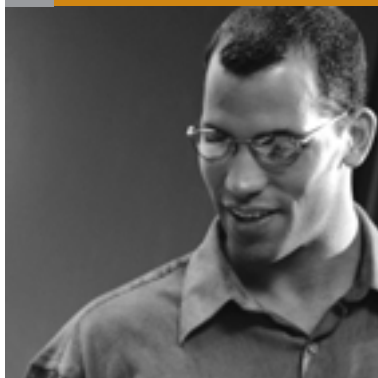


SAP Customer Success Story



Mit SAP Business Information Warehouse (SAP BW) – der bewährten Data-Warehouse-Lösung in mySAP Business Intelligence – hat der Geschäftsbereich Militärflugzeuge der **European Aeronautic Defence and Space Company (EADS)** über mehrere Standorte hinweg die Grundlage für eine effiziente Ergebnisrechnung und transparente Plandaten gelegt. Ein Management-Informationssystem (MIS) liefert wichtige Kennzahlen für die flexible Unternehmenssteuerung.

DATA WAREHOUSING MIT mySAP™ BUSINESS INTELLIGENCE

**UNTERNEHMENSSTEUERUNG MIT FLEXIBLER
ERGEBNISRECHNUNG UND EFFIZIENTEM
MANAGEMENT-INFORMATIONSSYSTEM**

Die European Aeronautic Defence and Space Company ist Europas größtes Luft- und Raumfahrtunternehmen. Der Geschäftsbereich Militärflugzeuge bündelt die Kompetenz des Unternehmens zur Konzeption, Entwicklung, Fertigung und Betreuung von Kampf-, Transport- und Missionsflugzeugen sowie peripheren Systemen. Der Geschäftsbereich verfügt über drei Standorte in Süddeutschland: In der EADS Konzernzentrale in Deutschland, in Ottobrunn nahe München, befindet sich der Hauptsitz des Geschäftsbereichs, der auch die Entwicklungs- und technisch-logistische Betreuungsaufgaben verantwortet. Das Werk Augsburg produziert Flugzeugkomponenten einschließlich Ersatzteile. Im Werk Manching sind die Aktivitäten für Endmontage, Flugtest und Reparatur, Überholung und Modifizierung zusammengefasst. Im Geschäftsjahr 1999 erwirtschaftete der Geschäftsbereich Militärflugzeuge mit rund 5.800 Mitarbeitern einen Umsatz von 1,1 Milliarden €.



ZIEL: TRANSPARENTE PLANDATEN

Ein Großteil der Kundenaufträge im EADS-Geschäftsbereich Militärflugzeuge umfasst Zeiträume von mehreren Jahren. Für die Ergebnisrechnung am Hauptsitz in Ottobrunn bedeutet dies, dass konkrete sowie zunächst fiktive Plandaten über die Projektlaufzeit immer wieder angepasst bzw. präzisiert werden müssen. Den Kundenaufträgen werden dazu bestimmte Auswertungskriterien zugeordnet, die als Grundlage für die Auswertungen der Ist- und Plandaten dienen. Vor der Einführung von SAP BW konnte nur eine begrenzte Anzahl an Merkmalen verwendet werden. Transparente und konsistente Plandaten, die im Hinblick auf die Abstimmung mit den Partnern im internationalen EADS-Unternehmensverbund eine große Rolle spielen, standen daher nur eingeschränkt zur Verfügung. Zudem war der Vergleich mit den Ist-Kosten in SAP R/3® umständlich und aufwändig, da die Daten (Ist und Plan) über eine separate Datenbank ausgewertet wurden.

FLEXIBLE AUSWERTUNGEN

Um über eine verbesserte Kosten- und Bestandsrechnung die Ergebnisrechnung zu optimieren, entschied sich der Standort Ottobrunn, SAP BW einzuführen. Ausschlaggebendes Entscheidungskriterium waren die umfassenden Reporting- und Analysemöglichkeiten. SAP BW ermöglicht z. B. eine flexible Hierarchi-

sierung der Auswertungskriterien. „Flexibilität ist uns besonders wichtig. Denn wir verwenden bis zu 25 Navigationsmerkmale, die den Kundenaufträgen zugeordnet werden. Dadurch können wir, je nach Anforderung, Auswertungen etwa zum Umsatz oder den Kosten erstellen und erhalten transparente Plandaten,“ umreißt Wolfgang Ruf, Projektleiter der SAP-Einführung, die Vorzüge von SAP BW. Weitere Vorteile von SAP BW sind die einfache Datenextraktion aus SAP R/3 über die standardisierte Schnittstelle sowie die Möglichkeit, auch Daten aus SAP-fremden Systemen zu laden.

