

## SAP Customer Success Story



Für jeden Konzern mit internationalen Tochtergesellschaften bedeutet ein Quartals- oder Jahresabschluss intensiven Prüfaufwand in der Konzernbuchhaltung. Die **Schering AG** verlegte die Verantwortung für die Lieferung schlüssiger Zahlen an den Entstehungsort. Zur Realisierung dieser anspruchsvollen Aufgabe implementierte Schering gemeinsam mit SAP® Consulting die Lösung **SAP Strategic Enterprise Management (SAP SEM)**. Das Ergebnis: nur ein einziges Werkzeug für die interne und externe Berichterstattung, Konsolidierung und Planung.



## SCHERING AG

### **EINHEITLICHE KONZERNBERICHTERSTATTUNG MIT SAP® STRATEGIC ENTERPRISE MANAGEMENT (SAP SEM)**

#### **MAKING MEDICINE WORK**

1851 begann mit der Eröffnung der „Grünen Apotheke“ im Norden Berlins eine deutsche Erfolgsgeschichte, die seit 150 Jahren eng mit dem medizinischen Fortschritt verknüpft ist. Heute sind die Produkte der Schering AG national wie international im wahrsten Sinne des Wortes „in aller Munde“. Der Global Player beschäftigt weltweit mehr als 26.000 Mitarbeiter in 140 internationalen Tochtergesellschaften und hat sich dem Brückenschlag zwischen Prävention, Diagnose und Therapie verschrieben. 2003 verbuchte das Unternehmen einen Umsatz von rund 5 Milliarden Euro.

#### **SCHNELLIGKEIT UND TRANSPARENZ DURCH SAP® SEM**

Das Produktsortiment der Schering AG umfasst rund 20.000 Artikel, die in einem drei- bis vierstufigen Prozess an mehreren Fertigungsstätten hergestellt werden. Für die Umsatzberichterstattung, die konzernweit auf Artekebene erfolgt, werden die unterschiedlichen Produktionsstandorte „neutralisiert“. Am Ende steht fest, wie hoch die Herstellkosten für einen einzelnen Artikel sind – unter Berücksichtigung seiner chemischen Erzeugungsstufen und ohne Berechnung interner Preisaufschläge. Dies bedeutet eine sehr detaillierte Darstellung der Artikelinformationen, die im SAP Business Information Warehouse (SAP BW) verarbeitet werden.

Ferner setzt das Traditionsunternehmen in der Zentrale und in bedeutenden Tochtergesellschaften auf die Leistungsfähigkeit von SAP® R/3®. In der Systemlandschaft gab es eine unschöne Bruchstelle: Während für den Konzernabschluss nach IAS-Regeln das SAP-Modul FI-LC verwendet wurde, nutzte Schering für die interne Berichterstattung eine hostbasierte Individual-Lösung. Letztere hatte ihren Leistungszenit erreicht und verursachte überdurchschnittliche Wartungskosten. Ein neuer Konsolidierungsmonitor sollte das interne und externe Rechnungswesen auf einer zukunftssicheren IT-Plattform verknüpfen. Dazu wurden die beiden Applikationen SAP SEM-BCS (Business Consolidation) und SAP SEM-BPS (Business Planning) unter einer einheitlichen Oberfläche – dem SAP SEM-BCS Konsolidierungsmonitor – zusammengeführt.

**„Dank SAP SEM können wir heute mit einem einzigen Berichtswesen den Konzernabschluss nach IAS-Regeln durchführen und unsere internen Einheiten steuern. Durch die präzise Methodik und die hohe Genauigkeit erübrigt sich ein zweites Zahlenwerk.“**

André Eggert, Projektleiter Schering AG

## **QUANTENSPRUNG FÜR DIE KONZERNBERICHTERSTATTUNG**

Der SAP SEM-BCS Konsolidierungsmonitor erlaubt durch seine flexible Bauweise die Verknüpfung mit anderen SEM Transaktionen. Damit hatte SAP Consulting eine hervorragende Ausgangsposition, um die komplexen Anforderungen Scherings zu erfüllen. Mit einer individuellen Erweiterung wurde aus dem Standard SAP SEM-BCS Monitor ein Schering-spezifischer Monitor.

