

Historia de éxito



“SAP ofrece la posibilidad de integrar a la empresa, generar en forma estable información precisa y confiable, y racionalizar la producción y la compra.”

Santiago Saralegui, Gerente de Administración y Finanzas de Anaeróbicos S.A.

EN RESUMEN

Página web

www.anaerobicos.com

Módulos implementados

FI, CO, SD, MM y PP
SAP Internet Sales y SAP BW

Plataforma de hardware

IBM

Sistema operativo

Windows XP

Base de datos

Microsoft SQL

Socio de implementación

Quality Tech

Plazo de implementación

4 meses

Número de usuarios

25

Creciendo al ritmo de los tiempos, Anaeróbicos S.A. supo aprovechar las ventajas de SAP para mejorar sus procedimientos y expandir su desarrollo.

ANAERÓBICOS S.A.

Adheridos a la robustez

Anaeróbicos S.A. es una empresa dedicada a la fabricación y venta de adhesivos, en base a cianoacrilatos, trabas anaeróbicas, siliconas, masillas, poliuretanos y adhesivos varios. Atiende al mercado de consumo masivo y a las industrias, ofreciendo soluciones en diferentes aplicaciones. Cuenta además con un laboratorio que permite adaptar sus productos a las necesidades específicas del cliente.

Con más de treinta años en el mercado, Anaeróbicos S.A. es una empresa argentina que posee dos plantas industriales, una en la provincia de San Luis y otra en San Martín, provincia de Buenos Aires. Exporta a todo el Mercosur, Estados Unidos, Cuba, Chile y Colombia, entre otros países.

Necesidad de integración

Ante el importante crecimiento de la empresa en los últimos tiempos, sus directivos se vieron en la necesidad de integrar todos los sectores en un sistema en red que les permitiera procesos de registración más sencillos, con un impacto inmediato en su contabilidad, y les garantizara confiabilidad en los datos. Buscaban también que se automatizaran los procesos de programación de la producción y las gestiones de abastecimiento subsiguientes.

SAP resultó ser el sistema que más ventajas presentaba, por sus características de integración y confiabilidad y por contar con una vasta experiencia en instalaciones ampliamente probadas. En opinión de Santiago Saralegui, Gerente de Administración y Finanzas de Anaeróbicos S.A., los principales beneficios del software de SAP son su estabilidad y robustez. A este respecto, amplía: "Elegimos SAP por la confiabilidad del sistema y porque

cumplía con los requisitos de integración, multimonedada y multi-empresa, con fortalezas en las áreas de manufactura, abastecimiento y ventas".

Antes de encarar la implementación, el factor económico también fue evaluado: "La pequeña diferencia que encontramos en la comparación con otros sistemas, bien vale la pena. Nos decidimos por un sistema internacional, probado y funcional, con soporte en todo el mundo y con muchísimas instalaciones en la Argentina", destaca Saralegui.

Características propias

El proyecto no fue abordado de la forma tradicional debido a que la estructura de Anaeróbicos no contaba con personal que pudiera ser desafectado de su puesto de trabajo para dedicarse en un 100% a este nuevo proceso. Por esta razón, se acordó con la consultora Quality Tech implementar una versión preparametrizada, adaptando la mayoría de los procedimientos de la empresa a los propuestos por el sistema como "mejores prácticas", a excepción de aquellos procedimientos clave, que sí fueron parametrizados a la medida de Anaeróbicos.

El proyecto fue dividido en cinco grandes fases: una inicial de preparación, la segunda de relevamiento, la tercera de parametrización y pruebas, la cuarta de preparación final y capacitación y, por último, una quinta fase de puesta en marcha y soporte posterior.

En un comienzo se implementó SAP R/3, con los módulos de Finanzas, Controlling, Ventas y Distribución, Gestión de Materiales y Planificación de la Producción, y SAP Internet Sales. Posteriormente, Anaeróbicos amplió la licencia para incorporar SAP Business Information Warehouse (SAP BW). Con respecto al estado actual, Saralegui comenta que "el sistema está plenamente operativo y nos encontramos en una fase de mejora en su uso para optimizar la información que nos brinda".

"En definitiva, se implementó una solución SAP prácticamente estándar -agrega Saralegui-, con parametrizaciones que siguen las mejores prácticas, que mantuvieron inalterables algunos procesos de Anaeróbicos, y que sí aportaron mayor prolijidad a muchos de sus procedimientos". Además, cabe destacar el escaso tiempo que tomó la implementación, ya que la misma se realizó en sólo cuatro meses. El día del start-up pudieron realizar todas las operaciones clave como, por ejemplo, el circuito completo de entrega y facturación, cobranzas, pagos, notificación de producción, órdenes de compra, etc.

Mejoras comprobadas

A partir de la implementación de SAP, en Anaeróbicos pudieron verificar cambios positivos en los procesos comerciales, desde el nacimiento del pedido hasta la entrega al cliente; mejoras en los procesos contables y registraciones en multimonedas; nuevas maneras de programar la producción y la compra; y, sobre todo, la confiabilidad de la información obtenida. Además, la solución les permitió mantener contacto online con la planta ubicada en San Luis, y disponer en forma inmediata de la información generada en ella.

Entre los beneficios obtenidos, Saralegui asegura que "SAP ofrece la posibilidad

de integrar a la empresa, generar en forma estable información precisa y confiable, y racionalizar la producción y la compra. La información, accesible de manera online, posibilita mejores compras y esto permite ahorros en stocks". Para que el proyecto fuera exitoso, resultó fundamental que tanto la dirección de la empresa como todo el personal afectado se encontraran comprometidos por completo. Y así lo destaca Saralegui: "Queremos agradecer especialmente a todo nuestro plantel, ya que gracias a su dedicación, aún en días sábados y domingos, logramos una implementación exitosa que nos permite contar hoy con un sistema world-class que dará soporte al crecimiento previsto para nuestra empresa".

"Elegimos SAP por la confiabilidad del sistema y porque cumplía con los requisitos de integración, multimonedada y multiempresa."

Santiago Saralegui, Gerente de Administración y Finanzas de Anaeróbicos S.A.