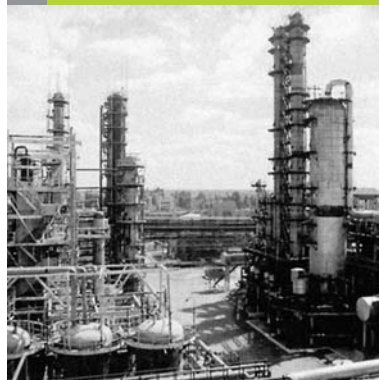


История успеха



ОАО «Воронежский синтетический каучук» – одно из крупнейших предприятий в своей отрасли по выпуску полимерной продукции. Работает на отечественном рынке с 1932 года. В настоящее время его высококачественные каучуки, термоэластопласты и латексы пользуются большим спросом на внутреннем рынке и за рубежом. Продукция предприятия известна в 26 странах мира.



ОАО «ВОРОНЕЖСКИЙ СИНТЕТИЧЕСКИЙ КАУЧУК»

Более 40% выпускаемой продукции экспортируется в страны Европы, Азии и Америки. В числе потребителей – ведущие транснациональные корпорации химической индустрии, фирмы с мировым именем Michelin, Goodyear и другие.

Продукция предприятия сертифицирована в соответствии с международными стандартами менеджмента качества ISO 9001, охраны окружающей среды ISO 14001, здоровья и безопасности на производстве OHSAS 18001.

Численность сотрудников предприятия составляет 5000 человек.

Объем выпускаемой продукции более 200 тыс. тонн.

Годовой оборот составляет 3 млрд. руб.

ТРАДИЦИИ, КАЧЕСТВО, ИННОВАЦИИ

Необходимость быстрого принятия управленческих решений в условиях постоянно увеличивающихся информационных потоков потребовали от руководства ОАО «Воронежсинтезкаучук» коренной перестройки существовавшей ранее системы обработки информации. Прежняя автоматизированная система управления на базе «морально» и «физически» устаревшей ЭВМ ЕС-1036 работала в централизованном позадачном режиме обработки данных с использованием штата операторов для ввода первичных документов и не позволяла вести оперативный и управленческий учет, не поддерживала функции планирования, контроля и анализа. Кроме того, сопровождение такой системы становилось все более трудоемким и неэффективным из-за использования устаревших информационных технологий.

Генеральный директор
ОАО «Воронежсинтезкаучук»
В.Д. Конюшенко



В сложившихся условиях руководством предприятия была поставлена стратегическая задача создания полнофункциональной интегрированной системы управления, основанной на современных информационных технологиях, которая смогла бы обеспечивать достоверной актуальной информацией, налаживать управление дебиторской и кредиторской задолженностью, вести учет сбыта запасов готовой продукции, осуществлять контроль над материальными потоками и затратами.

«С внедрением решений SAP значительно повысился уровень контроля и анализа деятельности завода, выросла корпоративная культура и стиль работы менеджеров и сотрудников заводоуправления, руководство предприятия видит необходимость в дальнейшем развитии проекта внедрения решений SAP».

Генеральный директор ОАО «Воронежсинтезкаучук»
В.Д. Конюшенко

После оценки множества факторов выбор был сделан в пользу комплекса решений компании SAP «Управление современным предприятием» (mySAP Business Suite). Предпочтение, оказанное данному комплексу, было обусловлено его серьезными преимуществами перед аналогами.

Система управления, созданная на базе программных решений SAP, не имеет ограничения по количеству пользователей, а также позволяет использовать распределенные системы, которые контролируются из центра и объединяют при этом большое количество предприятий. В решениях SAP заложена глубокая отраслевая экспертиза, есть возможность дальнейшего расширения функциональности корпоративной системы одновременно с ростом потребностей предприятия.

Еще одно из преимуществ – богатый опыт внедрения решений SAP на российских предприятиях и наличие опытных сертифицированных консультантов по внедрению, а также развитая инфраструктура поддержки (сервиса): обучение конечных пользователей в сервисных центрах SAP, оказание услуг по сопровождению, поддержка системы в режиме реального времени и т.д.