„Flexibilität ist uns besonders wichtig. Denn wir verwenden bis zu 25 Navigationsmerkmale, die den Kundenaufträgen zugeordnet werden. Dadurch können wir, je nach Anforderung, Auswertungen etwa zum Umsatz oder den Kosten erstellen und erhalten transparente Plandaten.“

Wolfgang Ruf, Projektleiter der SAP-Einführung, EADS

EFFIZIENTE ERGEBNISRECHUNG

Die IT-Abteilung am Hauptsitz des Geschäftsbereichs in Ottobrunn erstellte im Herbst 1999 einen Prototyp mit SAP BW Release 1.2B. Nach der positiven Testphase startete die Einführung von SAP BW im Januar 2000. Verzögert durch den Releasewechsel von SAP R/3 auf Release 4.5B im

Juni, ging die Ergebnisrechnung mit SAP BW zum Jahreswechsel 2000/2001 produktiv. Alle oben genannten Auswertungen erfolgen nun über SAP BW. Durch die Erfassung der Plan- und Ist-Werte in SAP BW können Daten zu einem bestimmten Stichtag „eingefroren“ werden. Dies ermöglicht ein transparentes Controlling – etwa zu den Fertigungskosten oder Umsatzzahlen – und Kostenvergleiche über bestimmte Zeiträume hinweg.

UMFASSENDES MANAGEMENT-INFORMATIONSSYSTEM

Am Standort Augsburg nutzt EADS SAP BW als Management-Informationssystem. Die Anpassung von SAP BW wie auch von SAP R/3 und an die unternehmensinternen Anforderungen begann im April 2000 und war technisch im Oktober 2000 abgeschlossen. Wie geplant, lief Anfang August der Testbetrieb in dem Bereich Montage an. Die Nutzung für das gesamte Werk erfolgt mit Abschluss der Betriebsvereinbarung im Januar 2001. Auf Basis von Daten aus SAP-R/3- und Nicht-SAP-Systemen liefert SAP BW monatlich Berichte mit wichtigen Kennzahlen für das Management. Mit Hilfe einer benutzerfreundlichen Ampeltechnik können sich die Manager – Werks-, Bereichs- und Centerleiter – Reports zu den Kennzahlengruppen Budget, Ergebnis und Kosten erstellen sowie Kennzahlen aus der Personalwirtschaft, Produktion, Qualitätssicherung und Zeitwirtschaft ermitteln. Auf Grundlage dieser Informationen soll am Standort Augsburg unter anderem effizienter geplant, produziert sowie die Bestell- und Liefertermintreue verbessert werden. Mit dem MIS arbeiten nach der Inbetriebnahme von SAP BW rund 50 Anwender. Als Frontend dient der Business Explorer. Über diese leicht bedienbare Benutzeroberfläche von SAP BW lassen sich Kennzahlen schnell auswerten und mit MS Excel darstellen.

ERFOLGREICHE BEWÄHRUNGSPROBE

Die Einführung von SAP BW hat sich nach Ansicht von Wolfgang Ruf bereits gelohnt.

„Mit Hilfe von SAP BW konnten wir eine neue Systematik in der Ergebnisrechnung konsequent umsetzen. Denn SAP BW erlaubt uns, flexible und auf unsere Bedürfnisse zugeschnittene Auswertungen zu erstellen. Wir verfügen jetzt über eine definierte und konsistente Datenbasis, die wir auch in künftigen Projekten nutzen werden.“

Wolfgang Ruf, Projektleiter der SAP-Einführung, EADS

Mit dem Rollout der Ergebnisrechnung an den drei deutschen Standorten des EADS-Geschäftsbereichs Militärflugzeuge – Ottobrunn, Augsburg und Manching – werden im Jahr 2001 rund 130 Anwender mit SAP BW arbeiten. Aufgrund der positiven Erfahrungen plant der Geschäftsbereich, SAP BW auch für weitere Auswertungen zu nutzen. „SAP BW birgt ein enormes Potenzial für künftige Projekte,“ so das Fazit von Wolfgang Ruf. „Im kommenden Jahr werden wir auf SAP BW Release 2.0 B umsteigen. Damit ist es unter anderem möglich, Daten bis auf das OLTP-System herunter zu brechen, um sich z. B. einzelne Belege anzuschauen.“ Auch im Bereich MIS soll SAP BW verstärkt eingesetzt werden. So hat bereits der Standort Manching sein Interesse daran bekundet, nach dem Augsburger Vorbild SAP BW zu nutzen. Vorstellbar ist etwa, einen Business-Plan für den gesamten Geschäftsbereich für die Leiter der einzelnen Organisationseinheiten zu erstellen.

THE BEST-RUN E-BUSINESSES RUN SAP



**SAP Deutschland
AG & Co. KG**

Neurottstraße 15
D-69190 Walldorf

T +49/62 27/7 - 4 23 25

F +49/62 27/7 - 5 23 25

www.sap.de/bi