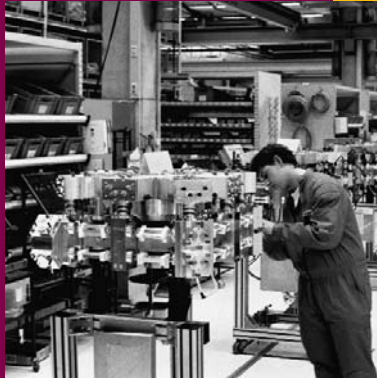


**Lösungen im Überblick**  
**SAP for IM&C**



## **PRODUKTENTWICKLUNG UND -EINFÜHRUNG**

**Innovationen treiben den Erfolg im  
Maschinen- und Anlagenbau**

Innovationen sind im Maschinen- und Anlagenbau der Schlüssel zum Erfolg. Die besten Produktideen zu erkennen und sie schnell und wirtschaftlich auf den Markt zu bringen, setzt effizientes Innovationsmanagement voraus. Mit dem Lösungsportfolio SAP® for IM&C wird dieses Ziel Realität: Integrierte Funktionen für die Entwicklung und Einführung neuer Produkte (NPDI) erhöhen deren Erfolgsrate und stärken damit die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens.

Im Maschinen- und Anlagenbau legen Innovationen den Grundstein für Erfolg. Unternehmen, die kontinuierlich mit neuen Produkten die Wünsche ihrer Kunden treffen, sind ihrem Wettbewerb um Längen voraus. Sie können Umsätze steigern und Marktanteile ausbauen. Oft mangelt es allerdings an konsequentem Innovationsmanagement. Es fehlen klare Prozesse für die Steuerung von Innovationen. Getrennte betriebswirtschaftliche und technische IT-Welten lassen eine übergreifende Zusammenarbeit bei der Bewertung neuer Geschäftsideen und der Entwicklung neuer Produkte zur Herausforderung werden. Weil methodisch aufbereitete Markteinschätzungen fehlen, orientieren sich Entscheidungen oftmals mehr an den Interessen einzelner Funktionsbereiche als an objektiven Daten. Zudem werden vielfach gesetzliche Vorschriften zu spät in den Entwicklungsprozess eingebracht, was zu kostspieligen Änderungen zwingt.

SAP® for Industrial Machinery & Components (SAP for IM&C) schafft Abhilfe. Integrierte, lückenlose Funktionen für die Prozesskette von NPDI – New Product Development and Introduction – bringen Ordnung und Transparenz in die Abläufe von Produktentstehung und Lebenszyklus. SAP for IM&C versetzt Sie in die Lage, Entwicklungsprojekte zu analysieren, Potenziale schneller zu erkennen und Entscheidungen fundierter zu treffen. Sie gewinnen an Transparenz über Ihr Projektportfolio, können Performance und Effizienz Ihrer Projektabwicklung zeitnah kontrollieren und erforderliche Prozessänderungen anstoßen.

### **Von Anfang an zielbewusst ...**

Innovation beginnt mit der Idee. SAP for IM&C erfasst die aus internen und externen Quellen stammenden Konzepte und führt alle Vorschläge in einem zentralen Ideenpool zusammen. Sie werden strukturiert, mit intelligenten Klassifizierungsfunktionen thematisch zusammengefasst und ausgewertet. SAP for IM&C entwickelt sich mit diesen Funktionen zu einer zentralen Drehscheibe für ein systematisches Ideenmanagement in Ihrem Unternehmen.

Vordefinierte Prozesstemplates und Workflows tragen dazu bei, Genehmigungs- und Abstimmungsverfahren zu beschleunigen. Zugriffsmöglichkeiten auf detaillierte technische, wirtschaftliche und marktbezogene Analysen unterstützen Sie dabei, das kommerzielle Potenzial einer Idee zu ermitteln. Die aktive Einbindung anderer Unternehmensbereiche schärft das entstehende Bild, indem zahlreiche Aspekte wie Termine, Ressourcen, Verfügbarkeiten, Lieferkosten, Produktionsbeschränkungen, gesetzliche Auflagen und Marketingziele mit einfließen. Dadurch lassen sich bereits in einer frühen Phase die Weichen für eine reibungslosere Projektrealisierung stellen.

