



КРАТКИЙ ОБЗОР

Название компании

ОАО «Татнефть», Россия

Web Site

<http://www.tatneft.ru>

Индустрия

Добыча, переработка и реализация нефти и газа, нефтехимия

Цели проекта

Создание информационно-технического комплекса, решающего весь спектр задач, связанных с ведением и использованием основных данных в компании

Партнеры по внедрению

НЦИТ «ИНТЕРТЕХ»
<http://www.intertech.ru>

Используемые решения и сервисы

SAP NetWeaver:
SAP Master Data Management,
SAP Exchange Infrastructure,
SAP Portal

Особенности внедрения

- Продолжительность 8 месяцев (декабрь 2005 – август 2006)
- Использование методологии ASAP и методических результатов типового проектного решения для управления НСИ (SAP – ИНТЕРТЕХ 2005 г.), этапный подход, минимизация рисков при вводе новых процессов управления данными

Результаты

- Повышение эффективности управления холдингом
- Стандартизация и унификация нормативной базы и принципов ведения НСИ на базе единого хранилища основных данных
- Снижение затрат при формировании и поддержке справочников в системах компании
- Снижение затрат и рисков при получении консолидированной отчетности

Аппаратное обеспечение

- HP – серверное
- Intel – рабочие места пользователей

Операционные системы

- HP-UX
- Microsoft Windows

«Оценив все достоинства и возможности решения «Управление основными данными» (SAP Master Data Management, SAP MDM), мы доказали необходимость выбора именно этого продукта в качестве платформы для построения системы НСИ».

Ю.М. Гиниатуллин, руководитель проекта SAP R/3 и систем управления корпоративными ресурсами.

ОАО «ТАТНЕФТЬ»

ОАО «Татнефть» – одна из крупнейших российских нефтегазовых компаний, ежегодно добывающая более 25 млн. тонн нефти и более 700 млн. куб. м газа.

«Татнефть» является холдинговой структурой, в состав которой входят предприятия по добыче и переработке нефти и газа, а также сервисные производства, реализующие нефть, продукты нефтегазопереработки и нефтехимии. Под торговой маркой «Татнефть» действуют 553 автозаправочные станции и комплекса. В 2005 году рыночная капитализация компании выросла до \$7,5 млрд. (в 2004 г. – 3,0 млрд. долларов), прибыль компании до налогообложения составила 50,1 млрд. руб. Достигнутые результаты являются следствием стратегии компании, направленной на развитие прогрессивных наукоемких технологий в области нефтегазодобычи и на постоянное совершенствование корпоративной системы управления. В 2005 году, продолжая свое сотрудничество с компанией SAP, компания «Татнефть» приступила к внедрению решения «Управление основными данными» (SAP Master Data Management, SAP MDM). Уникальность этого проекта в том, что он является крупнейшим не только в России, но и в Восточной Европе.

Решение задачи управления основными данными

К созданию корпоративной информационной системы на основе решений SAP в «Татнефти» приступили в 1999 году. Четкая постановка цели проекта – оптимизация ключевых бизнес-процессов компании – способствовала успешному решению первостепенных управленческих задач и позволила сформулировать долгосрочную стратегию развития холдинга.



Рустам Расимович Ахметзянов

В декабре 2005 года в «Татнефти» был дан старт проекту внедрения решения SAP «Управление основными данными» (SAP Master Data Management, SAP MDM). Для реализации проекта были приглашены консультанты компании «ИНТЕРТЕХ», партнёра SAP по продвижению интеграционной платформы SAP NetWeaver. Целью проекта являлось создание информационно-технического комплекса, решающего весь спектр задач, связанных с ведением и использованием данных в компании «Татнефть». Основными результатами проекта должны были стать повышение эффективности управления холдингом и создание устойчивого конкурентного преимущества «Татнефти» в нефтегазовой отрасли.

