

SAP 成功故事

哈尔滨安博威飞机工业有限公司是由哈尔滨飞机工业集团有限公司、哈飞航空工业股份有限公司与巴西航空工业公司(EMBRAER)合资组建的。是我国第一次以合资形式与国外先进民机工业企业进行整机合作。合资公司采用巴西航空工业公司的先进技术和管理经验,组装生产ERJ145系列涡扇支线客机,向国内和部分国际市场销售,并提供全方位的技术支援和售后服务。生产能力为年产24架。



哈尔滨安博威 飞机工业有限公司

建立企业管理发展平台, SAP 助力企业腾飞

哈尔滨安博威飞机工业有限公司制造的ERJ145在2003年12月的试飞成功是哈尔滨飞机工业集团为代表的中国航空工业积极寻求以国际合作方式推动航空技术进步战略举措的又一里程碑。然而公司刚刚起步,由于没有应用集成的信息系统,使得各部门的资源不能共享,手工记帐,工作量大而繁琐,错误现象频繁;不能按照项目核算,付款过程不清晰;采购定单多而复杂,采购计划不明确,产品线缺货严重;同时仓库管理帐目不明确,存货信息又不能及时反映,使得生产主数据管理困难,无法控制生产资源的分配;工艺路线管理及变更不及时,无法控制工作站位。企业急需建立一套适合企业发展,能够帮助哈尔滨安博威理顺企业流程的信息平台。

企业对 SAP 的赞许,也是企业的期许

哈尔滨安博威飞机工业有限公司最终选择SAP公司的解决方案作为实现企业腾飞的管理信息平台。选择的理由其实很简单,SAP在为全球行业主导企业的管理方面有着三十年的成功实践经验,同时也由于SAP的解决方案针对飞机制造行业的特点而定制,符合航空工业的行业标准和生产流程,以及SAP解决方案优秀的本地化设计和专业可靠的咨询队伍。选择SAP是缘自全球各行各业对SAP的赞许,也更是哈尔滨安博威对SAP解决方案的期望。

THE BEST-RUN BUSINESSES RUN SAP



哈尔滨安博威期望通过实施SAP的航空行业解决方案帮助企业建立符合飞机制造行业的管理制度并能够提供及时准确的信息,实现信息共享从而规范企业流程和操作,提高工作效率,提高经营业绩。

SAP 咨询顾问提供针对行业特点的专业实施

针对哈尔滨安博威的行业特点,SAP富有专业知识和实施经验的咨询顾问,与哈尔滨安博威的项目小组一起仔细地为方案的实施做了详尽的准备工作,从数据的采集到项目实施,在惊人的六个月的时间内成功上线。哈尔滨安博威的SAP项目实施了FI、CO、MM、PP、QM、PS、HR、SD、SM模块,帮助哈尔滨安博威建立了事前计划、过程控制、事后分析的操作流程,实现企业的财务、物流、生产、质量、人力资源和销售等部门的协同工作。

SAP 的解决方案解决了我们的难题

上线后的SAP系统,在哈尔滨安博威产生了巨大的影响,企业的经营状况有了明显的改善和提高。项目的实施基本解决了上线前缺货率高

达20%的情况,解决了仓库中找不到货物的混乱状态,仓储准确率由之前的低于70%上升到95%,实现了100%发票与收货记录的核对,信息顺畅,生产管理得到有效控制,生产资源可以准确分配到各站岗,全面提升了企业的经营管理水平。正如哈尔滨安博威总经理 Ramon 先生所说:“哈尔滨安博威实施的SAP解决方案解决了困扰我们的难题,帮助安博威迅速提高经营效益。”

上线后的SAP系统,在哈尔滨安博威产生了巨大的影响,企业的经营状况有了明显的改善和提高。正如哈尔滨安博威总经理 Ramon 先生的评价:“哈尔滨安博威实施的SAP解决方案解决了困扰我们的难题,帮助安博威迅速提高经营效益。”

SAP 业务咨询顾问—专业的服务是项目成功实施的有力保证

SAP大中国区咨询服务部于1995年年底正式成立,分别设在北京、上海、广州、香港和台湾地区,拥有180多位资深咨询顾问。

SAP中国咨询队伍以其充足的人力资源、训练有素的咨询人员、专业的知识背景,利用科学的实施方法,通过现场业务/应用/技术咨询、远程应用/技术咨询、项目回顾程序、远程升级服务、远程归档服务、数据和结构转换服务、管理业务咨询、IT系统集成管理等途径为客户实施各项解决方案,向中国企业提供全面的企业管理和信息化的支持服务,全面优化和提高客户在SAP行业解决方案上的投资价值。