Erhebliche Bedeutung kommt der Portfolio-Strategie zu. Den Zugriff auf aussagekräftige Informationen für die Steuerung des Projektportfolios eröffnet SAP for IM&C mit der Zusammenführung projektrelevanter Informationen aus verschiedenen Quellen auf einer Oberfläche. Entscheider können auf diese Weise Schlüsselkennzahlen einsehen, Kapazitätsbeschränkungen berücksichtigen, Ressourcen und personelle Verfügbarkeiten checken sowie Zeitpläne, Budgets und den Status einzelner Projekte abrufen. Dieses Portfolio Dashboard ermöglicht ihnen, Stage-Gate®-Entscheidungen hinsichtlich der Weiterentwicklung von Projekten auf Basis der Portfolio-Bewertung zu treffen. Priorisierungsszenarien tragen dazu bei, Projekte mit den höchsten Erfolgsaussichten zu erkennen und ihre Realisierung zielgerichtet voranzutreiben.

### **Flexible Prozesse und bessere Kontrolle**

Flexible Prozesse mit effizienten Steuerungsmechanismen bilden die Basis für eine erfolgreiche Abwicklung Ihrer Entwicklungsprojekte. SAP for IM&C integriert dazu führende Methoden für die systematische Steuerung und Kontrolle von Projekten. Dafür stehen Namen wie APQP (Advanced Product Quality Planning), PACE® (Product And Cycle-time Excellence®) von PRTM oder Stage-Gate. Diese industrieweit anerkannten Methoden lenken die Projektrealisierung durch klare Vorgaben für die einzelnen Schritte. Phasenübergänge werden in Abhängigkeit von der Erfüllung dieser Vorgaben entschieden, wobei an jeden Meilenstein klare Anforderungen definiert sind, die erreicht werden müssen, um mit den nächsten Schritten fortfahren zu können. Für die Steuerung von Abweichungen stehen vordefinierte Projektvorlagen zur Verfügung. Sie werden eingesetzt, wenn es beispielsweise um zusätzliche Anforderungen von Geschäftsbereichen oder Eilentwicklungen zur Erweiterung von Produktlinien geht.

Die Teamarbeit bei der Projektrealisierung unterstützt SAP for IM&C mit einem webbasierten Arbeitsbereich. Hier werden zentral alle erforderlichen Projektdaten und Dokumente sowie die erforderlichen Werkzeuge bereitgestellt. Automatisierte Prozesse vereinfachen die Kommunikation – bei der Definition von Projektzielen ebenso wie beim Zugriff auf Statusberichte und Checklisten. Automatisch generierte Warnungen halten alle Beteiligten zudem über die Projektmeilensteine auf dem Laufenden.

Mit der Einbindung in die Backend-Infrastrukturen eröffnet SAP for IM&C Ihren Führungskräften darüber hinaus auch den direkten Zugang zu wesentlichen Informationen, um wirtschaftliche Aspekte und personelle Ressourcen für wichtige Projekte prüfen zu können.

## **Effektive Werkzeuge**

Verschiedene Lösungen im Portfolio von SAP for IM&C unterstützen Sie bei der Entwicklung neuer Produkte. Dieses nahtlose Miteinander sorgt dafür, dass Sie die richtigen Produkte schneller und wirtschaftlicher auf den Markt bringen können:

### **SAP xApp™ Product Definition (SAP xPD)**

Identifizieren Sie die Ideen mit dem höchsten Erfolgspotenzial: SAP xPD unterstützt Sie dabei mit der systematischen Erfassung, Auswertung, Kategorisierung, Konsolidierung und Verfolgung von Konzepten. Mit SAP xPD können Sie unter anderem

- Vorschläge aus verschiedenen Quellen erfassen und funktionsübergreifend bewerten,
- Risiken von Ideen durch sorgfältige Prüfungen analysieren und minimieren,
- sowie die besten Ideen so effektiv wie möglich umsetzen.

