FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

PROJETO sintonia

FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA.

IMPLANTAÇÃO DO SAP - ERP 6.0

Luiz Octavio Pinheiro Sondermann

Gerente de Integração
PMO

AGENDA

- A Empresa
- Histórico
- Processo Licitatório
- O Projeto Sintonia
- Novas Implementações

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

AGENDA

- **A Empresa**
- Histórico
- Processo Licitatório
- O Projeto Sintonia
- Novas Implementações

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

EMPRESA

Furnas é uma sociedade anônima, criada com a missão básica de construir a primeira usina hidroéletrica de grande porte no Brasil.

Atualmente, na condição de subsidiária da Eletrobrás, tem a missão de construir e operar centrais elétricas de interesse supraestadual e sistemas de transmissão em alta e extra-alta tensão ou transporte de energia produzida em aproveitamentos energéticos binacionais.

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

SISTEMA ELÉTRICO

14 Usinas próprias

Geração
própria 7.971 MW
parceria 2.079 MW

48 Subestações

19.255 km de LT's

43.011 Torres

Tensões: 138, 230, 345, 500, ±600, 750 kV

Não temos consumidores residenciais

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

AGENDA

- A Empresa
- **Histórico**
- Processo Licitatório
- O Projeto Sintonia
- Novas Implementações

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

SITUAÇÃO ANTERIOR

- Processos não integrados;
- Baixa qualidade nas informações para tomada de decisão;
- Demora na obtenção das informações;
- Sistemas pulverizados internamente;
- Falta de padronização em relatórios internos.

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

BENEFÍCIOS ESPERADOS

- Maior controle e rastreabilidade em nossos processos;
- Maior integração entre nossos processos;
- Melhoria na qualidade da informação;
- Maior agilidade na obtenção da informação;
- Atualização Tecnológica;
- Maior aderência aos requisitos da lei Sarbanes Oxley - SOX.

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

AGENDA

- A Empresa
- Histórico
- **Processo Licitatório**
- O Projeto Sintonia
- Novas Implementações

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

LICITAÇÃO

- Primeiro edital publicado em 2001, após definição do vencedor embargado judicialmente;

- Em 2006, novo edital publicado, embargado por recurso junto ao TCU;

- Em 2007, novo edital publicado, tendo vencido a licitação o Consórcio Aliança composto por SAP, Accenture e NewCom.

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHADOR AFINADO

ESCOPO

REFERÊNCIA COM MÓDULOS SAP

PROCESSOS FURNAS

Finanças e Contabilidade	FI (Finanças)	▪ Contas a Pagar ▪ Contas a Receber ▪ Contabilidade ▪ Ativo Fixo ▪ Viagem ▪ Tesouraria – Movimentação de Caixa
Finanças Corporativas	CFM (Finanças Corporativas)	▪ Aplicações Financeiras ▪ Empréstimos e Financiamentos ▪ Tesouraria – Gestão de Caixa (Fluxo)
Suprimentos e Estoque	MM (Materiais)	▪ Controle Estoque ▪ Planejamento de Estoque ▪ Compras ▪ Controle de Qualidade ▪ Cadastro Materiais e Fornecedores
Empreendi-mentos	PS (Projetos)	▪ Gestão e Controle de Empreendimentos
Controladoria	CO Controladoria	▪ Contabilidade de Custos ▪ Orçamento de Investimento ▪ Orçamento de Despesas
Gestão de Manutenção	PM (Manutenção)	▪ Plano de Manutenção Preventiva/Corretivas ▪ Operação ▪ Cadastro de Equipamento
Recursos Humanos	HR (R. Humanos)	▪ PA (Departamento Pessoal) ▪ PD (Treinamento) ▪ PT (Controle de Ponto) ▪ PY (Folha de Pagamento) ▪ EH&S (Saúde e Segurança do Trabalho)
Comercialização de Energia	SD (Vendas)	▪ Comercialização de Energia da Geração ▪ Comercialização de Energia da Transmissão ▪ Comercialização de Serviços

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

AGENDA

- A Empresa
- Histórico
- Processo Licitatório
- **O Projeto Sintonia**
- Novas Implementações

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

DIRETRIZES DA EMPRESA

O ERP deve ser implementado no modo standard

Pedro Hosken Presidente do Conselho de Administração
Carlos Nadalutti Presidente

A entrada em produção no dia 01/01/2010 é inegociável

Luis Fernando Parolli Diretor de Gestão Corporativa

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

DESAFIOS

- Descrédito;
- Alinhamento com o atual modelo do setor elétrico;
- Mudança cultural;
- Alta diversidade de processos por falta de padronização;
- Forte quebra de paradigmas internos;
- Alta complexidade no Saneamento de Dados;
- Nova Tecnologia.

