

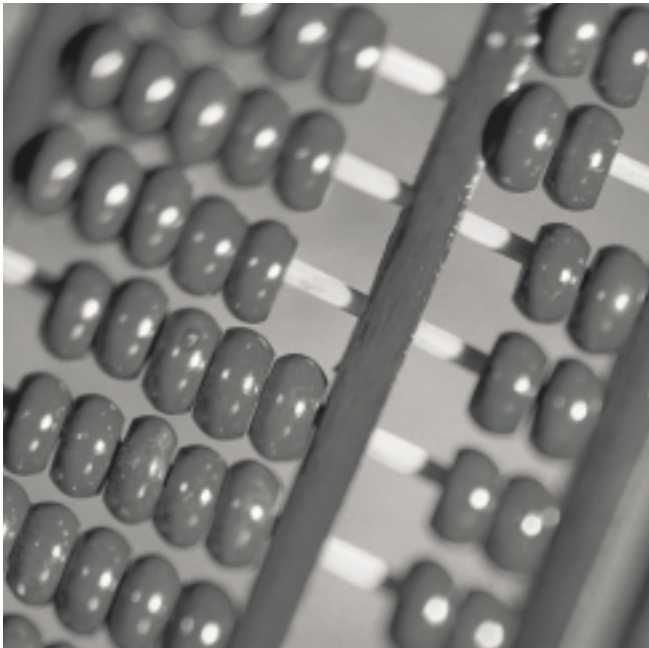


Описание решения SAP

СТРАТЕГИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ С ПОМОЩЬЮ mySAP FINANCIALS

На сегодняшний момент создание добавленной стоимости для клиентов и корпоративных стейкхолдеров является очень важной задачей. Большую роль в достижении успеха играют корпоративные стратегии, направленные на создание этой стоимости. Но сегодня недостаточно просто определить правильную стратегию развития. Чтобы получить статус передовой компании, вам также необходимо успешно реализовывать глобальные стратегии, причем не только внутри вашей компании, но и в рамках всего бизнеса.





КООРДИНАЦИЯ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ В РАМКАХ ВСЕЙ СЕТИ БИЗНЕС-ОТНОШЕНИЙ

Функции стратегии и управления предприятием в решении mySAP Financials помогают претворять в жизнь ваши концепции и намерения. Они связывают бизнес-стратегии с повседневными операциями и движущими механизмами создания ценности, превращая стратегию в необходимые действия каждого сотрудника предприятия. Они также помогают вам и вашей организации изменять существующие подходы и набираться опыта. Вы можете постоянно адаптировать принятые стратегии в режиме реального времени. Каждый раз, когда вы получаете новые данные или происходят изменения на рынке, вы можете мгновенно определить новые стратегические направления и цели ваших бизнес-операций.

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

mySAP Financials представляет собой набор аналитических приложений, предназначенных для разработки стратегий и управления предприятиями, который поддерживает процессы интегрированного управления. Теперь вы можете осуществлять интегрированное стратегическое планирование, мониторинг производительности, бизнес-консолидацию и необходимую связь со стейкхолдерами. В рамках данного решения общая стратегия вашего предприятия переводится сверху вниз в планы для отдельных бизнес-сфер, групп продуктов или центров поддержки. mySAP Financials обеспечивает поддержку мониторинга производительности и принятия решений (идущих снизу вверх), а также постоянной обратной связи (от бизнес-операций – на уровень руководящих менеджеров). Это дает возможность учиться прямо в процессе реальной работы и оптимизировать ваши стратегии.

Функции стратегии и управления предприятием mySAP Financials тесно связаны с общей OLAP-базой данных решения mySAP Business Intelligence – они используют общие метаданные и составную архитектуру. Данное решение также снабжено готовыми для использования шаблонами карт стратегии, специфичными для определенных отраслей; элементами моделирования, бизнес-планирования и консолидации; ключевыми показателями эффективности (KPI), а также отчетами стейкхолдеров.