Выбор руководством решения SAP «Управление основными данными» был обусловлен не только убедительными результатами предыдущих внедрений, но и серьезными преимуществами самого решения. Решение SAP – это стандартный продукт, созданный на основе многократно проверенной на практике методики и технологии управления данными. Данное решение включает в себя предварительно настроенные структуры данных, типовые сценарии управления, обладает функциональными возможностями сбора, накопления, обработки, унификации и репликации единых эталонных основных данных в прикладные системы дочерних предприятий. В решении предусмотрена возможность интеграции различных информационных систем (ERP, учетных, производственных) на уровне данных, реализована функция разграничения прав доступа к информации.

В ходе проекта планировалось решить следующие задачи:

- Стандартизация и унификация ведения данных. Обеспечение сопоставимости, актуальности и согласованности данных, находящихся в различных информационных системах компании.
- Создание единого хранилища данных компании (репозитория) на основе решения SAP. Организация сбора, накопления, обработки и унификации данных в едином хранилище.
- Создание отлаженного механизма репликации единых эталонных основных данных в прикладные системы дочерних предприятий.

- Организация централизованного управления справочниками и классификаторами, применяемыми в информационных системах.
- Распределение ответственности за управление конкретными справочниками.
- Создание возможностей быстрого и качественного поиска в системе.

Проект внедрения осуществлялся поэтапно. При реализации проекта большое значение придавалось двум важным аспектам – созданию базовой аппаратно-программной интеграционной инфраструктуры на основе платформы SAP NetWeaver и регламентно-методологическому обеспечению процессов использования и централизованного ведения справочников и классификаторов данных в рамках всей компании.

В рамках проекта были разработаны и настроены средства централизованного ведения и использования НСИ, включая АРМы пользователя, эксперта и администратора, произведена загрузка справочников ЕС НСИ ОАО «Татнефть», в том числе библиотека классов, Справочник активов (ТМЦ и ОС) в объеме 262 914 позиций, смежные и вспомогательные справочники, функциональные навигаторы (МТО, по видам деятельности, специалиста бухгалтерской службы), обеспечена интеграция с корпоративными информационными системами.

Результатами проекта внедрения решения SAP «Управление основными данными» в компании «Татнефть» стали:

- 1) Снижение затрат на ведение корпоративной системы данных за счет организации единой среды управления основными данными, которые используются во всех системах компании.
- 2) Сокращение потерь от ошибок в консолидированной отчетности, связанных с неактуальностью или противоречивостью использованной при её формировании справочной информации.
- 3) Повышение производительности бизнес-процессов.
- 4) Оптимизация логистических процессов. Уменьшение количества поставщиков, что привело к увеличению оптовых скидок и снижению транспортных издержек.
- 5) Сокращение складских запасов.



Юнир Масгутович Гиниатуллин

Внедрение решения SAP «Управление основными данными» стало очередным крупным шагом на пути создания системы управления данными ОАО «Татнефть». Это в очередной раз доказывает, что компания ОАО «Татнефть» по праву занимает одно из лидирующих мест среди российских компаний, использующих самые современные бизнес-решения.

Комментарии

Рустам Расимович Ахметзянов, начальник управления информационных технологий, заместитель главного инженера:

– В «Татнефти», как и в других крупных промышленных предприятиях, исторически сложился разнородный информационно-технический ландшафт, включающий в себя ERP-систему, производственные, финансовые и другие корпоративные приложения.

Мы пришли к выводу, что одной из ключевых задач построения единого информационного пространства компании является унификация и стандартизация основных данных в рамках построения Единой централизованной системы нормативно-справочной информации (ЕС НСИ).

Нам удалось четко сформулировать цели и задачи создания ЕС НСИ, определив требования к основным данным от информационных потребностей бизнес-процессов управленческой, финансово-хозяйственной и производственной деятельности компании. Безусловно, этому способствовал общекорпоративный подход к реализации ИТ-стратегии.

Уже первые наши шаги на пути к построению ЕС НСИ доказали правильность выбранной стратегии использования эффективных и надежных технических решений на платформе SAP NetWeaver.

Юнир Масгутович Гиниатуллин, руководитель проекта SAP R/3 и систем управления корпоративными ресурсами:

– Корпоративным стандартом для ERP-приложений и их интеграции на предприятиях группы компаний «Татнефть» определены продукты компании SAP. Мы с вниманием отнеслись к известию о появлении в линейке бизнес-решений SAP продукта для управления основными данными SAP MDM, следили за его выходом на рынок.