### **SAP xApp Resource and Portfolio Management (SAP xRPM)**

Bringen Sie Transparenz in Ihr Projektportfolio: SAP xRPM macht es Ihren Führungskräften leichter, strategisch bedeutsame Projekte zu identifizieren und zu fördern. Mit SAP xRPM können Sie beispielsweise

- Kapazitätsengpässe vermeiden und die Verfügbarkeit von Ressourcen gewährleisten,
- Time-to-Market-Zyklen durch Informationsaustausch und Projektüberwachung verkürzen,
- geplante und laufende Projekte gemeinsam überprüfen und somit potenzielle Auswirkungen auf das Portfolio erkennen.

### **mySAP™ Product Lifecycle Management (mySAP PLM)**

Sorgen Sie für einen nahtlosen Informationsfluss: mySAP PLM bindet alle Beteiligten in der Prozesskette der Produktentstehung in eine funktions- und bereichsübergreifende Kommunikation ein. Sie können

- Produktstrukturen anlegen und Änderungsaufträge steuern und verwalten,
- CAD-Systeme integrieren und damit die Zusammenarbeit vereinfachen,
- und virtuelle Prototypen erstellen.

### **mySAP Supply Chain Management (mySAP SCM)**

Optimieren Sie Ihre Logistikkette: mySAP SCM sorgt mit mehr Tempo und zeitnaher Abstimmung in Ihrer Logistikkette für eine termin- und budgetgerechte Produktion und Auslieferung neuer Produkte. So können Sie zum Beispiel

- die Nachfrage präziser vorhersagen und die Auslastung Ihrer Kapazitäten optimieren,
- die günstigsten Bezugsquellen für Komponenten und Rohstoffe finden,
- und effektiver mit Kunden und Lieferanten zusammenarbeiten.

### **mySAP Supplier Relationship Management (mySAP SRM)**

Arbeiten Sie eng mit Ihren Lieferanten zusammen: mySAP SRM verbessert in Verbindung mit einem Self-Service-Lieferantenportal die Abwicklung Ihrer Beschaffungsprozesse und stützt sowohl das Ziel höchster Produktqualität als auch die Einhaltung des Terminplans in der kritischen Einführungsphase. mySAP SRM ermöglicht Ihnen unter anderem

- Ihre weltweiten Lieferantenbeziehungen mit leistungsstarken Analyseanwendungen auszuwerten,
- potenzielle Lieferanten nach Qualifikation, Zuverlässigkeit und Gesamtnutzen zu beurteilen,
- sowie Aufforderungen zur Angebotsabgabe (RFQs) als auch webgestützte Beschaffungsaktivitäten über Auktionen effizient zu steuern.

### **mySAP Customer Relationship Management (mySAP CRM)**

Verfolgen Sie die Marktentwicklung Ihrer Produkte: mySAP CRM bietet Ihnen ein umfassendes Funktionsspektrum, um den Weg Ihrer neuen Produkte in den Markt zeitnah zu verfolgen. Sie können zum Beispiel

- Ihre Produktkonzepte mit Lösungen für die Marktanalyse und Kundensegmentierung noch weiter verfeinern,
- komplexe, mehrstufige Kampagnen mit automatisierten Prozessen planen und steuern,
- die Inhalte von Marketingbroschüren und Produktanleitungen hinsichtlich ihrer Vorschriftsmäßigkeit überprüfen.

### Lückenloser Überblick

Wer Innovation zu einem Schlüsselement der Unternehmensstrategie macht, muss Prozesse und Ergebnisse kontinuierlich im Blick behalten und flexibel auf Änderungen von Markt und Business reagieren.

