

Всплеск рационализации благодаря R/3

“Использование R/3 для управления ролями бумаги, ведущимися как партии, и обработка данных сбыта с помощью интеграции фотосканеров позволили нам существенно рационализировать производственный процесс”, - подчеркнул Михаэль Бернхардт, отмечая значительную выгоду от использования приложений R/3 в областях логистики на предприятиях Holzmann Papier. Это решение является инновативным и перспективным для всей бумажной промышленности.

Следующие этапы проекта: миграция и переход на версию 3.0

Вслед за успешным запуском первых приложений R/3, на Holzmann Papier набирает обороты подготовка к первым этапам полного перехода. Субпроектные группы проектировщиков работают над преобразованием в областях бухгалтерского учета, контроллинга, управления персоналом и управления материальными потоками для того, чтобы создать предпосылки для запланированной на декабрь миграции данных из R/2 в R/3.

К этому времени будет осуществлен переход продуктивной системы сбыта R/3 с текущей версии 2.2 на версию 3.0. Начиная с января 1997 года, R/3 планомерно копирует все приложения из R/2 или заменит ранее использованные собственные разработки.



“Имея за спиной успешно пройденные этапы проекта и нашу квалифицированную команду, мы планомерно дойдем до нашей цели”,

- убежден Михаэль Бернхардт.

Программное обеспечение и аппаратные средства:

Модули R/3 для

- Сбыта (SD)
- Управления материальными потоками (MM)
- Финансов (FI)
- Контроллинга (CO)*
- Управления, планирования и контроля основных средств (AM)*
- Управления персоналом (HP)*
- Управления проектами (PS)*
*) начиная с 01/1997

Аппаратные средства:

SNI-сервер базы данных и приложений под Windows NT, внешние интерфейсы Windows " 95

База данных: Oracle

Конечный пользователь: 30 - с 1/97: 150

Миграция данных R/2® 5.0 - R/3®

Бумажная промышленность

Одним из первых производителей бумаги в Германии акционерное общество E. Holzmann & Cie внедряет в области логистики модули R/3. Длительное время около пяти месяцев внедрение модулей R/3: SD (сбыт) и MM (управление складскими запасами) относится к проекту перехода на новый вид производства, при котором приложения R/2, программное обеспечение для управления персоналом, а также собственные разработки заменяются системой R/3. “R/3 существенно повышает наглядность при обработке данных сбыта и рационализирует обработку операций отгрузки при одновременной интеграции фотосканера”. – так Михаэль Бернхардт, руководитель проекта, объясняет успехи пройденного пути внедрения R/3.

История успеха

HOLTZMANN & CIE AKTIENGESELLSCHAFT



От большой ЭВМ к архитектуре клиент/сервер - системе R/3

Акционерное общество E. Holzmann & Cie, расположенное в Карлсруе-Максау, Вольфсхек/Мургтале и Эттингене, имеющее годовой оборот 940 миллионов, принадлежит к ведущим производителям бумаги в Германии. О производительности производства свидетельствует следующее: 620.000 тонн бумаги для глубокой печати и газетной бумаги, 53.000 тонн декоративной бумаги отправлены предприятием в 1995 году клиентам в Германии, Европе, США и на Ближнем Востоке.

Рост производства и, как следствие, возросшие требования к обработке информации поставили предприятие в 1995 году перед альтернативой: расширения имеющейся структуры больших ЭВМ существующими приложениями системы R/2 или перехода на архитектуру клиент/сервер. Holzmann Papier приняла решение о внедрении R/3 и, таким образом, вошла в открытый мир системы клиент/сервер. Расширенное использование приложений R/2 повлекло бы за собой крупные инвестиции на оснащение большими ЭВМ.

© SAP AG. SAP, ABAP/4, R/3 are a registered trademarks of SAP AG. All other products mentioned are registered or unregistered trademarks of their respective companies.

HOLTZMANN PAPIER

Начало проекта - осень 1995 года

В конце октября 1995 года стартовал проект, который предполагает полную миграцию существующих приложений больших ЭВМ до января 1997 года. Для того, чтобы упростить проект в целом, переход осуществляется двумя этапами. По причине того, что смена индивидуального программного обеспечения для обработки данных сбыта обещала наибольшую выгоду, первым на очереди стояло внедрение модуля сбыта системы R/3 и его компонентов: обработки заказа, отгрузки и фактурирования (SD). Кроме того, в течение этого же периода времени управления рулонами бумаги должно было быть перенесено в управление складскими запасами модуля управления материальными потоками (MM), а обработка операций при отгрузке оптимизирована с использованием интегрированного фотосканера.

