

AB „Lietuvos geležinkeliai“ Finansų apskaita ir verslo valdymas SAP sistema

Algimantas Kupčinskas

ITC FVS diegimo ir eksploatacijos skyriaus viršininkas –
FVS diegimo projekto vadovas

TIKSLAS

Integruota finansų, mokesčių apskaitos ir verslo valdymo sistema, kuri automatizuotų:

- Didžiosios knygos tvarkymą
- Kasos ir banko apskaitą
- Pinigų srautų valdymą
- Ilgalaikio turto apskaitą
- Atsiskaitymų su tiekėjais ir kitais kreditoriais valdymą
- Pirkėjų ir kitų debitorių skolų valdymą, gautinų sumų apdorojimą
- Padalinių tarpusavio atsiskaitymų apskaitą
- Finansinės ir mokesčių atskaitomybės sudarymą

Integruota finansų, mokesčių apskaitos ir verslo valdymo sistema, kuri automatizuota:

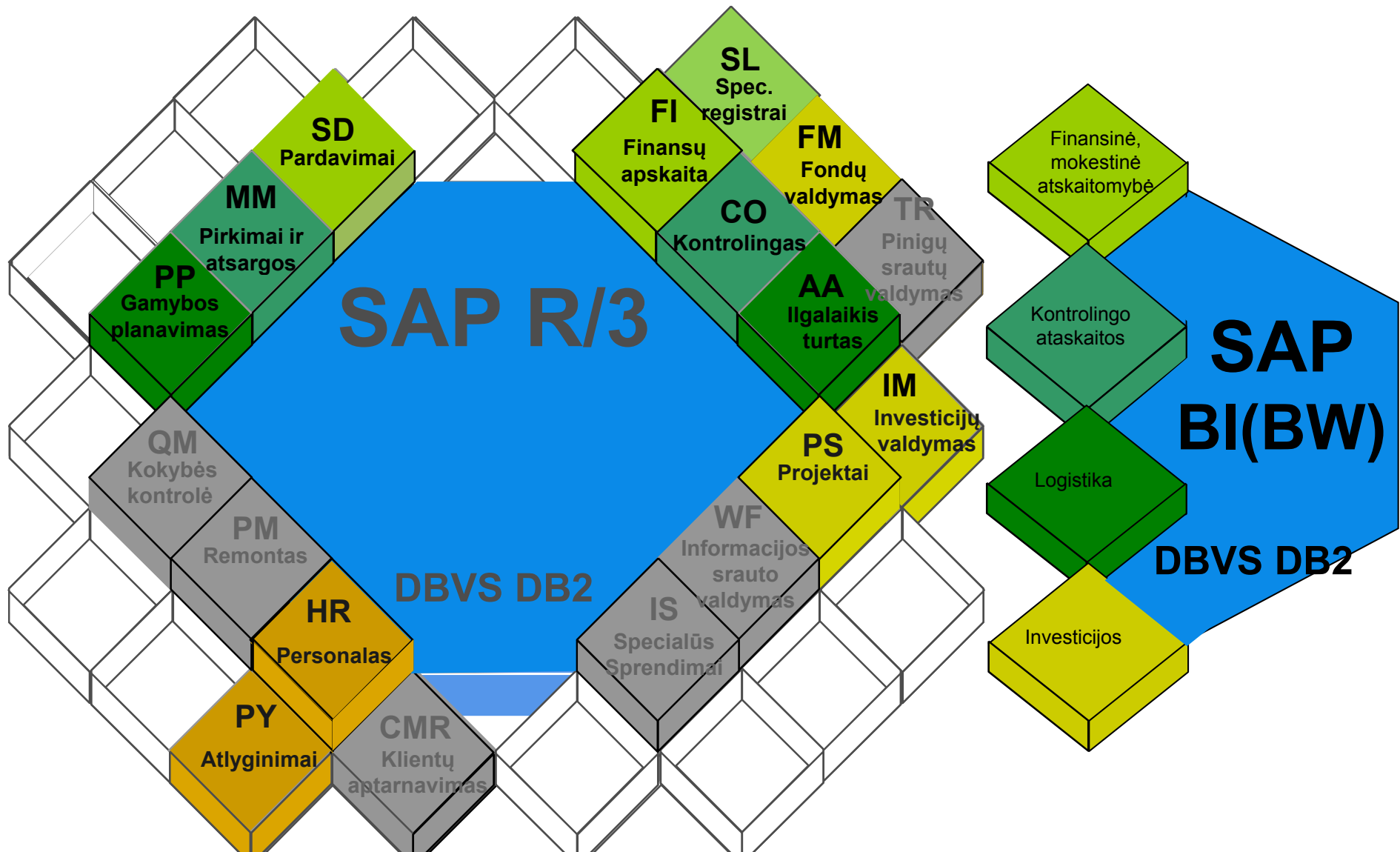
- Finansinių planų (biudžetų) sudarymą ir vykdymo kontrolę
- Atsargų apskaitą sandėliuose ir pas atsakingus asmenis
- Pirkimų proceso valdymą
- Pardavimo valdymą
- Sąnaudų apskaitą įvairiais pjūviais
- Ūkinės veiklos planų sudarymą ir vykdymo kontrolę
- Operatyvios informacijos pateikimą vadovybei
- Investicijų ir investicinių projektų valdymą