Далее представлены следующие ключевые функции стратегического управления предприятием:

Функции бизнес-планирования и моделирования позволяют проводить интегрированное стратегическое и оперативное планирование в различных ракурсах. Вы можете создавать динамические и линейные бизнес-модели; планировать, моделировать и воспроизводить различные сценарии, принимая во внимание соответствующие риски, а также выполнять задачи распределения ресурсов, что тоже является частью бизнес-планирования. Также можно разрабатывать общие планы по предприятию и скользящие прогнозы, вызываемые целями ключевых показателей эффективности (KPI).

Функции бизнес-консолидации поддерживают финансовую консолидацию и бухгалтерский учет на основе стоимости. Вы можете осуществлять автоматические корректировочные проводки на основе стоимости; автоматические присвоения и распределения, такие как присвоение активов единицам консолидации; пересчет валют; перерасчеты в рамках концерна, а также консолидацию инвестиций. В основу консолидации могут быть положены ваши собственные внутренние процедуры или местные и международные учетные требования, такие как Положения бухгалтерского учета США (GAAP) и Международные стандарты бухгалтерского учета.

Функции мониторинга эффективности корпорации помогают определить, проанализировать, представить визуально и интерпретировать ключевые показатели эффективности специально для вашего предприятия. Инновационные методы визуализации информации, используемые при мониторинге

производительности предприятия, делают вашу работу еще более эффективной. Вы можете расширить контроль за производительностью и сопутствующие процессы обмена информацией по всему предприятию и, при необходимости, включить в процессы контроля своих бизнес-партнеров. Вы также можете создать собственные модели интерпретации производительности, такие как Balanced Scorecard, дерево стоимостных драйверов и другие.

Автоматический и полуавтоматический **сбор бизнес-информации** получает как структурированную, так и неструктурированную бизнес-информацию из внутренних и внешних источников. С помощью функции автоматического поиска, редактирования, структурирования, определения ссылок на структурированную количественную информацию и распределения данных вы можете осуществлять поиск требуемых данных (например, информация о рынке или состоянии конкурентов, получаемая посредством Интернета) по всей цепочке получения информации.

Функции управления отношениями со стейкхолдерами помогают вам общаться со стейкхолдерами: теперь вы без особого труда, регулярно и систематически можете информировать их о своей бизнес-стратегии и о том, как она сказывается на стоимости принадлежащих им активов. Поддерживайте с ними контакт, например с помощью автоматизированной рассылки электронной почты, или с помощью таких услуг, как корпоративный интернет-портал стейкхолдеров. Вы также можете получать информацию от стейкхолдеров в рамках обратной связи и использовать ее для точного регулирования стратегического планирования.

SAP AG

Представительство в Москве:
115054, Москва,
Космодамианская наб., 52/2
Тел.: (095) 755-9800
Факс: (095) 755-9801
<http://www.sap.com/CIS>

**ПРЕИМУЩЕСТВА СТРАТЕГИЧЕСКОГО
УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

Решение mySAP Financials снабжено всеми функциями стратегического управления предприятием, необходимыми для переноса ваших бизнес-стратегий в рабочие условия ежедневных операций в рамках вашей корпоративной сети и всего бизнеса. Легкодоступные, полнофункциональные приложения настраиваются с помощью конфигурационных настроек и не требуют дополнительного программирования. Вы можете использовать функции стратегии и управления предприятием отдельно или вместе с другими решениями mySAP.com. Решение mySAP Financials поможет вам увеличить стоимость активов стейкхолдеров, используя следующие преимущества:

- Контроль всего предприятия с помощью стоимостных принципов управления
 - Определение оперативных целей и перевод стратегий в действия
 - Выполнение постоянного эффективного моделирования, планирования и прогнозирования в рамках всего предприятия; интеграция стратегий с оперативными задачами
- Поддержка всех этапов процесса стратегического управления (включая поддержку ИТ-инфраструктуры)
 - Мониторинг производительности вашего предприятия, проводимый с помощью ключевых показателей эффективности
 - Ускорение и автоматизация юридических и управленческих составляющих бизнес-консолидации
 - Быстрый переход к управлению предприятием на основе стоимости – для этого используется готовое к работе бизнес-содержание, общее для всей отрасли или характерное для определенной области
 - Поиск, организация, редактирование соответствующих данных из внешних источников и последующее автоматическое распространение этой информации среди клиентов на оперативной основе
 - Значительное улучшение процесса взаимодействия со стейкхолдерами