”Внедрение R/3 - стимул рационализации“

В течение почти пяти с половиной месяцев проектная группа занималась реализацией честолюбивого замысла в сотрудничестве с консультантами SAP®. Высокая мотивация, концентрация трудовых ресурсов из организации и обработки данных на проекте, а также систематическая организационная работа по проекту существенно способствовали точному соблюдению сжатых сроков. За некоторым исключением структурирование хозяйственных процессов ориентировалось на стандартные функции R/3. Специфические для предприятия дополнения были реализованы с помощью инструментального средства разработки АВАР/4®.



Перестройка обработки данных сбыта в апреле 1996

Начиная с апреля 1996 года все основные процессы обработки данных сбыта были переведены на R/3. В течение этого же периода времени были выполнены интерфейсы с системой сбора производственных данных в производстве и с финансовой бухгалтерией R/2 и полностью была заменена сетевая инфраструктура в филиалах в Карлсруе-Максау и Вольфсхек/Мургталь.

С момента параллельной инсталляции управления складскими запасами R/3 обрабатывает весь процесс, начиная с вызова контракта с клиентом, планирования потребности в материалах и комплектации вплоть до фактуры на единой системной основе. Сотрудники получают всю необходимую информацию для своей области задач и в любое время могут составить для себя актуальную картину о состоянии хозяйственной операции или исчерпани кредит по контракту клиента. Удобство графического интерфейса пользователя в R/3, который без проблем

можно настроить в соответствии с индивидуальными потребностями, облегчает конечным пользователям их работу и стимулирует к использованию новых приложений.

Пионер в бумажной промышленности

Holtzmann Papier является одним из первых производителей бумаги в Германии, который использует модуль SD версии R/3. Учитывая роль пионера, особое значение в концептуальной фазе проекта уделялось определению ”каким образом

можно представить продукт бумагу“. После рассмотрения нескольких альтернатив, проектная группа пришла к выводу, что в системе SAP номер материала будет определять только вид бумаги. Он будет отображаться как конфигурируемый тип склада. Данные о запасах рулонов бумаги ведутся как партии конфигурируемого типа склада и классифицированы по специфическим для продукта признакам.

От вызова до фактуры

Как это выглядит на практике? Как правило, клиенты Holtzmann Papier заключают со своим поставщиком долгосрочный договор, который введен в память системы как контракт на определенный объем поставки на уровне вида бумаги. В этой информации заложены как разновидности признаков видов бумаг, так и специфические данные по продажным ценам и другим условиям клиента. При вызове следует вводить только специфические для клиента дополнительные данные, например, ширину бумаги или диаметр втулки. Они приводят к динамическому изменению разновидности признаков для соответствующего заказа.



Наглядность благодаря динамическому просмотру запасов

Используя динамический просмотр запасов, плановик проверяет возможность обработки вызова из текущих складских запасов. Если это не представляется возможным, то выдается соответствующий производственный заказ. Поступления запасов из производства в системе R/3 обрабатываются через периодический интерфейс, который каждые семь минут копирует готовые порезанные рулоны бумаги с учетом веса и специфических производственных признаков. Все рулоны помечаются штриховым кодом, включающим номер партий. Когда подлежащие отгрузке заказы клиентов

готовы к отправке, создается накладная и распечатывается ведомость комплектации, содержащая как номер накладной, так и штриховой код.

Комплектование с использованием фотосканера

Во время последующей операции комплектации используется инновация с фотосканером, которая была внедрена на Holtzmann Papier в сотрудничестве с фирмами INTERMEC и ConnectIT. Оснащение сталеукладчиков фотосканерами, которые напрямую связаны с системой R/3, значительно повышает эффективность и качество комплектования.

В начале комплектования сканируется номер накладной, зарегистрированный как штриховой код, и передается в систему R/3. В то время как автопогрузчик находится на пути к складу, система выверяет специфические для клиента и относящиеся к накладной данные заказа с признаками наличных запасов рулонов бумаги и определяет таким образом номера партий, подходящие для поставки. Они снова отправляются на фототерминал и вводятся в память на срок выполнения комплектования. Каждый комплектующий роль сканируется и сравнивается с введенными в память номерами рулонов. Если по недосмотру был загружен не тот рулон, то машинист сразу же получает сообщение на своем сканирующем устройстве и может принять соответствующие меры. После завершения комплектования воссоздается связь с системой R/3 и в накладной подтверждаются рулоны, отправленные в зону загрузки. Отпуск материала и создание фактуры завершают хозяйственный процесс.