Er bildet die einheitliche Oberfläche, auf der die Anwender alle Konsolidierungsschritte für die interne und externe Ergebnisrechnung ausführen. Mögliche Fehlerquellen der früheren Berichterstattung sind mit der neuen Lösung ausgeschlossen, da das Zahlenwerk nur noch aus einem System stammt. Die Konzernzentrale, aber auch die User selbst haben eine schnelle Übersicht über den aktuellen Stand des Prozessverlaufes. Dabei ist es unerheblich, ob der User in Berlin oder einer Schering-Tochtergesellschaft sitzt. Weltweit arbeiten alle Anwender mit derselben SEM-Oberfläche.

Projektleiter André Eggert zu den Verbesserungen durch SAP SEM: „Die unproblematische Kopplung beider Applikationen spricht für die wegweisende Architektur der SAP-Lösungen. Heute können wir mit einem einzigen Berichtssystem den Konzernabschluss nach IAS-Regeln erstellen und unsere internen Einheiten steuern. Aufgrund der präzisen Methodik und der hohen Genauigkeit erübrigt sich ein zweites Zahlenwerk.“

## **EXZELLENTER PROJEKTBEGLEITUNG DURCH SAP CONSULTING**

Hinter diesem Ergebnis steckt viel konzeptionelle Arbeit, bei der Schering von einem Netzwerk bestehend aus SAP-Beratung, Entwicklung und Solution Management profitierte. Durch die enge Verzahnung dieser Know-how-Träger entstand eine exzellente Lösung, die exakt auf die Kundenanforderungen zugeschnitten ist. „Die Flexibilität und das Produkt-Know-how der Berater von SAP Consulting waren ausschlaggebend für die erfolgreiche und zielgerichtete Umsetzung unserer Anforderungen. Dank des hervorragend funktionierenden SAP-Netzwerkes haben wir eine einfache und praktikable Lösung für unsere individuelle Erweiterung gefunden“, äußert sich André Eggert über die konstruktive Zusammenarbeit mit der SAP.

## **ONLINE-TOOL VERBESSERT GLOBALEN REPORTINGPROZESS**

Unabhängig davon, welches ERP-System vor Ort eingesetzt ist, wählen sich die Schering-User auf der ganzen Welt über das Web und einen CITRIX-Server in das flexible SEM-System ein. Die Anwender nutzen den übersichtlichen Monitor als zentrale Oberfläche zur Datenerfassung, -korrektur und -prüfung sowie zur Durchführung von Funktionen wie Absatzmengenermittlung oder Währungsumrechnungen. Integrierte formale Prüfungen lassen nur die Meldung plausibler Zahlen zu. Eggert: „Damit werden die Daten direkt an ihrem Entstehungsort überprüft, korrigiert und freigegeben. Das macht in der Konzernzentrale viele manuelle Validierungs-Checks überflüssig, die früher zur Erlangung schlüssiger konsolidierter Zahlen erforderlich waren.“ Die gewonnene Zeit – Schering rechnet mit einer deutlichen Reduktion des Prüfaufwandes – ist für die inhaltliche Analyse der Daten frei. Das Fazit: Das Management kommt schneller an aussagekräftige Zahlen.

THE BEST-RUN BUSINESSES RUN SAP



**SAP Deutschland  
AG & Co. KG**

Neurottstraße 15a

69190 Walldorf

T 08 00/5 34 34 24\*

F 08 00/5 34 34 20\*

\* gebührenfrei in Deutschland

T +49/18 05/34 34 24\*\*

F +49/18 05/34 34 20\*\*

\*\* gebührenpflichtig

E [info.germany@sap.com](mailto:info.germany@sap.com)

**[www.sap.de](http://www.sap.de)**

Kostenloser Online Newsletter

**[www.sap.de/sapimfokus](http://www.sap.de/sapimfokus)**