

История успеха



“Не каждый, кто сказал то же, что и ты, имел в виду то же самое”. В особенности, если речь идёт о сравнении информации о закупках на предприятии: кто, что, у кого и как покупает? С помощью SAP Business Information Warehouse (SAP BW) – уже испытанного информационно-аналитического хранилища бизнес-данных в составе решения mySAP Business Intelligence – гигантский концерн RWE обеспечивает прозрачность процессов снабжения для многофилиальной международной компании и экономит при этом средства на закупках.



ХРАНИЛИЩЕ БИЗНЕС-ДАННЫХ НА ОСНОВЕ mySAP BUSINESS INTELLIGENCE В КОМПАНИИ RWE

**ОПТИМИЗИРОВАТЬ ЗАКУПКИ, ИСПОЛЬЗУЯ
ПРОЗРАЧНОСТЬ**

**КООРДИНАЦИЯ ЗАКУПОК – ВАЖНАЯ
СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ**

После слияния с энергокомпанией VEW AG (г. Дортмунд, Германия) объединённый концерн RWE (г. Эссен, Германия) является предприятием с оборотом около 53 миллиардов евро. Более 165,5 тысячи его сотрудников работают на сотнях дочерних и зависимых предприятий во всем мире. Ведущее негосударственное предприятие Европы позиционирует себя как поставщика широкого спектра услуг на европейском и международном рынках в таких областях, как: энергоснабжение (электричество, газ), водоснабжение, отвод сточных вод, вывоз мусора, переработка отходов. Обновлённый концерн RWE стремится к ежегодной экономии средств в размере более 725 миллионов евро. Эффективная организация закупок и снабжения должна внести существенный вклад в общие процессы экономии средств и является важным фактором успеха.

ВОЗМОЖНОСТИ ЭКОНОМИИ В МАСШТАБАХ КОНЦЕРНА

ОГРОМНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ

Еще до слияния с компанией VEW AG в концерне RWE AG подчеркивалось значение эффективности материально-технического снабжения для успеха предприятия. Затраты концерна на различные материалы и топливо составляют, за вычетом налога на нефть и природный газ, более 50 процентов от оборота. Ввиду многообразия важнейших для концерна направлений деятельности, его подразделения нуждаются в разнообразном, часто специфическом оборудовании. Это, например, турбины для электростанций, экскаваторы для добычи бурого угля, устройства для высококачественной печати. Однако и многие другие (а точнее все) подразделения концерна нуждаются в значительном объеме материалов и услуг. “Возможности улучшения результатов концерна путём снижения затрат на снабжение крайне высоки”, – считает Маркус Маассен, директор по стратегии снабжения, RWE Systems AG.

СИСТЕМА ДЛЯ СРАВНЕНИЯ ДАННЫХ В РАМКАХ ВСЕГО КОНЦЕРНА

Для реализации потенциала экономии средств в рамках концерна необходима база данных, позволяющая проводить соответствующие сравнения и анализ лицам, принимающим решение в области закупок. Необходимо получить ответ на важнейший вопрос: “Какие товары и материалы какими дочерними компаниями приобретаются у каких поставщиков и в какие сроки?” Необходимую прозрачность этой информации безупречно обеспечивает корпоративная информационная система по снабжению (KEIS), в основе которой – система SAP BW. “SAP BW стала той системой, которая помогла нам получать непротиворечивые и сравнимые ответы на важнейшие вопросы, связанные с координацией закупок в рамках всего предприятия”, – говорит Маркус Маассен. Это стало возможным

также потому, что система SAP BW отвечает и другим важнейшим требованиям концерна RWE:

- Она открыта для любых внешних систем и полностью совместима с информационной инфраструктурой RWE, доминантой которой являются продукты SAP.
- Она обеспечивает возможность децентрализованного доступа к базе данных любому уполномоченному пользователю, что позволяет любому снабженцу эффективно выполнять свою работу.
- Она проста в использовании и предоставляет как готовые, так и оперативно подготавливаемые отчеты.

