculo

de empleados. En muchos casos, los datos financieros son difíciles de auditar o pueden ser no confiables debido a controles no efectivos. Para complicar aún más las cosas, el planeamiento de negocio a menudo es un proceso caótico, frustrante e ineficaz. Por ejemplo, la preparación del presupuesto puede deteriorarse rápidamente en un "infierno de planillas de cálculo", a medida que los gerentes de operaciones presentan presupuestos irreales, los ejecutivos cambian cifras sin su conocimiento y los problemas de control de versiones causan confusión. Las consolidaciones estatutarias puede ser igualmente problemáticas cuando los datos se distribuyen en diferentes departamentos, sistemas y hasta países.

Esa es la razón por la que compañías líderes están recurriendo a soluciones de gestión del desempeño como la aplicación SAP® Business Planning and Consolidation para ayudar a resolver la brecha de desempeño.

Soluciones Predictivas del Desempeño

SAP Business Planning and Consolidation es una aplicación eficiente que le brinda acceso a datos corporativos confiables y optimiza los procesos de planeamiento y consolidación. Además, el software le permite alinear planes operacionales con objetivos, iniciativas y criterios de medición corporativos definidos utilizando la aplicación SAP Strategy Management. Y potencia sus operaciones y datos financieros históricos para proporcionar el análisis predictivo más avanzado de la industria.

La aplicación SAP Business Planning and Consolidation analiza datos automáticamente y entrega de manera proactiva información crítica como razones y causas principales.

Esto puede ayudarlo a evaluar y comprender lo que sucedió en el pasado y realizar planes ajustados al riesgo que mejoren el desempeño futuro. La solución transforma actividades de planeamiento y consolidación desorganizadas como preparación del presupuesto e informes estatutarios en procesos eficientes y colaborativos. Esta estrategia impulsa el alineamiento organizacional con objetivos corporativos – la clave para convertir planes en acciones, y acciones en resultados. Y debido a que los empleados tienen una mayor comprensión del desempeño de la compañía, pueden tomar decisiones más calculadas que ayudan a gestionar el riesgo y contribuyen a los futuros resultados globales del negocio.

Una experiencia de usuario inigualada
La aplicación SAP Business Planning and Consolidation está diseñada para ser fácil de usar, con innovadoras funciones como las siguientes:

- Los flujos de procesos de negocio de autoservicio guían a los usuarios a través de cada etapa en un proceso y aseguran que todos completen de manera adecuada las etapas requeridas para un proceso determinado, como el cierre de los libros. Los flujos de proceso de negocio pueden abarcar múltiples grupos, usuarios, productos a entregar y tareas y son automáticamente rastreados y auditados. El software viene con flujos de proceso previamente incorporados basados en mejores prácticas para procesos comunes que los usuarios de empresas –que son los que mejor comprenden estos procesos– pueden poseer y modificar sin la ayuda de TI. Por ejemplo, pueden agregar nuevos flujos de procesos o reacomodar etapas en uno existente.
- Los paneles de acción inteligente presentan a los usuarios selecciones relevantes y sensibles al contexto basadas en dónde están incluidas en una aplicación y su perfil de seguridad, permitiéndoles comprender qué hacen, cuándo y por qué – y con una mínima capacitación. Por ejemplo, a partir de una etapa específica dentro de un flujo de proceso de negocio, el panel de acción proporciona una lista de todas las acciones posibles, como "actualizar datos", "agregar comentarios" y "crear un nuevo informe", como así también acciones específicas de tareas como "eliminaciones entre compañías".
- La perfecta integración con herramientas familiares como software Microsoft Office y Adobe, y una interfaz Web intuitiva y 100% para clientes pequeños (thin-client), ayuda a la adopción por parte del usuario. Los usuarios pueden manipular datos

en planillas de cálculo de Microsoft Excel que están vinculadas directamente a datos operacionales en tiempo real; a medida que los datos se actualizan en tiempo real, también se actualiza la planilla de cálculo.

En conjunto, estas funciones brindan una experiencia de usuario inigualada que asegura un tiempo de lanzamiento mínimo.

Planeamiento

Con la aplicación SAP Business Planning and Consolidation, usted puede realizar actividades como planeamiento estratégico, preparación de presupuesto, previsión y análisis predictivo con herramientas familiares e intuitivas.

