



SAP BUSINESS ONE为江苏依迪 信息化打造新地基

江苏依迪科技发展有限公司信息化建设经验谈

综述

“江苏依迪科技发展有限公司是江苏地区较大的联想电脑分销商，年收入3000万美金。随着业务逐年增长，现有软件系统功能已经不能满足依迪业务快速增长的需要，公司迫切需要构建一套能满足企业目前业务发展需求的信息平台。经过对诸多厂商提供的详细解决方案的比较，我们认为SAP国际化的管理平台更有助于实现依迪集团化管理。因此，在选型时，我们将视线锁定SAP Business One。”

倪钧力，江苏依迪科技发展有限公司运营总监

简介

作为联想、惠普、微软、戴尔、IBM等全球著名IT公司产品在江苏省的行业供货商和增值服务商，是IT主流供应商在华东地区的重要合作伙伴。江苏依迪科技发展有限公司（以下简称江苏依迪）在充分竞争的分销市场上创造了诸多成绩，占据江苏地区电脑分销的重要市场地位。近年来，如何梳理企业的管理流程，提高各种运营数据的统一性和准确性，建立统一的信息平台，进而提高企业管理效率，是江苏依迪信息化建设的目标。他们将借助SAP国际化的管理平台，更好的帮助其实现集团化管理的美好愿景。

网站

www.jsedi.cn

面临的挑战

- 信息平台零散，难以统一和集中控制。
- 管理流程繁琐，规范性不高。
- 业务逻辑不够灵活，资金利用率低。
- 各分子公司运营信息系统不一致，管理控制水平层次不统一。
- 业务与财务信息分离。

目标

- 将原来零散的系统统一到一个平台上来，实现统一监控和操作。
- 在支持业务的基础上，简化企业管理流程，节省系统操作时间，精简工作量。
- 以SAP Business One的系统平台为基础，构建个性化的信息系统。

采用的解决方案和服务

SAP Business One

为什么选择SAP?

- SAP口碑良好，系统平台灵活性、可扩展性强，便于用户持续开发。
- SAP的服务能较为周全地考虑到用户的业务需要，快速实现企业个性化需求。
- 财务业务充分集成、轻松快捷的操作界面、低成本二次开发。

实施伙伴

CIBER中国

实施亮点

- 使业务流程更顺畅。
- 提高关键绩效指标。
- 提高系统集成性和统一性。
- 业务数据进行统计分析，为决策提供分析数据。

效果

- 建立系统平台，实现统一管控。
- 结合系统项目代码，进行项目管理和跟踪。
- 统计考核，为决策者提供决策依据。

数据库

SQL Server 2005

硬件环境

联想,HP,EMC

操作系统

Windows 2003



江苏依迪

SAP BUSINESS ONE为江苏依迪 信息化打造新地基

江苏依迪科技发展有限公司信息化建设经验谈

在激烈的电脑分销市场竞争中，众多分销企业对于几个点的利润都要争得你死我活。对于他们来讲，分分秒秒都可能抓住机会或者丧失机会。面对分销市场竞争形势愈发严峻的形势，企业该怎样创建科学的信息系统与业务相匹配，辅助决策者快速的做出决策，进而抢占先机呢？江苏依迪作为江苏电脑分销的“大鳄”，面对如此残酷的竞争状态，没有抱着现有系统沾沾自喜，而是一马当先的打破现有软件系统功能局限，探索能够满足依迪业务快速增长需要的新系统。

江苏依迪的信息系统整合工作在运营总监倪钧力的带领下，结合业务充分的认识到原有系统的不足，并认真分析了实施新系统的好处，在排除万难后上了一个台阶。“我们公司业务体系庞大，在使用SAP Business One进行系统化管理前，信息平台零散，业务单元不能集团化控管，就如同大家在不同的地基上盖房子，盖得再好，也不能体现出整体性。”当时公司面临的挑战可以概括为：各分子公司运营信息系统不一致，管理控制水平不统一；管理流程繁琐，规范性不高。项目管理处于手工流程阶段，项目的效率低

下，项目信息不能与业务信息集成和联动；业务逻辑不够灵活，不能随需做个性开发；业务与财务信息分离，造成各类管理报表形成差异，隐藏了各类潜在的业务和经营问题；资金利用率低。计划管理的信息误差较大，难以给管理层较为准确的现金流预测，资金的使用计划性弱，资金的使用成本高；信息化应用各自为政，导致向总公司汇报经营数据的时候不规范。

总体规划 分布实施

由于江苏依迪本身就是电脑分销企业，也算得上是个IT公司，因此对于信息化建设而言并不是新手，在此之前也曾经使用了用友进销存和开龙进销存软件。但是随着业务逐年增长，现有软件系统功能局限，已经不能满足江苏依迪业务快速增长的需要，迫切的需要构建一套能满足企业目前业务发展需求的信息平台。经过对诸多厂商提供的详细解决方案的比较，公司认为SAP国际化的管理平台更有助于实现江苏依迪集团化管理。就此，江苏依迪废弃了原有系统，重新上线一套SAP Business One。

