



“SAP Business One 是一套功能强大，高度集成、灵活的整体企业信息系统，这个软件的使用使公司业务处理更高效率、更规范、更灵活，信息传递更加通畅，为企业的健康快速成长提供了管理信息平台。”

北京凡士通空气弹簧有限公司财务经理，王喜荣

概貌

SAP Business One 用户:

北京凡士通空气弹簧有限公司

简介

北京凡士通空气弹簧有限公司是美国知名汽车轮胎制造商普利司通/凡士通公司在北京投资的企业，在北京经济开发区拥有现代化的工厂，主营空气弹簧产品，是国内生产空气弹簧的优秀企业。

网址

N/A

主要挑战

- 满足该公司以销售来进行生产和采购的生产型企业所有业务环节相扣
- 牵涉业务范围较广，从销售、生产到采购、财务、人力资源等
- 实现与美国总部财务系统业务数据集成

项目目标

- 实现各业务部门信息数据高效运转集成

解决方案和服务

SAP Business One 2004 B

为何选择 SAP 解决方案

- 简洁的界面、丰富的功能
- 轻松实施、使用和定制
- 能实现客户的个性化需求，SAP Business One 的各功能模块能完美无缝集成

实施亮点

- 按照销售订单和销售计划的生产/采购环节的控制和管理；
- 规划业务流程，充分实现信息共享及信息内部的通畅；
- 协助企业领导有效管理企业，方便查询、统计，利于决策；
- 建立合理审批流程，对业务关键点进行有效控制；
- 完成物料主数据及BOM编码与MRP 物料需求计划的管理；
- 按照不同的财务制度出具不同的财务报表的管理

主要好处

- 显著节约整个企业资源计划(ERP)系统的实施和维护成本
- 库存显著降低
- 实现按照销售预测和销售订单的销售、生产、采购的整体业务流程控制
- 凭借突出的灵活性，成为业务的完美解决方案

实施合作伙伴

北京奥维奥科技有限公司

数据库

Microsoft SQL Server 2000 Service Pack 3

硬件

IBM 塔式服务器

操作系统

Microsoft Windows 2003

让企业运营更高效，内部信息更透明

北京凡士通空气弹簧公司成功实施 SAP Business One

北京凡士通空气弹簧有限公司成立于2004年10月，是美国知名汽车轮胎制造商普利司通/凡士通公司在北京的投资企业，主要从事开发、生产和销售汽车或工业用减震器、空气悬挂系统及相关部件。北京凡士通在北京经济开发区拥有现代化的工厂，年销售额达两千万，已经成为国内生产空气弹簧的领先企业。

“高效率运作”引发信息化需求

作为一个全球500强企业在中国的分支企业，北京凡士通公司从成立伊始，其企业管理水平就有着很高的起点，公司的整体管理理念和管理方法都与美国乃至全球保持同步。因此，从企业管理的角度，北京凡士通要求企业内部的信息传递能够更加通畅，更有效地加强内部管理力度和效率。

但是，公司的管理层也同样面临着一些亟待解决的问题，包括如何按期完成产品的交付，如何保证内部信息准确有效的传递，如何提高财务核算的及时准确，如何能更有效的安排原材料的采购及生产的时间安排等。此外，由于他们的许多业务与国外的母公司息息相关，因此企业的经营信息数据经常需要与总部传递交互。

当这些问题不断展现在北京凡士通的管理人员面前时，他们意识到，从企业发展的角度出发，需要采用一套合适的ERP系统来对整个企业的各部门进行信息化管理。他们也发现，由于公司是以销售来进行生产和采购的生产型企业，所有业务环环相扣，而且牵涉业务范围较广，从销售、生产到采购、财务、人力资源等，并且需要实现与美国总部财务系统业务数据集成。如此复杂的需求，合适北京凡士通的ERP软件并不多。

充分满足企业需求成为选型关键

事实上，北京凡士通公司的信息化进程从未停步。公司成立后，他们首先在财务管理方面就开始了信息化的应用。但是，在尝试过几款国内知名的管理软件之后，他们发现，这些软件受到最初设计时的局限性，整体ERP的其它一些管理功能不是很理想。他们也试图选用一些功能更为完善的国外软件，但是价格不菲，而且实施周期会很长，无法满足企业自身的实际要求。基于此点，他们在市场上积极寻找着真正合适自己的解决方案。

具备的财务步从未听不 此时，作为专注于企业信息化，专业从事SAP Business One销售和服务的合作伙伴，北京奥维奥科技有限公司和北京凡士通空气弹簧有限公司进行了深入细致的交流，充分了解和分析了北京凡士通的需求，并有针对性地提出了以SAP Business One软件为核心的解决方案。

与此同时，北京凡士通也对SAP软件进行了详细的分析和考察。北京凡士通的总公司美国凡士通轮胎公司对这次ERP系统选型也非常重视，并专门派来大中华区的财务总监协助选型工作。他们发现，作为业界领先的ERP软件供应商，SAP的软件在功能上能充分满足企业的需求；而且，软件标准版本有着细致的设计，同时配备着强大的技术队伍较强，这样一旦决定应用SAP Business One，能节省大量的实施时间；此外，采用SAP软件，北京凡士通能与母公司很容易的实现数据的交换。通过凡士通美国总部IT专业人员严格仔细的审查中，北

