



КРАТКИЙ ОБЗОР

Название компании

ОАО «Монди Бизнес Пейпа
Сыктывкарский ЛПК»

Местоположение

Республика Коми, Россия

Web Site

www.mondibp.ru

Отрасль

Целлюлозно-бумажная

Цели проекта

Реализация системы учета доходов и расходов для целей расчета налога на прибыль и реализация системы сбора разниц в соответствии с требованиями ПБУ 18/02 в среде продуктов SAP

Партнер по внедрению

SAP Consulting

Используемые решения и сервисы

- Продуктизированный сервис SAP по налогу на прибыль
- Продуктизированный сервис SAP по реализации требований ПБУ 18/02

Существующие системы

mySAP Business Suite

Особенности внедрения

- Использование продуктизированных сервисов SAP с целью оптимизации затрат на внедрение и повышение качества конечного результата
- Внедрение системы налогового учета – 4 месяца
- Реализация требований ПБУ 18/02 – 3 месяца

Результаты

- Снижение трудоемкости подготовки налоговой и финансовой отчетности
- Оптимизация сроков составления корпоративной отчетности

«Решения от SAP доказали свою надежность и гибкость. Во многом благодаря именно этим качествам мы смогли в чрезвычайно сжатые сроки выполнить задачи, поставленные на проекте. Адаптация решений под потребности конкретного предприятия была оперативно произведена нашими местными специалистами».

С.Б. Павлов, советник генерального директора.

ОАО «МБП СЛПК»

ОАО «Монди Бизнес Пейпа Сыктывкарский ЛПК» (Республика Коми) – один из крупнейших российских целлюлозно-бумажных комбинатов. Название комбината объединяет в себе его историческое имя (Сыктывкарский ЛПК) и имя компании-владельца (Mondi Business Paper). Сыктывкарский комбинат обеспечивает более 30% рынка офисной и более 40% рынка офсетной бумаги в России и СНГ, производит газетную бумагу и картон. В составе комбината собственное древесно-подготовительное производство, целлюлозный завод, ежегодно вырабатывающий около 720 тысяч тонн целлюлозы, ТЭЦ и комплекс очистных сооружений. Количество сотрудников комбината – более 4800 человек.

ОАО «МБП СЛПК» – предприятие почти с полувековой историей и амбициозными планами на будущее. В долгосрочной перспективе компания Монди намерена инвестировать в развитие производства в России, увеличивая выпуск продукции с 770 000 тонн до 1 млн тонн в год. Стратегия сбалансированного развития компании предусматривает не только освоение новых производственных технологий, но, кроме всего прочего, дальнейшее совершенствование корпоративной системы управления на основе платформы mySAP.



**С.Б. Павлов, советник
генерального директора.**

Развитие корпоративной информационной системы

В процессе развития на предприятии корпоративной информационной системы одной из весомых и значимых вех стала реализация в среде программных продуктов SAP требований налогового и бухгалтерского законодательства РФ в части расчета налога на прибыль.

К моменту ввода в действие Главы 25 НК РФ (01.01.2002) на комбинате в течение 5 лет эксплуатировалась корпоративная информационная система на основе решения SAP R/3 стандартной функциональности, в которой отсутствовал отдельный компонент для реализации расчета налога на прибыль по требованиям НК РФ. Поэтому в рамках отдельного проекта в ОАО «МБП СЛПК» было решено реализовать усовершенствованную систему налогового учета. Основными требованиями к реализации системы налогового учета являлись:

- использование единой базы первичных документов;
- перевод в продуктивную эксплуатацию не позднее чем через 6 месяцев после начала внедрения;
- минимизация затрат на сопровождение и поддержку системы налогового учета в будущем.

Реализация системы сбора разниц между бухгалтерским и налоговым учетом в соответствии с требованиями ПБУ 18/02 должна была учитывать в свою очередь системную архитектуру реализации бухгалтерского и налогового учета.