Planeamiento Estratégico

Usted puede realizar planeamiento financiero y operacional de "arriba hacia abajo" o de "abajo hacia arriba" con una única aplicación e interfaz de usuario. El software facilita la comunicación de los planes organizacionales y los alinea con objetivos estratégicos utilizando la aplicación SAP Strategy Management. Puede colaborar en planes, gestionar interacciones con partes interesadas (stakeholders), hacer seguimiento de versiones y cambios, comprometer a gerentes en el proceso de planeamiento y asegurar que tengan una propiedad y responsabilidad claras. Los procesos de planeamiento son soportados por flujos de trabajo y automatización que aseguran la participación de la gente adecuada en el momento adecuado. Y usted puede incorporar fácilmente datos no estructurados como documentos de Microsoft Office e e-mail para ayudar a "contar la historia" detrás de los planes.

Asimismo, usted logra poderosas funciones analíticas, como diseño multidimensional de modelos, simulación y análisis de sensibilidad, a fin de medir y evaluar futuros resultados. Y por medio de la unificación del proceso de planeamiento con la preparación del presupuesto, previsión e informe, la aplicación SAP Business Planning and Consolidation mejora la consistencia y relevancia de sus planes.

Preparación del presupuesto

La aplicación soporta un proceso optimizado que asegura presupuestos relevantes al negocio con los que todos están de acuerdo y que se alinean con los planes estratégicos. El proceso colaborativo asegura el acuerdo con las partes interesadas (stakeholders), gracias a una interfaz basada en la Web que permite a las partes interesadas ampliamente distribuidas trabajar en conjunto en planillas de cálculo Microsoft Excel, tanto en línea (online) como fuera de línea (offline). Y debido a que comienza con una versión única y consistente de datos operacionales y financieros –tanto en tiempo real como históricos– usted puede confiar en la integridad y precisión de sus presupuestos.

Este proceso es alimentado por funciones de automatización, flujo de trabajo y control de versión y estado que aceleran el proceso de preparación del presupuesto y liberan tiempo para el análisis y otras actividades generadoras de ganancias. Por ejemplo, usted puede utilizar funciones de diseño de modelos hipotéticos y planeamiento de escenarios para evaluar la razonabilidad de la preparación del presupuesto en tiempo real. Y debido a que los presupuestos están estrechamente vinculados a sus procesos de previsión e informe, usted puede lograr una verdadera gestión del desempeño y

una propagación efectiva de la previsión.

Previsión (Forecasting)

La aplicación SAP Business Planning and Consolidation provee flujos de proceso de negocio centralizados, colaborativos y previamente incorporados, estrechamente vinculados a los datos y procesos que soportan el planeamiento y la preparación del presupuesto, a fin de simplificar el proceso de previsión que abarca toda la empresa. La funcionalidad de análisis predictivo va más allá de la tendencia típica y los algoritmos de estacionalidad, lo que le permite generar planes y presupuestos más precisos, crear previsiones continuas e incorporar valores reales en tiempo real con datos históricos para lograr la propagación de previsión más efectiva posible.

Preparación de informes y Análisis Predictivo

Con la aplicación SAP Business Planning and Consolidation, usted obtiene una solución de gestión del desempeño unificada y predictiva para la preparación de informes y análisis financiero y operacional. Puede realizar informes de producción y gestión (incluidos informes de excepción), análisis financiero y operacional y un análisis multidimensional y "ad hoc".

Al mismo tiempo, el software provee análisis predictivo automatizado que promueve los resultados relevantes para empleados, de tal manera que puedan tomar una acción adecuada. Identifica automáticamente los indicadores clave de desempeño (KPIs) que están en riesgo, identifica los criterios de medición e impulsores de esos KPIs, y recomienda acciones que puedan cambiar los resultados predichos para mejor. Además, usted puede encontrar rápidamente explicaciones

para variaciones –y causas principales– de tal manera que sepa dónde concentrar la atención de la gerencia. Finalmente, usted puede realizar planes ajustados al riesgo y decisiones más calculadas utilizando funciones de diseño de modelos inteligentes que le brinden una comprensión más precisa de las probabilidades de riesgo.

Consolidación del negocio

La aplicación SAP Business Planning and Consolidation cumple todos sus requerimientos de consolidación y preparación de informes legales y de gestión. Debido a que el depósito de datos centralizado de software contiene valores reales actualizados a partir de sus sistemas operacionales, usted siempre tiene acceso instantáneo a planes de cuentas armonizadas, recortando semanas de sus procesos de consolidación y asegurando en forma simultánea el cumplimiento normativo de mandatos regulatorios, como la ley Sarbanes-Oxley.

