

## История успеха



**АТОФИНА** – один из ведущих мировых производителей в области химической промышленности – внедрила mySAP Supply Chain Management в нескольких европейских филиалах, чтобы расширить их возможности в области планирования логистической цепочки, а также помочь филиалам преодолеть трудности, связанные с их дальнейшим развитием.



## **mySAP SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**

### **АТОФИНА: ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И СНАБЖЕНИЯ С ПОМОЩЬЮ mySAP SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**

mySAP Supply Chain Management (SCM) – это комплексный набор новейших инструментов, обеспечивающих поддержку процессов в логистической цепочке, включая все области планирования (стратегическое, тактическое и операционное) и выполнения (закупок, производства и заказов). В результате внедрения решения mySAP SCM компания АТОФИНА получила ощутимые преимущества и значительно сократила свои расходы.

### **ОДИН ИЗ ОСНОВНЫХ ИГРОКОВ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Компания АТОФИНА – подразделение химического производства нефтяной группы TotalFinaElf – была основана в апреле 2000 года в результате объединения химического, нефтехимического и масложимического производства компаний TotalFina и Elf Aquitaine. АТОФИНА занимает пятое место среди крупнейших химических компаний в мире. Её оборот составляет около 17,4 млрд. евро в год. Концерн АТОФИНА занимает лидирующее положение – как в Европе, так и во всем мире – на рынках нефтехимических и промышленных полимеров, промежуточных и готовых полимеров, а также специальных полимеров. Например, эта компания также является ведущим производителем этилена и пропилена в Европе и вторым производителем полипропилена в мире.

**SAP AG**

Представительство в РФ:  
115054, Москва,  
Космодамианская наб., 52/2  
Тел.: (095) 755-9800  
Факс: (095) 755-9801  
<http://www.sap.com/CIS>

## НОВЫЕ БИЗНЕС-ЗАДАЧИ

Руководство компании АТОФИНА решило внедрить новую интегрированную систему планирования логистической цепочки в нескольких европейских филиалах, поскольку прежнее программное обеспечение не оказывало достаточной поддержки в решении новых бизнес-задач, стоявших перед концерном. Например, в филиале, выбранном для пилотного проекта, резко вырос объем продаж. Для налаживания успешной работы в этой ситуации требовался многофункциональный инструмент планирования производства и сбыта. Этот инструмент должен был иметь возможность балансировки объемов производства между различными производственными площадками на основе прогнозов, а также обладать функцией оптимизации производственных затрат и затрат на распределение, сбыт и маркетинг.

## ЦЕЛОСТНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ЦЕПОЧКОЙ

Одним из основных критериев компании АТОФИНА при выборе инструмента расширенного и календарного планирования (APS) была возможность создания целостной системы управления логистической цепочкой, которая должна была интегрировать операции планирования, выполнения и отчетности. Предвидя растущие объемы задач в долгосрочной перспективе, руководство компании хотело приобрести продукт, который обладал бы полным набором инструментов для планирования логистической цепочки, а также обеспечивал бы полноценную поддержку всех необходимых процессов, начиная с фазы планирования первичных потребностей и заканчивая проверкой наличия складских запасов. После анализа рынка было выбрано решение mySAP Supply Chain Management, так как оно отвечало всем требованиям и предлагало наилучшее решение в области APS: SAP Advanced Planner and Optimizer (SAP APO).

## ПОЛНОЦЕННОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВСЕХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ SAP APO

Пилотное внедрение решения mySAP Supply Chain Management на одном из филиалов АТОФИНА заняло шесть месяцев. Проектная группа состояла из специалистов SAP и Cap Gemini Ernst & Young, а также из сотрудников АТОФИНА. Методы планирования логистической цепочки, которые бы-

ли внедрены группой, эффективно используют инструменты и технологии оптимизации mySAP Supply Chain Management. Была внедрена такая функциональная область, как планирование сбыта и снабжения, которая интегрируется с SAP Business Information Warehouse и отраслевым решением SAP R/3 IS-Oil. Система была запущена в продуктивную эксплуатацию в июле 2000 года.

## ОПТИМИЗАЦИЯ ВСЕХ КОМПОНЕНТОВ ЛОГИСТИКИ

Теперь плановики могут создавать ежемесячные планы производства и сбыта, а также моделировать потенциальное влияние различных событий, например срочных непредвиденных заказов, на всю логистическую цепочку. При помощи месячных планов компания получает возможность сокращать производственные затраты, минимизируя количество изменений в течение производственного процесса. Транспортные затраты также сокращаются, так как программное обеспечение позволяет плановикам находить наиболее экономичные источники поставок для соответствующих клиентов. Это решение позволяет учитывать при планировании все необходимые параметры, включая производственные мощности, товарные запасы, имеющиеся в наличии на настоящий момент в пределах логистической цепочки, а также любые ограничения в отношении продуктов или клиентов. Процесс планирования также охватывает вспомогательные продукты, необходимые для производственного процесса, что является одним из отличительных признаков отрасли.

## ПЕРСПЕКТИВА

С учетом всех преимуществ на сегодняшний день компания АТОФИНА планирует экстенсивно и интенсивно расширять использование mySAP Supply Chain Management. Инструмент логистического планирования цепочек будет расширен при помощи решения по производственному и детальному планированию, интегрированному с планированием производства SAP R/3 с целью обеспечения объединения глобального планирования логистики с планированием производства. Параллельно с этим mySAP Supply Chain Management будет внедрен во всех подразделениях компании АТОФИНА.