Integruota finansų, mokesčių apskaitos ir verslo valdymo sistema, kuri užtikrintų:

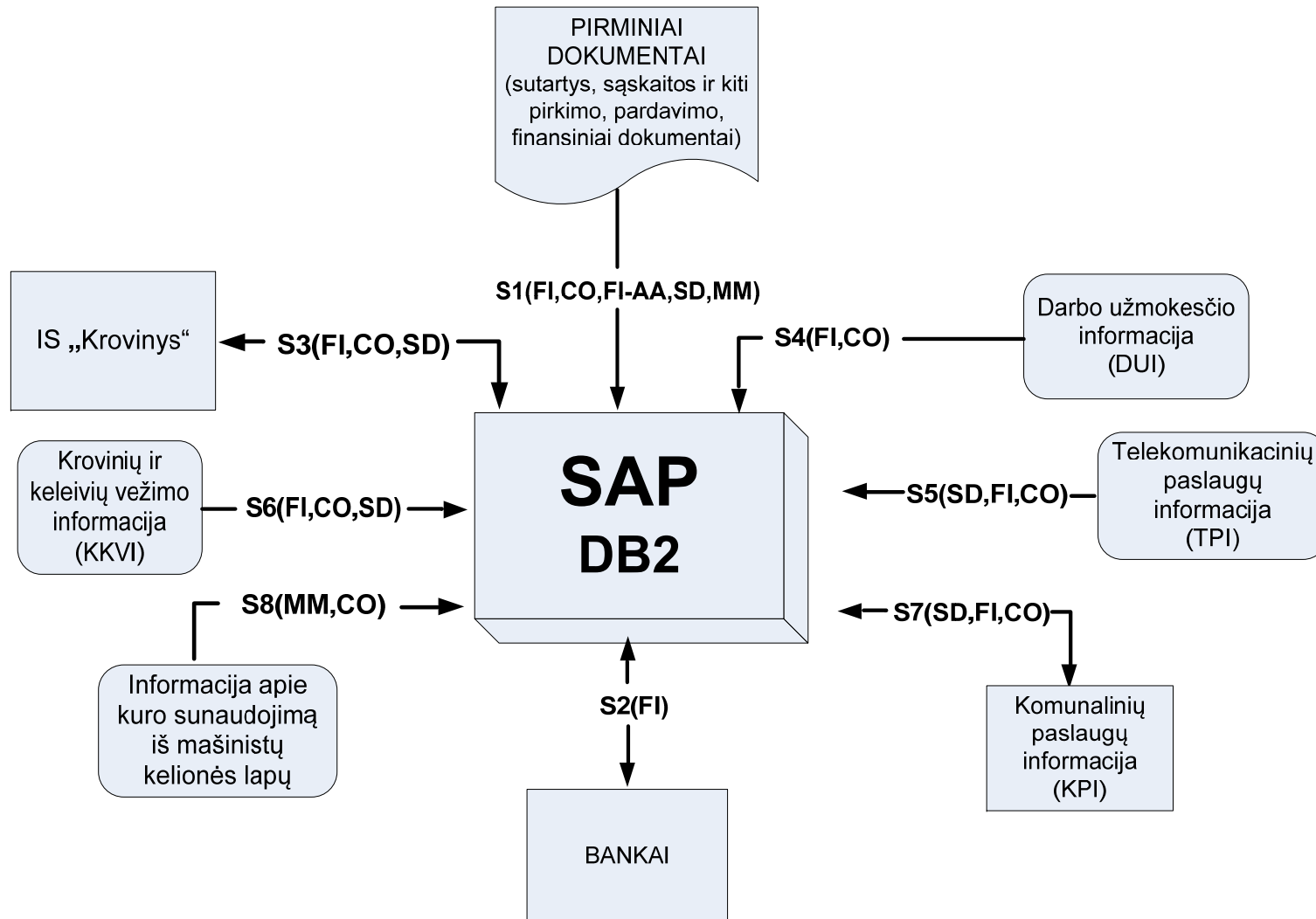
- Bendrą duomenų bazę, skirtą visos informacijos saugojimui
- Vienkartinį duomenų įvedimą jų atsiradimo vietoje
- Operatyvų rezultatų gavimą
- Galimybę dirbti nutolusiems vartotojams
- Sistemos darbo patikimumą
- Nesudėtingą sistemos plėtrą ir modifikaciją
- Atvirą sistemos struktūrą
- Galimybę vienu metu dirbti ne mažiau kaip 400 vartotojų