Продуктивизированные сервисы SAP: преимущества готовых решений

В качестве основы для внедрения были выбраны типовые проектные решения по реализации требований Главы 25 НК РФ и по реализации требований ПБУ 18/02, имеющие в настоящее время статус продуктивизированных сервисов SAP. Продуктивизированные сервисы SAP представляют собой совокупность стандартных программных компонентов, предварительно сконфигурированных шаблонов настроек и услуг по внедрению сервиса.

Использование продуктивизированных сервисов SAP обеспечило предприятию «МБП СЛПК» следующие преимущества:

- формирование полноценного понимания результатов внедрения у ключевых пользователей на этапе планирования благодаря детальному функциональному описанию объемов реализации в составе сервисов;
- оптимизацию временных и человеческих затрат на внедрение сервиса за счет применения преднастроенных шаблонов;
- повышение качества внедрения за счет использования содержащегося в составе сервисов опыта реализации;
- минимизацию затрат на сопровождение и поддержку системы в будущем.

В продуктивизированном сервисе по налогу на прибыль локализована стандартная функциональность специальных регистров для организации параллельного учета хозяйственных операций в целях налогообложения. Важнейшей частью решения является иерархия налоговых показателей, реализующая структуру доходов и расходов в соответствии с требованиями НК РФ и аналитическими требованиями к составлению налоговой декларации. Иерархия налоговых показателей является инструментом настройки отбора хозяйственных операций и их классификации для целей налогообложения.

Система отчетности в составе решения имеет следующие основные уровни:

1. Журнал-реестр налоговых операций.
2. Шаблоны налоговых регистров по разделам учета, включая представление результатов выполнения расчетных процедур.
3. Налоговую декларацию.

Сервис также включает в себя реализацию параллельного учета внеоборотных активов в рамках компонента «Учет основных средств» (FI-AA).

«Успешная реализация проекта позволила нам добиться значительной степени автоматизации процессов бухгалтерского учета на предприятии. В результате налоговая, бухгалтерская и международная отчетность для такого огромного целлюлозно-бумажного предприятия каким является СЛПК, сегодня в буквальном смысле работает как часы, позволяя нам выдерживать жесткие сроки закрытия отчетности, предъявляемые к публичным компаниям».

Т.И. Бажукова, главный бухгалтер.



**Т.И. Бажукова,
главный бухгалтер.**

Для реализации системы сбора разниц между бухгалтерским и налоговым учетом был выбран продуктивизированный сервис SAP по реализации требований ПБУ 18/02.

Данное решение имеет архитектуру, сходную с продуктивизированным сервисом SAP по реализации налога на прибыль: для организации параллельного учета по сбору разниц использована функциональность специальных регистров, а структура разниц реализована с использованием инструмента иерархии налоговых показателей.

В состав решения входит реализация учета постоянных и временных разниц в рамках компонента «Учет основных средств» (FI-AA).

Объем отчетности решения включает в себя:

- сводный аналитический регистр разниц;
- отчетность постоянных и временных разниц по разделу основных средств;
- отчетность по расчету разниц по разделу себестоимости.

Оба продуктивизированных сервиса включают в себя:

- концептуальный проект;
- дополнительные программные разработки;
- примеры настроек отдельных процедур;
- шаблоны налоговых регистров;
- техническое описание решения.

Реализация проекта

Проект создания системы налогового учета на базе продуктивизированного сервиса SAP стартовал в январе 2003 года. На первом этапе проекта в сжатые сроки был проведен анализ особенностей хозяйственных операций предприятия, подлежащих автоматизации для целей расчета налога на прибыль. По результатам анализа был определен объем внедряемой функциональности и составлен план работ по проекту.