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

DESAFIOS

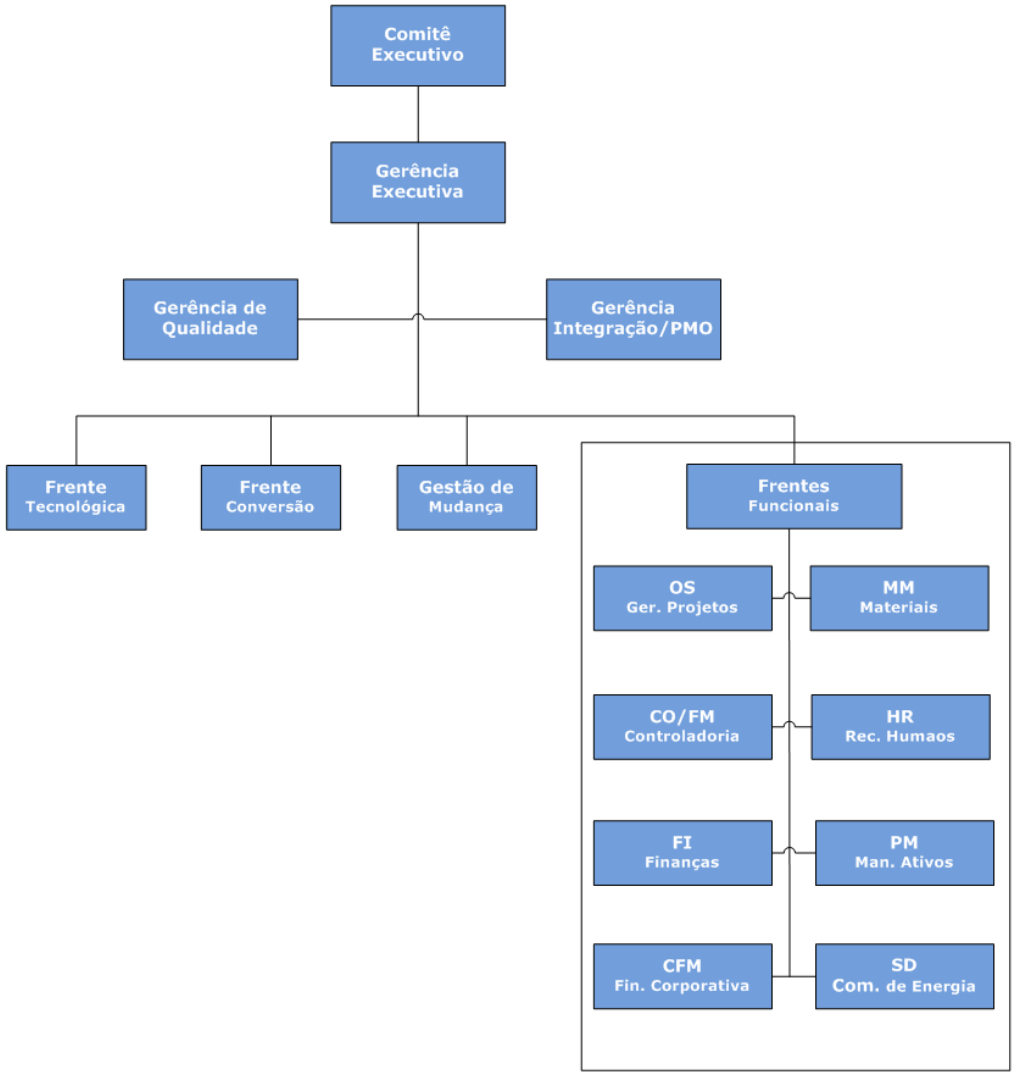
Início Oficial

Go-Live

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

Organização do Projeto



FURNAS CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

ENTRADA EM OPERAÇÃO
DIA 01/01/2010 ÀS 00:00:00 HORAS

CUMPRIMOS TODAS AS DIRETRIZES

SUCESSO!

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHADOR AFINADA

PONTOS A RESSALTAR

- Estratégia Go-Live: BIG-BANG em 01/01/2010 às 00:00:00;
- Máximo de 270 colaboradores simultâneos no local do projeto;
- Treinamento:

  Treinandos : 3.524

  Turmas : 324

  Pólos : 9
- Utilização do SQL Server - Pioneirismo na América Latina em empresas deste porte.

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

FATORES CRÍTICOS DO SUCESSO - I

- **Político**
  - Forte patrocínio da direção da empresa;
  - Consciência do tipo e abrangência do projeto;
  - Gerência com credibilidade;
  - Forte processo de escolha dos participantes de Furnas para o Projeto.

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

FATORES CRÍTICOS DO SUCESSO - II

- **Tecnológico**
  - "Congelamento" das melhorias nos sistemas atuais e de novos projetos paralelos.
- **Funcional**
  - Procurar adaptar a empresa ao sistema e não o contrário;
  - Aceitar a perda no varejo visando o ganho no atacado;
  - Obediência rigorosa da metodologia;
  - Construir soluções junto com as áreas usuárias;
  - Saneamento e Conversão de Dados.

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

LIÇÕES APRENDIDAS

A despeito de termos dado muita ênfase à conversão de dados, deveríamos ter atuado com maior vigor junto à Casa.

Treinar, treinar e .... treinar antes e depois do Go-Live.

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

AGENDA

- A Empresa
- Histórico
- Processo Licitatório
- O Projeto Sintonia
- **Novas Implementações**

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

NOVAS IMPLEMENTAÇÕES

- Resolução 367 da ANEEL;
- Nota Fiscal Eletrônica e SPED Fiscal/Contábil;
- *GRC Access Control*.

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

sintonia
FURNAS INTEGRADA, TRABALHANDO AFINADA

FURNAS
CENTRAIS ELÉTRICAS SA

Luiz Octavio Pinheiro Sondermann

Rua Real Grandeza, nº 274
Rio de Janeiro, RJ CEP 22281-035
e-mail: luiz@furnas.gov.br

PERGUNTAS