ДОВЕРИЕ И ПАРТНЕРСТВО

Приказом генерального директора была создана организационная структура управления проектом с регламентом работы и конкретной ответственностью руководителей за результаты внедрения.

Для непосредственного выполнения работ были организованы проектные группы по каждому из направлений, в состав которых вошли ведущие специалисты функциональных подразделений и специалисты АСУ.

Внедрение проекта осуществляли проектный коллектив «Воронежсинтезкаучук», консультационная группа «Юникон», компания «Солвер», а также специалисты SAP Consult CIS.

ЗАДАЧИ И ОЖИДАНИЯ

Что ждали руководители компании «Воронежсинтезкаучук» от проекта?

Прежде всего, реализации таких задач, как:

- своевременное обеспечение руководства предприятия качественной и достоверной информацией для принятия управленческих решений по проблемам планирования и контроля поступления и расходования финансовых и материальных ресурсов, состояния дебиторской и кредиторской задолженности, соблюдения договорной дисциплины и т. д.;
- построение надежной системы оперативного контроля исполнения принятых решений;
- оптимизация методов сбора, обработки и хранения информации о происходящих хозяйственных процессах;
- обеспечение необходимого уровня защиты информации;
- интеграция всех элементов системы в единую сеть управления предприятием;
- развитие программно-технического комплекса на базе современных средств автоматизации и связи;
- снижение накладных расходов, и в первую очередь расходов на содержание аппарата управления.

Для успешного функционирования комплексной интегрированной системы планировалось внедрить ряд подсистем, которые реализуют следующие задачи:

- компонент «Финансы и учет» – учет всех финансовых потоков, расчеты с дебиторами и кредиторами, главная книга, финансовая отчетность, налоговый учет и отчетность;
- компонент «Основные средства» – ведение единого справочника основных средств предприятия, ведение бухгалтерского учета основных средств, поддержка операций по начислению амортизации, выбытию основных средств;

- компонент «Капитальное строительство» – поддержка операций по ведению титульного списка, приобретению основных средств или их капитальному строительству;
- компонент «Снабжение» – ведение закупочной деятельности, планирование потребностей материалов, контроль поступления и отпуска сырья и материалов, контроль счетов и расчетов с поставщиками;

«В ходе проекта сложился сплоченный коллектив из консультантов фирм «Юникон», «Солвер» и специалистов предприятия. Несмотря на то что в проектной группе собрались люди разных возрастов, работали дружно, вместе изучали систему, передавали друг другу опыт и знания: консультанты – по системе, работники завода – по организации управления предприятием. Консультанты помогли нам не только выполнить проект, но и подготовить свою команду, способную самостоятельно сопровождать и развивать его дальше».

Виктор Ефимов, начальник отдела Интегрированных систем управления SAP ОАО «Воронежсинтезкаучук»

- компонент «Запасы» – учет движения запасов сырья, основных и вспомогательных материалов;
- компонент «Планирование затрат» – планирование и анализ затрат, ведение плановых калькуляций себестоимости готовой продукции;
- компонент «Учет затрат» – учет и контроль затрат, ведение фактических калькуляций себестоимости готовой продукции;
- компонент «Сбыт» – ведение договорной деятельности, учет и отчетность по сбыту и реализации основной и вспомогательной продукции, включая услуги по переработке давальческого сырья;
- компонент «Запасы готовой продукции» – учет движения готовой продукции;



Виктор Ефимов, начальник отдела Интегрированных систем управления SAP ОАО «Воронежсинтезкаучук»

- компонент «Информационная система» – аналитические отчеты для руководителей предприятия по финансовым и материальным потокам.

Внедрение информационной системы проходило на предприятии в 2 этапа.

