

立林电气控制技术

Leelen Electric Control Technology

SAP BUSINESS ONE助 立林电气“立于不败之林”

综述

简介

厦门立林电气控制技术有限公司（以下简称立林电气）成立于2003年4月，属于中外合资企业。主要研发、生产电子电气保护控制装置与驱动器等产品，属于现代电子技术在电气控制领域应用的高新技术企业，于2003年12月获得高新技术企业证书。公司自2005年下半年开始采用SAP Business One系统后，解决了公司内部数据共享、物料库存等问题，实现了各部门的系统衔接，建立起一套优质的内部管理体系，帮助企业在与国外企业竞争中立于不败之林。

网站

<http://www.leelen.com/dianqi/>

面临的挑战

- 生产部门流程不统一，生产效率提升困难。
- 库存信息的管理难以适应企业发展的需要。
- 企业内部无法及时获取各部门数据。

目标

- 仓库物料提取与物料替换实现高效的信息化管理。
- 生产任务明细，生产流程规范化。
- 系统审批流程代替原有的纸张报审流程。
- 管理层能够随时调阅各部门数据。

为什么选择SAP

- SAP产品在制造业的信息化管理经验丰富。
- 产品性能稳定。
- 公司上游客户使用SAP产品。

采用的解决方案与服务

SAP Business One

实施亮点

- 系统提取物料代替人工提取，物料替换快速、准确。
- 采购订单的审核速度加快。

实施伙伴

厦门阳光通软

效果

- 库存物料提取与销售订单直接衔接，提高出货效率。
- 生产流程规范，生产效率提高。
- 实现各部门数据共享。

数据库

SQL 2000

操作系统

Windows 2003

硬件环境

IBM X3500

“在公司不断的高速发展中，国外竞争对手利用信息化手段推动业务发展的做法给了我们很大启示。作为电子高端技术企业，我们选择了在制造业拥有丰富管理经验的SAP产品，使企业在竞争中立于不败之林。”

何成明，厦门立林电气控制技术有限公司总经理



SAP BUSINESS ONE

助立林电气“立于不败之林”

厦门立林电气控制技术有限公司成立于2003年4月，主要研发、生产电子电气保护控制装置与驱动器等产品，为某国际著名集团公司配套供应。在不断发展过程中，企业内部因为缺乏先进的信息化管理手段，出现了生产效率低下、物料管理繁琐、各部门数据无法共享等问题。如何解决这些问题，成为摆在立林电气领导层面前的首要问题。

落后信息化制约业务发展

“立林电气自2003年成立以来，主要依靠电子表格进行人工管理，在信息化系统上线之前，企业在信息化建设方面处于空白状态。”立林电气SAP项目负责人陈德保说。立林电气生产的产品主要面向国际市场，在国内市场的竞争对手较少，竞争主要集中在国际市场。开拓国际市场对产品的质量要求严格，如果出现质量问题，企业将产生巨大的经济损失。

在没有借助信息化手段管理企业之前，公司只是在财务管理方面采用单一模块的软件进

行管理。在不断发展中，落后的管理方法成为阻碍立林电气发展的主要问题。在物流管理上，随着产品输出规模的不断加大，物料提取工作量加重，同时在物料提取时，由于产品可以相互替换的特殊性，产品之间经常出现替换，这给通过电子表格开展管理的物流部门带来巨大的工作量，并且延误了提取效率，导致库存人员超负荷工作。物控人员要去了解仓库情况只能通过表格来调阅，物料种类多、人工管理库存量增加，有时候仓库有备用料但却显示延误，造成重复采购。

另外在生产上，各部门没有形成一套完整的流程管理体系，各个流程没有得到有效的监控，导致在产品出现质量问题时不能及时发现，而是继续放到下个部门进行加工，产品质量在生产过程中得不到及时监控，导致生产成本增加。此外，由此带来的问题还有企业内部数据无法共享，企业财务数据只能在月底才能上报，订单采购与库存通过人工进行确认。“数据无法及时共享，使公司领导层无法及时制定有效的企业发展策略，竞争对手都是在用先进的信息化系统进行管理，

这使企业在竞争中开始处于下风。”陈德保说。“利用强大的信息化管理手段来完善企业管理流程，成为立林电气的首要选择。”