DIEGIMAS

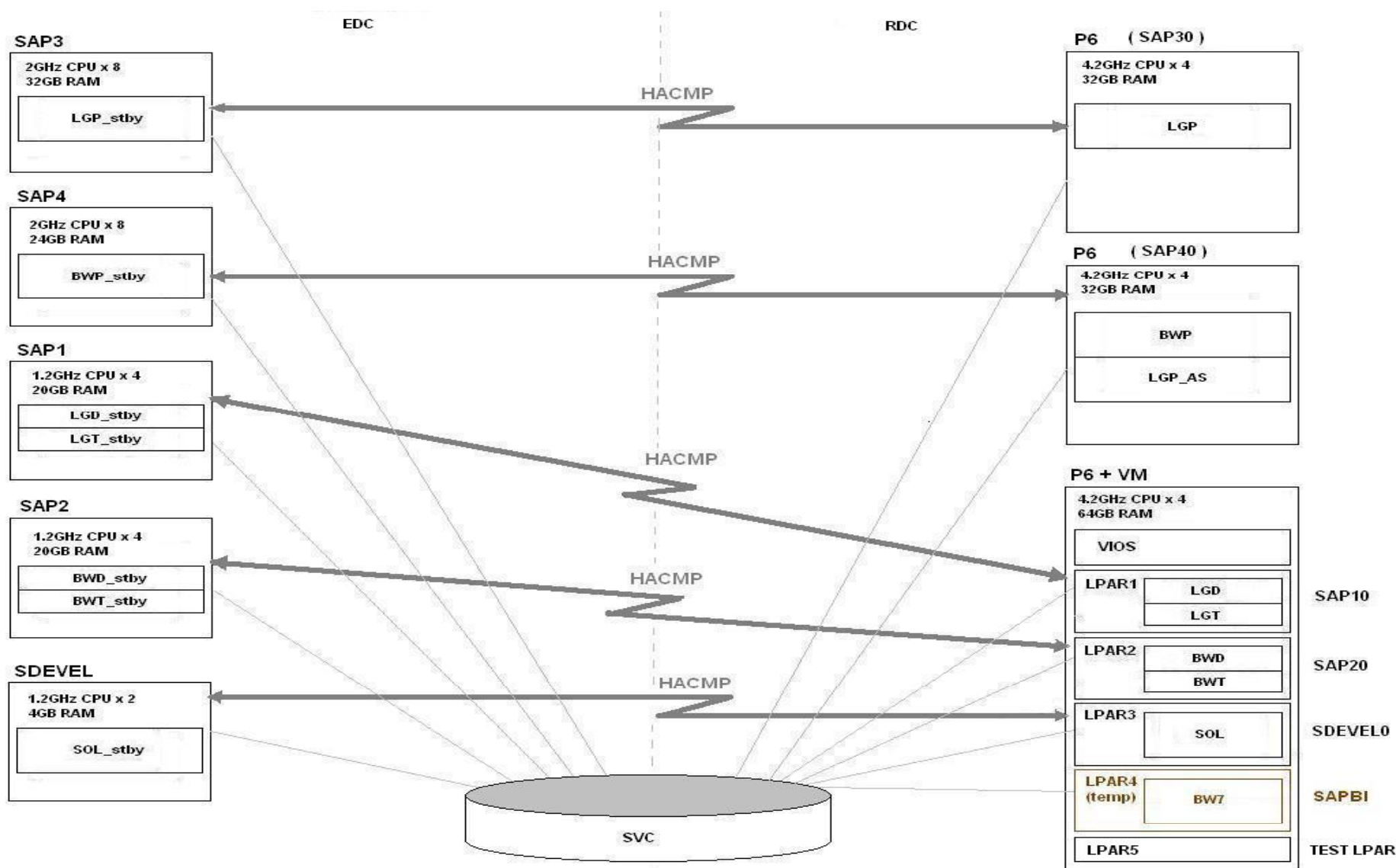
Projekto metu įdiegti SAP moduliai



Sistemos informacijos šaltiniai



SAP sistemas techninė bazė



REZULTATAI

Realizuotas SAP sistemos funkcionalumas užtikrina:

Finansų apskaitoje:

- Didžioji knyga
- Pirkėjai – gautinos sumos
- Tiekėjai – mokėtinos sumos
- Bankinės operacijos
- Centralizuotas pirkėjų ir tiekėjų valdymas
- Periodų uždarymo procedūros
- Finansinės atskaitomybės ataskaitos
- Mokesčiai: Pelno, Pridėtinės vertės

Realizuotas SAP sistemos funkcionalumas užtikrina:

Ilgalaikio turto apskaitoje:

- Pajamavimas, perdavimas, nurašymas, pardavimas, likvidavimas
- Nusidėvėjimo skaičiavimas
- Metų uždarymo procedūros
- Finansinės atskaitomybės ataskaitos
- Mokesčiai: Nekilnojamo turto

Realizuotas SAP sistemos funkcionalumas užtikrina:

Atsargų ir pirkimų valdyme:

- Centralizuotas pagrindinių duomenų (tiekėjų, atsargų/paslaugų nomenklatūros) valdymas
- Centralizuotai ir decentralizuotai vykdomų pirkimo operacijų apskaita
- LG vidinių pirkimo-pardavimo operacijų apskaita