Флюра Алексеевна Степанова

Стратегический характер задачи потребовал создания Концепции развития системы НСИ компании на ближайшие годы. Оценив все достоинства и возможности, мы доказали необходимость выбора именно этого продукта в качестве платформы для построения системы НСИ.

Благодаря эффективной организации работ со стороны компании-внедренца НЦИТ «ИНТЕРТЕХ», этот сложный и масштабный инновационный проект был выполнен в максимально сжатые сроки. В значительной мере этому способствовал накопленный опыт совместной работы по нормализации **справочников материалов**, активов и услуг нашей компании еще до перехода на платформу SAP MDM.

В наших планах – дальнейшее расширение и развитие информационного наполнения ЕС НСИ ОАО «Татнефть» на платформе SAP MDM.

Флюра Алексеевна Степанова, начальник отдела внедрения и сопровождения SAP R/3, руководитель центра компетенции SAP R/3:

– Многие подразделения нашей компании в процессе эксплуатации большого количества информационно-управленческих систем стали отчетливо понимать роль качественной нормативно-справочной информации (НСИ). Их уже не устраивает, что справочники не унифицированы, разрознены, слабо структурированы, порой противоречивы, содержат дубли и некорректные записи.

В составе первой очереди внедрения ЕС НСИ ОАО «Татнефть» на основе апробированных методик и принципов нормализации ONTOLOGIC, готовых **библиотек классов** решены задачи создания единых корпоративных **справочников материалов**, основных средств, услуг. Эти справочники первыми будут положены в SAP MDM.

Уже сейчас создана и внедрена функциональность для ведения и сопровождения специалистами отдела НСИ управления ТатАСУнефть основных данных в информационных системах. При этом реализована возможность репликации основных данных не только в продуктивные SAP-системы, но и в другие прикладные программные комплексы.



Гребнев Андрей Георгиевич

Практика внедрения предложенного решения доказала его жизнеспособность и соответствие нашим требованиям. Нам удалось решить все поставленные задачи.

Гребнев Андрей Георгиевич, вице-президент НЦИТ «ИНТЕРТЕХ»:

– Комплекс НСИ, как кровеносная система организма, снабжает все корпоративные приложения едиными унифицированными основными данными. Масштаб проекта, его инновационная составляющая были столь велики, что требовали от проектной команды НЦИТ «ИНТЕРТЕХ» безошибочных решений, наиболее современных, эффективных и надежных. Наши консультанты, еще на этапе Ramp-Up SAP MDM, а также совместного проекта SAP и «ИНТЕРТЕХ» по созданию типового решения управления НСИ, одними из первых в России начали работать с продуктом SAP MDM. Мы имеем многолетний опыт построения систем нормативно-справочной информации для крупнейших промышленных компаний и можем уверенно сказать, что SAP MDM на сегодня один из лучших программных продуктов для решения этих задач. Методология НЦИТ «ИНТЕРТЕХ» ONTOLOGIC заложила информационно-методическую основу проектного решения. Этот программно-методический базис, а также профессиональная работа специалистов «Татнефти», «ИНТЕРТЕХа», SAP СНГ обеспечили успех данного проекта.

www.sap.ru

ООО «САП СНГ»

115054, Москва, Космодамианская наб., 52/2.

Телефон: +7 (495) 755-9800.

Факс: +7 (495) 755-9801.

E-mail: info.cis@sap.com

ИНФОРМАЦИЯ К ДЕЙСТВИЮ

Мы готовы ответить на Ваши вопросы и продемонстрировать как решения SAP помогут Вашей компании оптимизировать все сферы деятельности и создать долгосрочные конкурентные преимущества.

Подробную информацию на русском языке о компании SAP, наших решениях и услугах можно найти на нашем Интернет-сайте по адресу: www.sap.ru, где Вы также можете задать интересующие Вас вопросы. Будем рады ответить на них!

Подпишитесь на рассылку новостей по адресу: www.sap.ru/company/digest, и Вы будете в курсе последних новостей SAP для стран СНГ.