В качестве приоритетных направлений первого этапа были определены управление дебиторской и кредиторской задолженностями, учет выпуска готовой продукции. Второй этап внедрения системы должен был обеспечить сквозной контроль за движением материальных потоков от поставщика сырья до покупателей готовой продукции, контроль финансовых показателей, включая себестоимость продукции. Первая очередь системы была запущена в промышленную эксплуатацию в ноябре 1998 года, ее реализация заняла 1,5 года. Вторая очередь была закончена менее чем за год. А вся система в полном объеме была запущена в эксплуатацию в мае 2001 года.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В настоящее время в системе работают более 200 пользователей, охвачено 16 подразделений предприятия, задействована функциональность 8 компонентов из комплекса решений «Управление современным предприятием» (mySAP Business Suite), среди которых: «Финансовая бухгалтерия», «Учет основных средств», «Управление инвестициями», «Управление материальными потоками», «Сбыт», «Управленческий учет», «Планирование производства», «Информационная система логистики».

Информация к действию

Мы готовы ответить на ваши вопросы и продемонстрировать, как решения SAP помогут вашей компании оптимизировать все сферы деятельности и создать долгосрочные конкурентные преимущества. Позвоните нам прямо сегодня, чтобы завтра быть впереди конкурентов! Тел. для контактов (по России звонок бесплатный): **8 800 200 9777**

Подробную информацию на русском языке о компании SAP, наших решениях и услугах можно найти на нашем Интернет-сайте по адресу www.sap.ru, где вы также можете задать интересующие вас вопросы. Будем рады ответить на них!

Получать последние новости SAP для стран СНГ и Балтии вы сможете, подписавшись на рассылку новостей по адресу <http://www.sap.ru/company/digest/>.

Представительство SAP AG: 115054 Москва, Космодамианская наб., 52/2

Главным приоритетным направлением развития системы является доведение функциональности до стандарта ERP – Enterprise Resource Planning (планирование ресурсов предприятия) в целях обеспечения планирования всех ресурсов предприятия – финансовых, материальных, производственных, людских – исходя из плана производства. Это позволит управлять работой предприятия путем планирования всех аспектов его деятельности и контролем над выполнением этих планов, проведением анализа отклонений от плана и выработкой соответствующих управленческих решений.

Дальнейшее развитие системы ведется в направлении расширения ее функциональности, освоения новых компонентов и подключения к системе новых пользователей. Направления развития следующие:

- расширение охвата подразделений предприятия, работающих в системе и увеличение количества автоматизированных рабочих мест;
- совершенствование существующих подсистем и развитие их функциональности;
- расширение функциональности системы путем создания новых подсистем и внедрения новых компонентов;
- постоянное совершенствование программных решений на основе перехода на его новые версии;
- развитие и совершенствование сетевой инфраструктуры, программного обеспечения управления сетью, технической базы серверной части системы;
- организация взаимодействия между бизнес-партнерами в логистической цепочке, предоставление доступа к информации о товарах и услугах предприятия и продажа через Интернет;

ПРОГРАММНО-АППАРАТНЫЕ СРЕДСТВА

Программное обеспечение	■ mySAP Business Suite 4.7
Аппаратные средства	■ Серверы HP9000 D390 и HP9000 rp7410
Операционная система	■ UNIX ■ СУБД – Informix
Число пользователей	■ более 200

- внедрение функциональности управления качеством, охраны труда и безопасности в промышленности (введение на предприятии системы мероприятий, соответствующих международным стандартам безопасности в промышленности);
- настройка информационной подсистемы для высшего руководства, которая даст удобный инструмент для получения ежедневной оперативной информации.

В ходе совместной работы по определению перспективных направлений развития проекта было произведено сопоставление «Модели передовой практики ведения бизнеса» (SAP Best Practices) для химической отрасли и реализации внедрения на «Воронеж-синтезкаучук». В результате такого сопоставления был сделан вывод о том, что внедрение на предприятии в целом соответствует наилучшей практике и стандартам внедрения в химической отрасли.