- Atsargų judėjimo operacijų apskaita sandėliuose ir pas materialiai atsakingus asmenis
- Atsargų rezervavimas būsimoms ūkinėms operacijoms ir pirkimų poreikio planavimas
- Atsargų perkainavimas
- Atsargų inventorizacija
- Įsiskolinimo tiekėjams registravimas
- Mokesčiai: Pelno, Pridėtinės vertės, Aplinkos taršos, Gamtinių išteklių

Realizuotas SAP sistemos funkcionalumas užtikrina:

Pardavimų valdyme:

- Prekių ir paslaugų pardavimas
- Parduodamų prekių ir paslaugų kainų formavimas
- Vidinių paslaugų pirkimas, pardavimas ir perpardavimas
- Tarpusavio atsiskaitymai tarp LG direkcijų
- Centralizuotas pirkėjų valdymas
- Atsiskaitymai už komunalines ir telekomunikacines paslaugas
- Periodinių sutarčių vykdymo kontrolė
- Pajamų sukaupimas ir faktinių pajamų pripažinimas pagal tarptautinius susitarimus su kitų šalių geležinkeliais
- Keleivių pervežimo paslaugų ir pardavimų traukiniuose pajamų registravimas
- Mokesčiai: Pelno, Pridėtinės vertės

Realizuotas SAP sistemos funkcionalumas užtikrina:

Mokestinėje apskaitoje:

- Mokestinės duomenų bazės sukaupimas vykdomas pirminių dokumentų pagrindu: finansinės ir ūkinės operacijos, turto kortelės, atsargų judėjimas ir t.t.
- Mokesčių priskaitymas ir mokėjimas
- Formuojamos deklaracijos ir ataskaitos:
 - Pelnų mokesčio
 - Pridėtinės vertės mokesčio
 - Aplinkos taršos mokesčio
 - Gamtinių išteklių mokesčio
 - Nekilnojamo turto mokesčio

Realizuotas SAP sistemos funkcionalumas užtikrina:

Gamybos planavime ir valdyme:

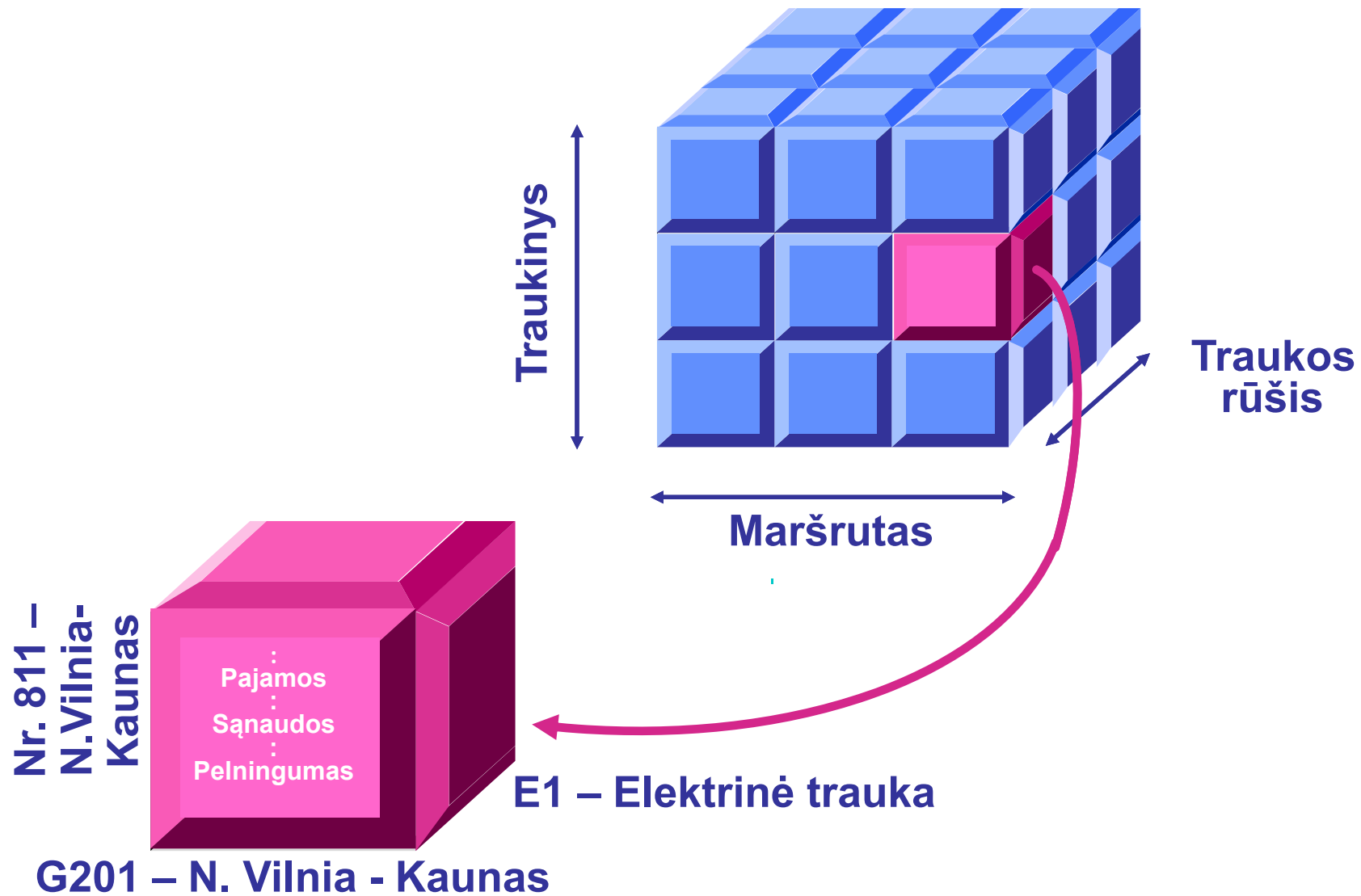
- Žaliavų nurašymas
- Gaminių pajamavimas
- Standartinės ir faktinės gaminių kainos paskaičiavimas