完成系统选型可谓是实施信息化成功的第一步，在选择了最适合自己的系统之后，公司对于实施/渠道合作伙伴的选择同样没有懈怠，经过慎重选择，公司选择了CIBER公司帮助进行实施。

从2007年11月份项目启动，12月中旬确定与SAP合作，直至2008年1月，SAP Business One项目正式结束。据介绍，项目分两期实施。由江苏依迪和实施伙伴共同组成的项目小组采用标准的系统功能，历时2个月，将基本的财务管理以及项目管理实施完成，并在此基础上进行销售员的业绩考核；对于二期的条码管理以及金税接口进行有效集成，便于公司根据业务需求随时在此系统上进行开发。

顺利上线 稳定运行

事实证明此次“新地基”是异常坚固的。使用SAP系统以后，虽然经历了一个磨合的过程，但总体来说运行顺畅。谈到SAP Business One为企业带来的实质效果，用六个字概括就是“统一、规范、高效”。



应用SAP Business One系统对于我们的信息化建设来讲，就如同打下了一个坚实的地基，在这个新的地基上，我们将建起高楼大厦。

首先，经过业务流程梳理，使得管理流程变得简单，没有以前多个系统时的繁杂，可以规范每一个环节。

其次，对于业务部门来说体现了比较明显的效果。使得业务人员和管理层无论在公司还是在外地都可以随时随地的拿到流水数据和管理数据，进而方便管理层对业务数据进行统计分析。

第三，提高了财务数据的集成性能：一方面结合财务本身业务而言，精简财务人员的工作量，提高工作效率。原来业务数据要想进入财务数据里边，就必须靠手工单据实现，而现在通过系统一体化以后，前台数据通过电子信息储存，可以直接导入财务凭证，再也不用财务人员通过手工录入单据；另一方面，从资金控制方面看，提高了资金利用率。在系统实施以前，决策层要了解各公司的资金状况，一般是要求各个公司的财务部门逐个作财务统计，之后将财务人员召集到一起开会才能获得相关信息。这样一来，

一旦出现投资机会，可能会因为统计周期长或者是各个事业部之间的资金调拨繁琐而丧失机会。而现在只需通过系统去查找，不会受到周期的限制。打开电子报表，帐上资金数目尽收眼底。

以前公司财务信息是零散而分散的，在子公司发生的帐目，集团不能及时获知，集团之间隔子公司的帐目的对不上。现在的会计数据通过系统实现了共享，那边一发生，总部决策层就能看见。现在每天开会业务老总都可以通过系统清晰地看到类似的信息，以前开会那种逐个询问，报表准不准，不间断的进行反复的统计的现象不存在了，帐上的资金数目只需要用手轻轻一点鼠标便可一目了然。这不单是时间节省上的优势，更是准确率与效率的同步提高。

不得不提的业务收益

IT实施要紧跟业务需求，此次SAP Business One系统的实施就把握了这个原则，自此，

江苏依迪走上了一条充分利用统一系统对企业业务流程、项目以及财务进行统一管控的道路。

企业要想在激烈的市场角逐中占有一席之地，选择一套适合自己的系统帮助企业实现战略决策不是一件容易的事情。但是SAP Business One所提供的产品与服务在江苏依迪却发挥了重要作用，目前他们已经将适合江苏依迪长远发展的管理理念以及流程模式固定下来。倪钧力认为：SAP Business One能够满足依迪未来五年业务发展的需要。随着江苏依迪业务的不断增长，会继续拓展SAP在江苏依迪的应用范围。他形象的比喻说：“应用SAP Business One系统对于我们的信息化建设来讲，就如同打下了一个坚实的地基，在这个新的地基上，我们将建起高楼大厦。”

SAP北京

北京朝阳区建国路79号华贸中心2号楼12层 (100025)
TEL: +86(10)65898888 FAX: +86(10)65898999

SAP上海

上海市南京西路388号仙乐斯广场31层 (200003)
TEL: +86(21)33024898 FAX: +86(21)63345758

SAP广州

广州市天河北路233号中信广场6402-03室 (510613)
TEL: +86(20)38770148 FAX: +86(20)87521589

SAP 大连

大连市软件园东路5号604室 (116023)
TEL: +86(411)84836868 FAX: +86(411)84766380/90

SAP成都

成都市高新区天府大道天府软件园B6座3层 (610041)
TEL: +86(28)85309088 FAX: +86(28)85309066

SAP香港

香港太古城太古湾道12号太古城中心第四期11字楼1111-1114室
TEL: (+852)25391800 FAX: (+852)25391818