

## SAP 行业解决方案



分析中国企业进行信息化的过程，不难发现很多企业能够成功地进行ERP项目实施，其中一个关键因素就是采取了“总体规划，分布实施”的策略。

## SAP 采矿业中小企业解决方案

所谓“总体规划”是指企业要对信息化建设进行长远与总体考虑，将企业发展的未来方向与长远目标作为信息化支撑平台所要达到的最终目标。在确定ERP应用平台时，要对ERP产品本身的完整性与前瞻性，对行业的贴近程度，以及产品公司的未来生存与发展能力进行总体评估，确保在ERP产品上所搭建起来的应用平台能够支持信息化最终目标的实现。所谓“分布实施”是指在进行全面考虑的同时，企业必须正视目前的企业现状，对信息化建设制定分步骤分阶段的实施计划，谨慎选择初始启动范围，以较低的初始投入在较短时间内达到初始阶段的项目目标。

中国采矿企业普遍存在着销售管理手段落后，库存管理不科学，采购过程人为因素多，财务与业务管理脱节，财务信息滞后等问题，为此采矿企业启动ERP信息化工程时，大都选择了采购管理，库存管理，销售管理与财务管理等内容作为第一步的实施内容。对于更加关注资金成本和投入产出的采矿中小企业客户，SAP特别推出了“投资少、见效快、并且充分考虑采矿业业务特点”的中小企业解决方案。此方案基于SAP最佳业务实践中提供的标准业务流程模板，将企业在采矿行业中的典型流程在mySAP All-in-One平台上进行预配置，从而形成包含财务与控制、物料管理、销售与分销、设备维护四大方面内容的采矿业中小企业解决方案。

财务与控制模块包括应收账款管理、应付账款管理、总账管理、现金管理、固定资产管理、成本预算、成本计划和控制等多项功能。

物料管理模块包括物资采购、库存管理、MRP、供应商评估多项功能。

销售与分销模块包括销售计划、询价报价、订单管理、运输发货、发票、配煤、促销等多项功能。

设备维护模块包括设备跟踪、序列号、保修期、材料清单、变更管理、维修服务协议，设备历史分析等多项功能。

该方案帮助企业实现货币资金预算、资产投资预算、成本预算等全面预算管理，加强备用金管理，建立了“三级核算、四级管理、六级分

析”新型成本控制体系;完善供应商评估,使采购过程公开透明;物料需求计划的应用,做到库存的自动平衡,降低物料消耗;加强客户管理,降低企业风险;解决煤炭路耗和扣水、配煤销售问题,建立一套完成的煤炭价格管理体系;先进的设备预防维护使设备使用管理更加科学与准确。

该方案充分满足了中小企业信息化建设所要求的低风险、灵活性的要求,用企业可承受的价格选择与实施信息化工程,解决当前的迫切业务瓶颈并支持企业长远的未来发展的要求。选择SAP采矿业中小企业解决方案,将直接带给您的企业五个方面的价值:

### 全新的财务管理与控制体系

货币资金预算管理,加强了资金的回笼,提高了资金的使用效率;成本预算管理,有效地降低了成本费用的支出;资产投资预算管理,杜绝了计划外工程和钓鱼工程的发生。

加强了备用金管理制度,员工超期借款,系统会自动计算罚息,减少了资金的占用,加大了资金的周转。

“三级核算、四级管理、六级分析”(“三级核算”是指公司、矿处、区队三级会计核算;“四级管理”是指公司、矿处、区队、班组四级成本控制,“六级分析”是指公司、矿处、生产环节、生产过程、区队、班组六级分析)新型成本控制体系的建立,将成本分解到最小的成本点,实行成本精细化核算,做到对生产成本全过程的控制与分析。

### 规范和完善的物资管理体系

完善了供应商评估体系,通过采购价格、质量、供货周期、售后服务等对供应商进行量化评估,既保证了供应商之间的有序竞争,强化了比价采购,降低了采购成本,增加了透明度,又保证了货源的质量。

物料需求计划(MRP)的有效应用,做到了库存的自动平衡,根据物料需求计划自动产生采购计划,做到了科学性、准确性和高效性,避免了盲目采购行为,实现了“零库存”管理,增强了综合分析功能。

物料消耗计划实行高度统一的批准策略,经过多层次、多参数权限审批,严格控制了各生产部门的物料消耗,减少了浪费,降低了生产成本。

### 新型的销售管理体系

加强了对客户的集中统一管理,进行科学评估和信用分类,针对不同类别的客户分别制定不同的信用政策,强化应收账款的管理,最大限度的降低企业的风险。

解决了销售或集港过程中的煤炭路耗和扣水问题,解决了配煤销售问题,解决了运输成本的归集,真实反映了运输过程中的在途库存。

建立了一套完整的价格管理体系,决策者可以时时了解各种不同销售方式的煤炭销量、执行价格和煤炭库存量,掌握全方位的销售信息,及时做出市场调控策略。

### 先进的设备管理体系

在设备选择和采购过程中,对现有资产的评价可以作为采购措施在技术和商务上的选择标准的基础。

在设备运行期间,通过采用预防性检查和维护措施,一个完整的和可靠的维护解决方案将带来更高系统可用度,并减少系统停运带来的成本。

集成化的设备维护使得维护的过程更透明和更简洁,由于管理过程的改善和工作过程标准化,材料和人员成本可以被降低,使用外部服务的成本可以最优化,对设备的修理、更新和报废做出的决定更科学与准确。

### IT技术的应用创新

利用先进的IT技术,规范了企业的业务流程,建立统一的信息平台,减少信息传递环节,通过计算机的准确性、可靠性,借助网络的及时性、公众性,使企业的信息流、资金流、物流流和工作流高度集成和共享。

企业决策者,不用亲自到车间和现场,只需通过办公室内的一台电脑,弹指之间,就可以把物资的收发存情况、生产经营状况、设备使用情况、资金使用情况、产品销售情况、各种内部控制信息尽收眼底,从而做出正确的决策。