上线SAP后提出预期目标

2005年，立林电气决定依靠先进的信息化管理手段来突破企业发展的瓶颈，并开始着手对管理软件进行选型。“在选择产品时，我们经历了长期的对商家的考察过程，先后考察了国内和国外的诸多管理软件提供商。在了解到SAP产品在全球拥有广泛的知名度，在制造业也有丰富的管理经验后，我们重点考察了SAP公司适宜中小型企业发展的解决方案——SAP Business One，加上我们的客户也是采用SAP，因此根据企业的自身实际，我们选择了SAP Business One产品。”陈德保说。

立林电气在2005年下半年开始信息系统的实施，并在实施中看到了信息化带给企业的明显变化：公司管理水平在提高，投入管理的人员数量明显减少，各生产流程部门开始在



在了解到SAP产品在全球拥有广泛的知名度，在制造业也有丰富的管理经验后，根据企业的自身实际，我们选择了SAP公司适宜中小型企业发展的解决方案SAP Business One产品。

系统的监控下规范生产。第一次使用ERP产品实现企业内部管理的立林电气，对SAP Business One产品也提出了自己的目标：希望信息化帮助企业建立良好的公司内部物流管理体系，查询帐务往来、提取生产成本；物料部门能够掌握物料的需求和计划，减少库存量、节约库存空间、节省资金。

系统上线解决原有管理难题

立林电气的SAP系统在2006年1月正式上线，系统上线解决了原有困扰企业发展的难题，重点解决了企业在物流管理、生产流程、数据共享等方面的难题，促进了企业的业务发展，使企业在与国外对手竞争时不落 下风。

首先在物流管理上，信息化管理取代了原有的人工管理，物控人员不用到仓库找管理人员调取信息，通过电脑就可以精确查找每日的物料需求情况。物料数据精确反应在系统中，杜绝了重复采购，节省原料成本；采购订单系统的操作审核快速并且规范，原来员

工要在原料采购结束后到采购部登记，现在提供采购产品的编号后，仓库就能在系统中查到采购明细，省去了采购部环节；SAP系统灵活的定制需求也帮助立林电气在产品互相替换上做到了快速和准确。

其次在生产流程上，生产各部门实现了流程统一，系统能够将生产的各项支出清晰保存，省去人为管理生产成本的滞后性和主观性；对生产流程系统进行自动监控，保证了产品从始至终的质量得到保障，避免重复生产，使得资源得到节约，提高了生产效率。最后在数据共享上，SAP Business One将企业的各部门数据统一汇聚在系统中，财务、生产、库存能够随时调阅当日数据明细，取代了原有滞后和错误率高的电子表格管理方法，方便企业及时针对业务发展状况制定相关策略。

结束语

立林电气利用先进的信息化管理模式,逐步建立起现代企业管理制度，与国际管理模式

接轨；正确的经营战略使公司在短短几年内得到飞速发展，公司整体建设已日趋完善，现已拥有先进的生产设备、精密的检测仪器和严格的质量控制系统，年产值逐年高速增长。

如今，立林电气致力于现代电子控制技术在电气领域应用的自动控制装置与产品的研发、生产与制造，具备良好的研、产、销基础条件；立足科技创新，依靠雄厚的技术实力，在已开发完成的系列工业控制器产品基础上，不断推陈出新，进行新产品的研究开发、试生产以及配套供应。秉承“团队协作、高效管理、精益求精、追求卓越”的核心价值观，不断提高自身专业技术与管理水平，力求将现代电子技术深入应用于电气领域的测量与控制，努力为客户提供优质的产品和专业、完善的技术服务。实现“电气控制专家，增值的优秀供应商”的未来目标，使企业立于电子高端技术行业不败之林。

SAP北京

北京朝阳区建国路79号华贸中心2号楼12层 (100025)
TEL: +86(10)65898888 FAX: +86(10)65898999

SAP上海

上海市南京西路388号仙乐斯广场31层 (200003)
TEL: +86(21)33024898 FAX: +86(21)63345758

SAP广州

广州市天河北路233号中信广场6402-03室 (510613)
TEL: +86(20)38770148 FAX: +86(20)87521589

SAP 大连

大连市软件园东路5号604室 (116023)
TEL: +86(411)84836868 FAX: +86(411)84766380/90

SAP成都

成都市高新区天府大道天府软件园B6座3层 (610041)
TEL: +86(28)85309088 FAX: +86(28)85309066

SAP香港

香港太古城太古湾道12号太古城中心第四期11字楼1111-1114室
TEL: (+852)25391800 FAX: (+852)25391818