Específicamente, usted logra una vista única y centralizada de datos de desempeño y puede generar de manera instantánea estados e informes financieros transparentes y claros relativos a ganancias y pérdidas, flujos de efectivo y balances generales. Además, el software lo ayuda a comparar datos del presupuesto con valores reales (activos, obligaciones, ingresos y gastos); automatizar el proceso de eliminación entre compañías; obtener transparencia en las transacciones corporativas en todos los niveles y gestionar cualquier número de divisas por medio de la realización de conversiones, asignaciones y eliminaciones. Los informes automatizados admiten todas las normas de Contabilidad Generalmente Aceptados (GAAP), Consejo de

Normas de Contabilidad Financiera (FASB), Normas Internacionales de Contabilidad (IAS) y Normas Internacionales de Informes Financieros (IFRS). Finalmente, el software mejora el cumplimiento normativo de normas financieras y regulatorias y genera una pista de auditoría totalmente documentada para reducir los costos externos de auditoría.

Beneficios clave

Las organizaciones en todo el mundo están utilizando estas soluciones SAP para lograr una mayor eficiencia operacional, reducir el riesgo de cumplimiento y maximizar la rentabilidad. A continuación, se indica cómo hacerlo:

- Toma de decisiones más calculada con planeamiento ajustado al riesgo que permite una mayor comprensión de la probabilidad de que ocurra una situación
- Reducción del tiempo del ciclo de creación y aprobación de presupuestos debido a que los gerentes de finanzas y línea de negocio pueden colaborar de manera efectiva utilizando el mismo software
- Riesgo minimizado de negocio y cumplimiento normativo con datos financieros transparentes y una única versión de la verdad, lo que permite un proceso de cierre rápido y preciso
- Reducción del tiempo dedicado por TI a modificar procesos de negocio comunes – lo que es posible a través de un uso efectivo de flujos de proceso de negocio previamente incorporados y funciones de autoservicio que permiten a los usuarios poseerlos, modificarlos y optimizarlos
- Aumento de la productividad del usuario con una interfaz intuitiva y herramientas familiares de oficina

Parte de un conjunto completo de Soluciones de Gestión del Desempeño de SAP

La aplicación SAP Business Planning and Consolidation es parte de las soluciones SAP para gestión del desempeño – un conjunto integral de soluciones que ayudan a su compañía a capitalizar el valor de sus activos de datos existentes. Su organización se vuelve más ágil y logra alineamiento organizacional, visibilidad y mayor confianza que le brindan un óptimo control y ventaja competitiva. Estas soluciones pueden integrarse con aplicaciones SAP Business Suite; soluciones SAP para gestión y control, riesgo y cumplimiento normativo; y la plataforma SAP NetWeaver®. Como resultado, usted puede maximizar la rentabilidad del negocio, gestionar el riesgo y el cumplimiento normativo y optimizar sistemas, personal y procesos corporativos.

Obtenga más información

Para obtener más información acerca de las soluciones SAP para gestión del desempeño, visite www.sap.com/solutions/performancemanagement.

50 085 845 (07/08)

© 2008 by SAP AG. Todos los derechos reservados. SAP, R/3, mySAP, mySAP.com, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, PartnerEdge, y otros productos y servicios SAP mencionados en el presente documento, como así también sus respectivos logos son marcas comerciales o marcas comerciales registradas de SAP AG en Alemania y en varios otros países en todo el mundo. El resto de nombres de productos y servicios mencionados son las marcas comerciales de sus respectivas compañías. Los datos incluidos en este documento tienen solamente fines informativos. Las especificaciones de productos nacionales pueden variar.

Estos materiales están sujetos a cambio sin aviso y son provistos por SAP AG y sus compañías afiliadas ("SAP Group") solo con fines informativos, sin declaración o garantía de ningún tipo, y SAP Group no se hará responsable de errores u omisiones con respecto a los materiales. Las únicas garantías para productos y servicio SAP Group son aquellas establecidas en las declaraciones de garantía expresa que acompañan tales productos y servicios, si las hubiere. Nada de lo incluido en este documento debe interpretarse como constituyente de una garantía adicional.