Realizuotas SAP sistemos funkcionalumas užtikrina:

Sąnaudų ir veiklos rezultatų valdyme:

- Vidinių kaštų apskaita:
 - Palaikymo ir priežiūros kaštų apskaita
 - Remonto kaštų apskaita
 - Ilgalaikio turto įsigijimo, statybos kaštų apskaita
 - Vidinių paslaugų savikaina
- Parduodamų paslaugų pelningumo skaičiavimas (Pelningumo analizė):
 - Tiesioginės, netiesioginės, veiklos sąnaudos, tenkančios parduotai paslaugai
 - Analitinė informacija pagal rinkos segmentus
- Sąnaudų paskirstymas:
 - Automatinės procedūros pagal sistemoje sukonfigūruotas taisykles
 - Galutinis objektas – parduodamų paslaugų savikaina
- Planavimas:
 - Padalinių sąnaudos
 - Parduotų paslaugų pajamos, pelningumas
 - Natūriniai veiklos rodikliai

Pelningumo analizės objektas



Projekto diegimo metu:

- Sudarytas sistemos diegimo valdymo komitetas vadovaujamas generalinio direktoriaus pavaduotojo
- Sudaryta sistemos diegimo grupė, susidedanti iš bendrovės specialistų: buhalterių, ekonomistų ir informatikų
- Bendrovės veiklos proceso realizavimui sistemoje buvo priimta per 200 įvairaus lygio sprendimų
- Darbu su sistema apmokyta per 600 vartotojų: buhalterinės apskaitos, pirkimo procesų, atsargų apskaitos sandėliuose, pardavimo procesų, sąnaudų ir veiklos rezultatų apskaitos ir ekonominių rodiklių analizės
- Paruoštos vartotojų darbo vietų instrukcijos

Projekto plėtra

Diejami moduliai:

- Investicijų valdymas (IM)
- Projektų valdymas (PS)
- Fondų valdymas (FM)

Numatoma diegti:

- Personalo valdymas
- Darbo laiko ir Darbo užmokesčio apskaita

SAP versijos atnaujinimas

- įdiegti SAP versiją NetWeaver pagrindu, kuri gerai integruojasi ne tik su SAP produktais

Sistemos priežiūra

- **Sistemos konfigūravimas**
- Bendrovės struktūriniai ir organizaciniai pasikeitimai
- Tesės aktų pasikeitimai
- Standartinių ataskaitų keitimas, papildymas; naujų ataskaitų kūrimas (BI (BW), ABAP, SAP Smart Forms, SAP Query) pagal vartotojų poreikius
- Sistemos vartotojų darbo palengvinimas
- Duomenų vedimo loginė kontrolė (papildymai ir keitimai)
- Vartotojų konsultacijos ir mokymai
- Sistemos techninis palaikymas
- OS, RDBVS, SAP R/3, BI sistemų administravimas
- SAP vartotojų administravimas

Reziუმė

Tokio tipo kaip SAP sistemos įdiegimas – ILGALAIKIS, SUDĖTINGAS ir NEPIGUS procesas:

- Įmonė turi suprasti, kad SAP diegimas ne IT projektas, o **VERSLO STRATEGIJA**
- Sistemos gyvavimu įmonėje turi būti suinteresuota vadovybė
- Sistemos diegime tenka dalyvauti visų įmonės grandžių atstovai – nuo žemiausios iki aukščiausios
- Būtinai verslo procesų unifikuojimas prieš diegiant sistemą
- SAP konsultantų profesionalumas
- SAP konsultantų, įmonės diegimo grupės ir sistemos vartotojų glaudus ir geranoriškas bendradarbiavimas
- Sistemos eksploatacijos kaštų įvertinimas
- ir t.t.

DĖKOJU UŽ DĖMESĮ