В рамках проекта была выполнена реализация следующих разделов:

- настройка основных данных специальных регистров для целей налогового учета;
- налоговый учет основных средств;
- формирование структуры иерархии элементов налогового учета;
- учет доходов от реализации, внереализационных доходов и расходов, расходов, не подлежащих расчету;
- расчет нормируемых расходов;
- расчет прямых расходов;
- учет результатов деятельности ОПХ (социальная сфера);
- реализация отчетных форм;
- настройка процедуры формирования налоговой декларации;
- описание технологии закрытия периода в налоговом учете.

Проект реализации в системе требований Главы 25 НК РФ был выполнен за четыре месяца, из которых один месяц потребовался на написание концептуального проекта, два месяца – на реализацию и один месяц – на тестирование и внесение изменений.

Проект создания системы налогового учета был выполнен сотрудниками отдела SAP «МБП СЛПК» совместно со специалистами подразделения консалтинга компании SAP C.I.S.

Проект по реализации в системе требований ПБУ 18/02 на базе продуктивизированного сервиса SAP стартовал в середине 2005 года и был реализован за 3 месяца силами специалистов отдела SAP «МБП СЛПК».

ООО «САП СНГ»

115054, Москва, Космодамианская наб., 52/2.

Телефон: +7 (495) 755-9800.

Факс: +7 (495) 755-9801.

E-mail: info.cis@sap.com

В рамках проекта была выполнена реализация следующих разделов:

- настройка специальных регистров для реализации сбора и расчета разниц;
- учет постоянных и временных разниц по разделу основных средств;
- формирование структуры показателей разниц;
- классификация и сбор разниц в специальных регистрах;
- расчет разниц по разделу себестоимости;
- реализация отчетных форм;
- реализация автоматического формирования проводок разниц в главной книге.

Важными моментами проекта, потребовавшими значительного внимания и времени со стороны проектной команды, стали:

- адаптация типовой конфигурации продуктивизированных сервисов к специфике производственного процесса;
- определение способа реализации расчета прямых расходов, что заняло наибольший объем времени внедрения проекта;
- создание регламента взаимодействия структурных подразделений (при появлении новых видов продукции, новых цехов, МВЗ и других факторов, влияющих на выполнение расчетов).

Заинтересованность ключевых пользователей (налоговая группа бухгалтерии) и высокая квалификация специалистов по внедрению со стороны предприятия позволили реализовать оба проекта в кратчайшие сроки и получить запланированные результаты.

Результаты проекта

Основными результатами использования продуктивизированных сервисов в компании «Монди Бизнес Пейпа Сыктывкарский ЛПК» стало обеспечение полного соответствия результатов проекта требованиям и ожиданиям бизнес-пользователей в части реализованной функциональности и объема затрат, которые были сформированы с высокой степенью точности еще до начала проекта.

Реализация проектов на базе продуктивизированных сервисов SAP на предприятии «МБП СЛПК» позволила:

- снизить трудоемкость подготовки налоговой и финансовой отчетности: расчетом налога на прибыль и расчетом разниц в соответствии с требованиями ПБУ 18/02 занимается один сотрудник бухгалтерии;
- оптимизировать сроки составления отчетности: время, отпущенное на выполнение закрытия периода, обусловлено общим графиком формирования корпоративной отчетности в холдинге Монди. Расчет налога на прибыль и разниц в соответствии с требованиями ПБУ 18/02 выполняется до 7-го числа следующего месяца.

ИНФОРМАЦИЯ К ДЕЙСТВИЮ

Мы готовы ответить на Ваши вопросы и продемонстрировать, как решения SAP помогут Вашей компании оптимизировать все сферы деятельности и создать долгосрочные конкурентные преимущества.

Подробную информацию на русском языке о компании SAP, наших решениях и услугах можно найти на нашем Интернет-сайте по адресу: www.sap.ru, где Вы также можете задать интересующие Вас вопросы. Будем рады ответить на них!

Подпишитесь на рассылку новостей по адресу: www.sap.ru/company/digest, и Вы будете в курсе последних новостей SAP для стран СНГ.