РЕГИСТРИРУЕТСЯ 80 ПРОЦЕНТОВ ЗАКУПОК

Проект SAP BW стартовал летом 1998 года в рамках программы “SAP First Customer Shipment” – пилотные поставки клиентам SAP. С конца 1999 года система принята в промышленную эксплуатацию. К тому времени в ней были отражены 80 процентов закупок и более 250 тысяч поставщиков.

В дальнейшем был осуществлён переход на значительно расширенную версию SAP BW 2.0B. Эта версия, функционирующая в среде Интернет и позволяющая создание веб-отчетов, даёт значительные преимущества в гибкости и эффективности. С помощью SAP BW в концерне RWE созданы предпосылки для дальнейшего развития возможностей анализа различных баз данных, что обеспечит предприятию переход в координации закупок на новый уровень. Каждое направление бизнеса концерна имеет свой ключ групп материалов, в который входит около 1000 различных групп, а также основные данные поставщиков, обрабатываемые децентрализованно. Все данные о группах материалов и поставщиках должны быть собраны и перенесены в новый ключ или отражены в виде ссылки на ключ.

“Возможности улучшения экономических результатов концерна путём снижения затрат на снабжение крайне высоки”.

Маркус Маассен, директор по стратегии снабжения,
RWE Systems AG

Основные данные поставщиков, собранные в SAP BW, передаются в службу коммерческой информации компании Dun & Bradstreet, с которой у RWE заключён договор. Здесь производится их сравнение со всемирной базой данных “Worldbase”. Каждый идентифицированный поставщик имеет уникальный классификационный номер (DUNS-№). К полученным записям данных добавляется дополнительная информация из “Worldbase” (адрес, годовой оборот, число сотрудников и пр.). Важным преимуществом является возможность с помощью номера DUNS узнать, какой объём закупается концерном RWE у концернов-поставщиков и их разветвленных дочерних компаний.

РЕЗУЛЬТАТ: ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАКЛЮЧАЕМЫХ ДОГОВОРОВ

Оценка по группам материалов была одним из первых результатов, который позволил говорить о синергии на уровне концерна. С помощью SAP BW группы специалистов в различных подразделениях компании RWE совместно разрабатывают стратегии закупочных кампаний по различным группам материалов. Это позволяет в итоге получение максимально благоприятных договорных условий, действующих по всему концерну. “С помощью системы SAP BW, внедрённой в RWE, возможно для координации закупок в рамках концерна использовать преимущества прозрачности централизованной базы данных даже при децентрализованной организации и обработке”, – говорит Хайнц Крюгер, руководитель проекта в концерне RWE от SAP.

ОТ ПОСТАВЩИКОВ К “ДЕЛОВЫМ ПАРТНЕРАМ”

Использование системы SAP BW даёт концерну RWE возможность не только снизить цены или уменьшить количество поставщиков. Основной целью является переход от управления поставщиками к управлению деловыми партнерами. “Многие из наших поставщиков являются одновременно нашими заказчиками и потребителями” – так определяет Маркус Маассен сложность проблемы. И именно поэтому требования к решению для хранения данных компании SAP особенно высоки.

“С помощью системы SAP BW, внедрённой в RWE, возможно для координации закупок в рамках концерна использовать преимущества прозрачности централизованной базы данных даже при их децентрализованном хранении и обработке”.

Хайнц Крюгер, руководитель проекта в RWE, SAP AG

“Мы достигли цели нашего проекта – сделать бизнес-сотрудничество концерна прозрачным”, – подводит итог Маркус Маассен. После создания центрального хранилища SAP BW и перехода на следующую версию SAP BW более 200 сотрудников обновлённого концерна RWE AG получают доступ во внутреннюю сеть интранет через единый интерфейс. Благодаря этому отдельные направления деятельности RWE будут иметь значительно более развитую информационную поддержку оперативной деятельности, кроме того, будут оптимизированы все смежные бизнес-процессы.

THE BEST-RUN E-BUSINESSES RUN SAP



SAP AG

Представительство в Москве:
115054, Москва,
Космодамианская наб., 52/2
Тел.: (095) 755-9800
Факс: (095) 755-9801
<http://www.sap.com/CIS>