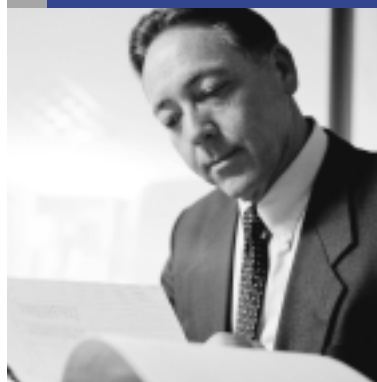


История успеха



Компания **Statoil ASA** – один из крупнейших поставщиков сырой нефти в мире и природного газа в Европе, лидер рынка Скандинавии в области розничной торговли бензином и нефтепродуктами, активно функционирует более чем в 20 странах мира. Statoil выбрала функциональность управления корпоративными финансами **SAP Corporate Finance Management**, чтобы централизовать функции управления наличностью и казначейских операций, а также помочь руководству компании в заключении важных сделок и принятии своевременных решений.

КОМПАНИЯ STATOIL

ОПТИМИЗИРУЕТ ФИНАНСОВЫЕ ОПЕРАЦИИ НА ГЛОБАЛЬНОМ УРОВНЕ

Statoil внедрила SAP Corporate Finance Management (SAP CFM), функциональность, составляющую основу решения mySAP Financial Service Provider, чтобы усовершенствовать управление финансовыми операциями на глобальном уровне и содействовать принятию своевременных решений. Внедрение началось с ключевых функциональных областей, включающих управление внутрикорпоративными платежами (In-House Cash), управление финансовыми сделками и управление рыночными рисками. In-House Cash позволил централизовать и оптимизировать процесс управления внутрикорпоративными платежами, что способствовало сокращению объемов физических платежей в рамках концерна.



"Теперь у нас имеется единый центр для осуществления платежных операций. Ключевая функциональная область In-House Cash позволила компании Statoil снизить затраты за счет организации виртуального банка (внутреннего расчетного центра), работающего быстрее, более автоматизированного и менее дорогостоящего, – говорит Кйелл Фуглестад (Kjell Fuglestad), управляющий финансами концерна. – Кроме того, мы уменьшили число внешних банков, а также количество интерфейсов, которые мы поддерживаем с этими банками, что позволило сэкономить значительные средства".

Инвестиции в mySAP Financial Service Provider быстро окупились.

"По нашим оценкам, ежегодная экономия будет составлять примерно 3,5 миллиона долларов, а срок окупаемости проекта составит полтора года", – говорит Фуглестад.

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ НАЛИЧНОСТЬЮ

Statoil – это открытая акционерная компания, акции которой котируются на Норвежской и Нью-йоркской фондовых биржах; контрольный пакет акций компании принадлежит государству Норвегии. В 2001 году доходы компании составили 26,3 млрд. долларов, а ее штат насчитывал более 16 500 сотрудников. Являясь ведущим розничным поставщиком нефти и газа на Норвежском континентальном шельфе, Statoil имеет нефтеперерабатывающие заводы в Норвегии, Дании и Нидерландах. Компания является одним из крупнейших поставщиков сырой нефти в мире и важнейшим участником газового рынка в Европе.

"Теперь у нас имеется единый центр для осуществления платежных операций. Кроме того, мы уменьшили число внешних банков, с которыми имеем дело в разных странах, а также количество интерфейсов, которые мы поддерживаем с этими банками, что позволило сэкономить значительные средства".

Кйелл Фуглестад, Statoil, управляющий финансами концерна

Внедрение функциональности управления внутрикорпоративными платежами, управления финансовыми сделками и управления рыночными рисками позволило усовершенствовать процессы управления казначейскими операциями.

"Еще до инсталляции платформы SAP уже были предприняты важные первоначальные шаги в направлении централизации функций управления наличностью и казначей-

ских операций, – говорит Пиет Ламменс (Piet Lammens), руководитель внутреннего банка компании Statoil. – Однако этот процесс вскоре зашел в тупик в связи с отсутствием централизованного доступа к денежным потокам, охватывающим всю организацию, а также из-за отсутствия стандартной платформы для интеграции казначейских и платежных операций".

Для обработки этих операций Statoil использовала несколько локальных банков. А это означало, что корпоративные средства были распределены по этим банкам.

"По этой причине мы были вынуждены сначала переводить средства казначейству и лишь затем получали возможность управлять ими, – утверждает Ламменс. – В некоторых случаях это приводило к тому, что подразделения компании в разных странах выходили на международные рынки со встречными позициями. Например, одна компания могла иметь долларовый избыток, тогда как другая нуждалась в американской валюте. Компании выходили на один и тот же рынок, заключая встречные сделки".

