

## История успеха



B/S/H/

Компания **Bosch und Siemens Hausgerate GmbH (BSH)** имеет более 100 дочерних компаний в 30 странах мира с численностью персонала более 35 000 человек. Для решения задачи оптимизации управления финансами и рисками в мировом масштабе BSH выбрала **mySAP Financials**. На переход от существующей системы Финансового менеджмента SAP R/3 к новым функциям **mySAP Financials** потребовалось три месяца, и теперь благодаря централизованному управлению финансами руководство BSH сможет получать оперативный доступ ко всей информации для осуществления финансовых сделок и своевременного принятия решений.

## BSH

### ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ОПЕРАЦИЙ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ BSH В МИРОВОМ МАСШТАБЕ

Компания Bosch und Siemens Hausgerate GmbH считается одним из лидеров по производству бытовой техники. Основанная в 1967 году с целью объединения усилий по производству бытовой техники компаний Robert Bosch GmbH and Siemens AG, BSH в последние 10 лет развивается особенно динамично, и ее годовой оборот составляет около 6 млрд. долларов. В настоящее время BSH имеет более 100 дочерних компаний в 30 странах мира, а численность персонала превышает 35 000 сотрудников.

Для централизации управления финансовыми сделками и рисками в мировом масштабе BSH выбрала передовое решение mySAP Financials, предлагающее развитый инструментарий для решения такого рода задач. "Наша цель – максимально оптимизировать и централизовать все финансовые процессы, – говорит Кай Шрикель, глава финансового департамента BSH. – Наше подразделение отвечает за финансы транснациональной корпорации с глобальной производственно-технологической сетью и одновременно различными подходами к ведению бизнеса. В этих условиях особенно важно, чтобы финансовые процессы были максимально сбалансированными и централизованными. Поэтому для реализации нашей стратегии наиболее подходящим стало решение SAP".

### ПОЛНОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ

Возможности управления финансовыми сделками и рисками предоставляют полнофункциональный инструментарий для внедрения, анализа и оптимизации процессов финансового менеджмента, анализа ликвидности и рисков. Это позволяет BSH интегрировать процессы управления и прогноза наличности, управления инвестициями и кредитного менеджмента, вести учет финансовой

деятельности и централизовать денежные потоки с помощью организации внутреннего финансово-расчетного центра.

С 1998 года для управления денежными потоками, финансовыми сделками и рыночными рисками BSH использовала предшественник решения mySAP Financials – модуль Финансовый менеджмент SAP R/3. В 2001 году компания перешла к новой версии управления финансовыми сделками и рыночными рисками в mySAP Financials, внедрив также функциональность управления ссудами.

**"В этих условиях особенно важно, чтобы финансовые процессы были максимально сбалансированными и централизованными. Поэтому для реализации нашей стратегии наиболее подходящим стало решение SAP".**

Кай Шрикель, глава финансового департамента, BSH

В дальнейшем BSH планирует использовать преимущества mySAP Financials по параллельной оценке позиций финансовых сделок, отвечающей не только правилам Торгового кодекса Германии, но и требованиям IAS, а также дополнительные функции управления денежными потоками и расширенную функциональность анализа рисков валютных операций.

### **БЫСТРАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ**

В 2001 году при поддержке SAP Systems Integration AG (SAP SI) компании BSH потребовалось всего три месяца на внедрение функциональности управления финансовыми сделками и рисками mySAP Financials и модернизацию существующего решения финансового менеджмента SAP R/3. "Мы благодарны SAP SI за поддержку на этапе внедрения", – говорит Катрин Трэгер, сотрудник финансового департамента, отвечающая за корпоративные финансовые системы.

BSH запустила функциональность управления финансовыми сделками и рисками для ведения валютных операций и процессов управления ссудами в финансовых офисах Сингапура и Турции.

В данный момент изучаются возможности внедрения системы в Бразилии. В дальнейшем BSH планирует внедрение всего спектра функциональности, включая управление процессами платежей.

"Наши финансовые подразделения теперь имеют возможность оперативного доступа ко всем необходимым данным, – говорит Трэгер. – Мы теперь работаем в рамках единого программного стандарта для ведения финансовых операций в разных странах".

Модули управления наличностью и финансовыми сделками стали первыми компонентами SAP R/3, которые внедрила BSH. Они позволили компании управлять сделками на денежном, валютном рынках и рынке производных финансовых инструментов, а также интегрировать финансовые сделки с функциональностью бухгалтерского учета и управления платежами.

### **ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ФУНКЦИИ**

Сотрудники финансовых служб BSH дали высокую оценку данному решению за его возможности персональной настройки под требования пользователя. В дальнейшем BSH планирует внедрить функциональность для возможности управления ликвидностью в рамках

**"Наши финансовые подразделения теперь имеют возможность оперативного доступа ко всем необходимым данным. Мы работаем в рамках единого программного стандарта для ведения финансовых операций в разных странах."**

Катрин Трэгер, сотрудник финансового департамента, BSH

решения по Стратегическому управлению предприятием (SAP Strategic Enterprise Management – SAP SEM) в сочетании с mySAP Business Intelligence, а также перейти к новой версии управления рыночными рисками. "Управление ликвидностью упростит консолидацию планируемых денежных потоков в масштабе всей корпорации BSH, основанных на прогнозах дочерних предприятий в разных странах и валютах, – говорит Шрикель. – Это увеличит возможности ранней идентификации рисков и последующего хеджирования, а также повысит качество контроля ликвидных активов".