Rollenbasiert und auf individuelle Anforderungen zugeschnittene Informationsmöglichkeiten erschließen Ihnen in allen Phasen des NPDI-Prozesses den Zugang zu allen wesentlichen Daten. Ob Absatzkennzahlen für neue Produkte oder Ressourcenauslastung, ob unvorhergesehene Terminkonflikte oder Budgetausreißer: Ein Blick auf Ihr Dashboard am Arbeitsplatz versetzt Sie auf den aktuellen Stand notwendigen Wissens.

Führungskräfte können mit diesem Wissen sowohl laufende Projektschritte besser beurteilen und Entscheidungen fundierter treffen als auch kontinuierliche Prozessverbesserungen anstoßen. Zusätzliche Informationen fließen nach der Produkteinführung aus dem Markt ins Unternehmen: Akzeptanz, Absatzentwicklung, Volumen etc. Leistungsstarke Business-Intelligence und Reporting-Funktionen werten die Daten aus den unterschiedlichsten Quellen aus. Sie verdeutlichen die Time-to-Market-Zeiten neuer Produkte, entwickeln Prognosen zur Erreichung von Gewinnschwellen, vergleichen Soll und Ist von Absatzzahlen und analysieren die Erfolgsquoten genehmigter Projekte.

Zur Prüfung der Leistungsfähigkeit Ihrer NPDI-Prozesse können Sie zudem historische Daten auswerten und die Ergebnisse für strategische Entscheidungen über Verbesserungen nutzen. Mit dieser Leistungsbreite eröffnet SAP for IM&C völlig neue Möglichkeiten, die Ressourcen Ihres Unternehmens gezielter einzusetzen, fundiertere Investitionsentscheidungen zu treffen, Projekte gezielter an der Unternehmensstrategie auszurichten und das Produktportfolio nachhaltig zu verbessern.

### Innovation lohnt ...

Innovation ist mehr als Intuition. Wer im Maschinen- und Anlagenbau seine Wettbewerbsfähigkeit erhalten und ausbauen will, muss die Entwicklung und Einführung neuer Produkte zum organischen Bestandteil seiner Unternehmensstrategie machen. Werfen Sie einen zusammenfassenden Blick darauf, wie SAP for IM&C Sie dabei unterstützt:

#### Mehr Wettbewerbsfähigkeit

Durch die Etablierung eines speziellen Prozesses für die Entwicklung und Einführung neuer Produkte können Sie mit SAP for IM&C gute Ideen von schlechten besser unterscheiden. Sie bringen die richtigen Produkte schneller als Ihre Wettbewerber auf den Markt. Dadurch steigern Sie Ihre Umsätze, verbessern Ihr Unternehmensergebnis und damit auch den Shareholder Value.

#### Mehr Effizienz

SAP for IM&C verbindet Anwender und Systeme aus Marketing, Vertrieb, Finanzen, Fertigung, Einkauf und Logistik miteinander. Eine verbesserte Transparenz versetzt Sie in die Lage, Bestände zu senken und Kapazitäten besser auszulasten. Sie können Ihren Cashflow sowohl aus Einnahmen- als auch aus Kostensicht genauer prognostizieren und Ihre Entwicklungszeiten reduzieren.

#### Weniger Risiko

Weil SAP for IM&C die Genehmigung neuer Produktideen entlang eines klaren Stage-Gate-Prozesses führt, beeinflussen Sie bereits in einem frühen Stadium die Qualität neuer Produkte. Sie sind in der Lage, die Ideen mit den besten Erfolgchancen auszuwählen, den Entwicklungsprozess kostenbewusst zu steuern und zu beschleunigen und das Endprodukt mit modernsten Marktinformations- und Kampagnen-Management-Werkzeugen auf den Markt zu bringen.

#### Weitere Informationen

Sie möchten sich näher darüber informieren, wie SAP for IM&C Ihr Innovationsmanagement in neue Leistungsdimensionen führt? Dann wenden Sie sich bitte an Ihren SAP-Berater oder besuchen uns im Internet unter [www.sap.de/machinery](http://www.sap.de/machinery).