Для устранения подобных проблем Statoil обратилась к интегрированному решению.

"В компании Statoil за финансовые операции по всему концерну отвечает казначейство, – говорит Ламменс. – Решение SAP CFM позволило нашей компании воплотить в жизнь представление о казначейской службе как о едином универсальном подразделении, осуществляющем обработку банковских, финансовых и платежных операций. Эта платформа предоставляет уникальные возможности для интеграции процессов управления и прогнозирования движения наличности, управления и бухгалтерского учета финансовых сделок, а также управления счетами внутреннего банка и централизации платежей. Возможности интегрированного решения выходят далеко за рамки того, что можно достичь, используя классические автономные решения для управления казначейскими операциями. Statoil уже выбрала SAP в качестве единой ERP-платформы для всего концерна. Естественным выглядело решение о выборе SAP CFM в качестве современной платформы для управления казначейскими операциями".

Правильность принятого компанией Statoil решения подкрепляется значительной экономией средств.

"На нас произвели большое впечатление гибкие функциональные возможности решения CFM In-House Cash, лежащего в основе операций внутреннего банка компании Statoil, – говорит Ламменс. – In-House Cash позволил нам установить полный контроль над платежами в рамках всего концерна и избежать затрат при осуществлении внутрикорпоративных платежей. Объем внутренних платежей Statoil составляет более 150 миллиардов долларов, поэтому экономия затрат очень существенна".

"Мы очень довольны нашим сотрудничеством с SAP относительно функциональности управления корпоративными финансами (SAP CFM). SAP ценит нашу компанию как своего клиента. Выходя за рамки обычных отношений клиент/поставщик, наше взаимодействие направлено на достижение стратегических целей Statoil. Компания SAP внимательно относится к нашим потребностям и поэтому оперативно реализовала наши требования в области управления корпоративными финансами".

Кристиан Ригх, казначейство Statoil

КОНЦЕНТРАЦИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫЕ РАСЧЕТЫ

Все банковские счета подразделений концерна Statoil участвуют в глобальной схеме по концентрации денежных средств, осуществляемой внешними банками. Таким образом, ежедневно все средства концентрируются на едином счете для каждой валюты. Это облегчает казначейской

службе выполнение операций по управлению наличностью. Statoil использует функциональность управления внутрикорпоративными платежами для осуществления внутренней концентрации денежных средств путем ежедневной загрузки банковских выписок в In-House Cash. Концентрация денежных средств реализуется во внутреннем банке с привлечением счетов подразделений концерна.

Statoil выполняет прогон программы платежей для осуществления платежей между организационными единицами концерна. При этом создается платежный файл, который передается в In-House

Cash, для генерации операции между внутренними счетами. Это позволяет осуществлять расчет позиций между подразделениями компании на ежедневной основе. Эти расчеты включаются в выписки со счета в конце дня, которые отправляются подразделениям концерна и загружаются в их Главные книги.

"Теперь мы можем контролировать поток платежных операций через внутренний банк, а также риски ликвидности по каждой организационной единице", – говорит Джонни Хансен (Johnny Hansen), руководитель центрального платежного подразделения компании Statoil. – Наша компания использует программное обеспечение SAP в качестве ос-

**SAP AG**

Представительство в РФ:
115054, Москва,
Космодамианская наб., 52/2
Тел.: (095) 755-9800
Факс: (095) 755-9801
<http://www.sap.com/CIS>

новой административной системы, применяя широкий диапазон программных решений этой компании. Выполняя процесс внутренних расчетов исключительно в среде SAP, мы можем контролировать процесс согласования счетов, что позволяет нам перейти на 100%-ную автоматическую выверку внутренних расчетов".

Компания Statoil планирует и в будущем работать с SAP и внедрять остальные функциональные возможности, представленные в SAP Corporate Finance Management, включая анализ кредитных рисков, анализ портфеля активов и планирование ликвидности.

"Мы очень довольны нашим сотрудничеством с SAP относительно функциональности управления корпоративными финансами (SAP CFM), – говорит Кристиан Ригх (Kristian Rygh), ответственный за техническое построение решения для внутреннего банка Statoil. – SAP ценит нашу компанию как своего клиента. Выходя за рамки обычных отношений клиент/поставщик, наше взаимодействие направлено на достижение стратегических целей Statoil. Компания SAP внимательно относится к нашим потребностям и поэтому оперативно реализовала наши требования в области управления корпоративными финансами".