京奥维奥公司和SAP Business One都获得了客户方北京凡士通以及美国总公司的认可。

很快双方就达成了一致意见，北京凡士通决定应用SAP Business One来实现企业的财务、生产、采购、销售、人事等各方面的信息化管理，北京奥维奥负责项目的实施工作。

流程改造保障实施成功

2005年9月，在紧锣密鼓的准备中，北京凡士通公司的ERP项目正式启动了。这次ERP项目实施的目标之一，就是要改变公司现有的信息孤岛现象，通过SAP Business One产品的优势来实现内部信息传递的及时性和内部业务流程的通畅性，北京凡士通空气弹簧有限公司高度重视这个项目，从美国总部请来了ERP信息化专家来为项目的实施把关，为了加强对实施过程的控制，还专门成立了以公司中方总经理为项目经理的项目组来协调内部和配合实施方。

为了实现内部控制和信息传递的有效性，企业的管理流程是否顺畅就显得尤为重要。北京凡士通的ERP项目实施中，也重点考虑到了这一点。ERP项目组对北京凡士通的整个企业管理重新梳理了一遍，并依据科学的管理理念和实际的业务需求，一步到位的规划出了新的企业业务和管理流程。从很大程度上，改变了原业务流程相互纠缠、人员分工责任不明的状况。

当然，在整个流程改造的过程中，也并非一帆风顺，这也是每个企业在梳理流程时都会遇到的普遍问题。为了保障流程改造的顺利进行，ERP项目组采用了内部沟通、员工培训、部门协调等多种方法，成功冲破了遇到的一些阻力。而北京凡士通的中方领导层和美国总部专家也对项目的推进起了重要的作用。最终，经过双方项目组成员两个月的努力，基于SAP Business One的解决方案于2005年11月初在北京凡士通成功上线。

获得高效透明的管理效果

SAP Business One的成功实施，立即在北京凡士通公司内部产生了良好的应用效果，得到了公司内外和各级部门的一致称赞。

通过基于SAP Business One的解决方案，北京凡士通首先实现了按照销售订单和销售计划来控制和管理公司的生产和采购环节，并完成物料主数据及BOM编码与MRP物料需求计划的管理。如此一来，生产和采购部门能够准确地把握未来一段时间内的计划生产量，从而采购部门大大减少了采购的盲目性，有效的保证了生产的原材料供应；根据计划来进行原材料的采购和生产；而通过加强生产环节的管理，减少了生产环节的资源浪费，这些都使得北京凡士通的库存量显著降低，大幅度降低了库存资金的占用，节约了资金成本。通过加强生产过程中的信息传递，保证第一时间完成生产，还有效地缩短了销售交货周期，提高了客户的满意度。

另一个方面来说，基于SAP Business One，北京凡士通建立了合理审批流程，能对业务关键点进行有效控制；加强了客户管理，加强了对客户信用额度的控制和保证贷款的及时回收；规范了客户的价格管理体系，确保客户价值的最大化；明确了供应商的付款周期，确保付款的有效性，从而加强了企业资金流的管理。这些，使得北京凡士通的整体管理变得更加规范和完善，提高了企业整体管理水平，增强了企业竞争力。

此外，基于SAP Business One还有效降低了财务人员的手工输入凭证的工作量，使他们将主要精力放到各种财务数据的分析和业务流程的控制上；并能按照不同的财务制度出具不同的财务报表的管理，能将信息快速及时的传递给美国总部，有效的保证了财务报表的全球管理需要。

此外，经过重新规划的业务流程，北京凡士通充分实现了信息共享及信息内部的通畅；信息系统中还规范了每个岗位的职责，为人力资源的量化考核指标（KPI）提供了系统数据，这些都能协助北京凡士通管理层方便的实现查询、统计，从而更有效地管理企业，以及作出更为明确的决策。

北京凡士通公司的领导也对基于SAP Business One的解决方案的应用效果给予了充分肯定。他们表示，SAP Business One凭借突出的灵活性和完美的业务功能，以及较低的实施和维护成本，充分满足了企业的信息化需求，提高了运营效率，节省了各种管理和人工成本，显著的提高了公司的管理水平。

www.sap.com/china/contactsap

SAP 北京 北京市朝阳区光华路1号北京嘉里中心南楼十二层(100020) TEL: +86(10)65618868 FAX: +86(10)85298588
SAP 上海 上海市南京西路388号仙乐斯广场31层(200003) TEL: +86(21)33024898 FAX: +86(21)63345758
SAP 广州 广州天河北路233号中信广场商业楼5307室(510620) TEL: +86(20)38770148 FAX: +86(20)87521589
SAP 大连 大连市软件园东路5号604室(116023) TEL: +86(411)84836868 FAX: +86(411)84766380/90
SAP 香港 香港太古城太古湾道12号太古城中心第四期11字楼1111-1114室 TEL: (+852)25391800 FAX: (+852)25391818

THE BEST-RUN BUSINESSES RUN SAP™

